



نرتقي

إلى

أفاق أبعد

التقرير السنوي لعام
2025

نبذة عن التقرير

حضرات القراء،

بين أيديكم التقرير السنوي الصادر عن شركة "سالك" ش.م.ع، والتي يشار إليها فيما يلي "سالك" أو "الشركة". يشمل هذا التقرير السنة التقويمية من 1 يناير إلى 31 ديسمبر 2025، ما لم يُذكر خلاف ذلك. ويمكن الاطلاع على التقارير السنوية السابقة من خلال زيارة موقع الشركة الإلكتروني.

البيانات المالية الواردة في هذا التقرير تتوافق مع القوائم المالية لشركة سالك عن الفترة نفسها، وتعكس حدود الشركة وحدولها الزمني لإعداد التقارير. يضم هذا التقرير قسماً يخص الاستدامة، ويقدم نبذة موجزة عن مبادراتنا المتعلقة بالاستدامة والنتائج التي حققناها في هذا الإطار. للحصول على مزيد من المعلومات، يرجى الاطلاع على [تقرير الاستدامة لعام 2025](#). وتسهم هذه التقارير مجتمعة في الإفصاح عن أدائنا على المستوي التشغيلي، والمالي، والبيئي، والاجتماعي، والحوكمة.

يستند هذا التقرير إلى القوانين واللوائح والمعايير المعمول بها، بما في ذلك [دليل الحوكمة المؤسسية وقواعد الإدراج في سوق دبي المالي](#)¹. أما فيما يتعلق بالبيانات المرتبطة بالاستدامة، فقد استندنا إلى معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير لعام 2021 ودليل سوق دبي المالي لإعداد التقارير البيئية والاجتماعية والحوكمة، وأدرجت المؤشرات المعنية في تقرير الاستدامة.

إخلاء المسؤولية

أي إشارة إلى "شراكة" في هذا التقرير السنوي المتكامل لشركة "سالك" ش.م.ع. ("سالك" أو "الشركة") يقصد بها فقط وصف التعاون والتنسيق مع أطراف ثالثة ولا ينبغي تفسيرها على أنها امتلاك "سالك" لأي حصة في أسهم أو حصة ملكية في الكيانات المشار إليها.

علاوة على ذلك، أي إشارة إلى "طول الدفع لمواقف المركبات" في هذا التقرير، تهدف فقط إلى الإشارة إلى خدمة مواقف المركبات دون حواجز على بوابات المداخل والمخارج وطول الدفع ولا تعني أي نطاق أوسع لعمليات مواقف السيارات أو إدارتها خارج إطار هذه الخدمات.

يجب قراءة إخلاء المسؤولية هذا بالاقتران مع التقرير بأكمله لضمان التفسير الدقيق لبيانات الشركة ومبادراتها الاستراتيجية.

لا يُعتبر أي بيان وارد في هذه الوثيقة تنبؤاً بتحقيق الأرباح، ولا يجوز تفسيره على أنه كذلك، وأي بيانات مذكورة في هذه الوثيقة مُصنفة على أنها "مستقبلية أو تنبؤية" فهي تستند إلى افتراضات متنوعة، بما في ذلك دراسة الإدارة للاتجاهات التشغيلية السابقة والبيانات الواردة في سجلات الشركة وغيرها من البيانات التي توفرها أطراف خارجية، وعلى الرغم من أن الشركة ترى أن هذه الافتراضات كانت معقولة ومنطقية وقت إعدادها، إلا أنها معرضة بسبب طبيعتها إلى مخاطر كبيرة، كما أنها بيانات احتمالية وتخضع للظروف الناشئة عن حالات الطوارئ. البيانات المستقبلية ليست ضماناً للأداء المستقبلي، ففي الواقع، يمكن للمخاطر وحالات عدم التيقن والطوارئ أن تؤدي إلى اختلاف جوهري بين النتائج الفعلية للعمليات التشغيلية والوضع المالي والسيولة لدى الشركة والنتائج المذكورة صراحة أو ضمناً في هذه الوثيقة في إطار هذه البيانات المستقبلية، علاوة على ذلك، لا تقدم الشركة أي تعهدات أو ضمانات من شأنها التأكيد على تحقق هذه البيانات المستقبلية أو التنبؤات أو بلورتها على أرض الواقع، ومن جهة أخرى، لا يجوز الاستناد إلى أي بيان مستقبلي، كما لا تلتزم الشركة بتحديث أي من هذه البيانات لمراعاة أي من الحالات أو الظروف الناشئة بعد تاريخ صدور هذا التقرير. لا تقدم الشركة أي تعهدات أو ضمانات من شأنها التأكيد على دقة المعلومات الواردة في هذه الوثيقة أو اكتمالها أو موثوقيتها. ولا تشكل المعلومات والبيانات والآراء الواردة في هذه الوثيقة طرخاً عاماً لأوراق الشركة المالية أو عرضاً أو طلباً لبيع أي من أسهمها بموجب أي تشريعات معمول بها. في حال وجود أي تباين أو خطأ في الأرقام الواردة في هذه الوثيقة، تعتمد المعلومات الواردة في التقارير المالية الرسمية للشركة. وأخيراً، لا تتحمل الشركة المسؤولية عن أي خطأ أو حذف أو سهو يشوب المعلومات الواردة في هذا التقرير.

المصطلحات

AED – درهم إماراتي

ANPR – تقنية التعرف الآلي على رقم اللوحة

CAGR – معدل النمو السنوي المركب

DFM – سوق دبي المالي

ESG – الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

GRI – المبادرة العالمية لإعداد التقارير

OCR – التعرف البصري على الحروف

RFID – تقنية تحديد الهوية بموجات الراديو

RTA – هيئة الطرق والمواصلات (إمارة دبي)

SDG – أهداف التنمية المستدامة

نبذة عن سالك

"سالك" هي المشغل الحصري لنظام بوابات التعرف المرورية المتقدم والتي توفر انسيابية في الحركة المرورية في إمارة دبي، حيث تعمل بموجب اتفاقية امتياز تجاري مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي لمدة 49 عامًا، حتى عام 2071. وفي هذا الإطار، تقدم الشركة نظامًا مروريًا متطورًا سلس لدفع التعرف المرورية وخالي من الحواجز.

كلمة "سالك" باللغة العربية تعني "سلس" أو "دون حواجز". وعليه، تعمل شركة "سالك" على ضمان التنقل بسلاسة وحرية لنحو 4.8 مليون مركبة في إمارة دبي. تستخدم "سالك" أفضل التقنيات الرائدة في مجال تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرف الآلي على رقم اللوحة (ANPR)، وهي أنظمة مستخدمة على عشر بوابات من بوابات "سالك" الآلية. وفي هذا الإطار، تستند سالك إلى هذه التقنيات في سبيل المساهمة في تطور إمارة دبي السريع وتعزيز مكانتها كأحد أسرع المدن نموًا في العالم. ومن المتوقع أن يرتفع نمو الناتج المحلي الإجمالي للشركة بنسبة 4.5% في عام 2026، وفقًا لتقديرات بنك الإمارات دبي الوطني.

حصلت سالك على التقدير والإشادة الدولييين وحصدت العديد من الجوائز خلال العام، تقديرًا لجودة حوكمتها وعملياتها وتواصلها مع المستثمرين. يمكن الاطلاع على الجوائز التي حصلت عليها سالك في قسم استعراض الأعمال خلال العام.

أصبحت سالك في عام 2025 عضوًا في الجمعية الدولية للجسور والأنفاق والطرق السريعة، ما جعلها من أهم الشركات الرائدة عالميًا في تشغيل أنظمة التعريفات المرورية.

حققت "سالك" خلال سنة 2025 مجموعة من الإنجازات، من بينها:

- النجاح في تشغيل عشر بوابات تعرف مرورية، بما في ذلك بوابتي تعرف مرورية جديدتين في موقعين استراتيجيين تم افتتاحهما في نوفمبر 2024
- تطبيق نظام التسعيرة المرنة في نهاية يناير 2025
- ارتفاع نسبة الإيرادات من الشركات في مجال مواقف السيارات مع شركة إعمار لإدارة مراكز التسوق وشركة باركونيك، التي تمتد عملياتها عبر دولة الإمارات العربية المتحدة، ومواصلة التعاون مع مجموعة ليفا للتأمين لتمكين المتعاملين من تجديد تأمين سياراتهم بسرعة وسهولة

¹ قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (3/ر.م) لعام 2020 وتعديلاته بموجب قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (2/ر.م) لعام 2024.

جدول المحتويات



1.

التقرير

الاستراتيجي

رسالة رئيس مجلس الإدارة	4
رسالة الرئيس التنفيذي	6
لمحة موجزة	10
تجاوز التوقعات	14
تاريخ سالك	16
منهجية عمل "سالك"	18
نموذج الأعمال لعام 2025	20
استعراض الأعمال خلال العام	22
أبرز المحطات والإنجازات خلال العام	24
2025 - عام من الإنجازات	26
المزايا الاستثمارية	28
نبذة عامة وتطلعية على السوق	30
الاستراتيجية	32
مراجعة الرئيس المالي	35
المراجعة التشغيلية	40
الطول الرقمية	44
	50



2.

تقرير الحوكمة

المؤسسية

أولاً: نظرة عامة على الحوكمة	54
مجلس الإدارة	56
لجان مجلس الإدارة - الأدوار والمسؤوليات	58
الإدارة التنفيذية	60
إدارة المخاطر المؤسسية	62
المخاطر الرئيسية ونهج سالك في إدارتها	64
تقرير الحوكمة المؤسسية	68
	70



3.

مراجعة الاستدامة

الاستدامة في "سالك"	92
الحوكمة المسؤولة	94
الرعاية البيئية	96
إسعاد الأفراد	98
	99



4.

البيانات المالية

تقرير مجلس الإدارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	102
تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة سالك ش.م.ع.	104
بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل	106
بيان المركز المالي	110
بيان التدفقات النقدية	111
بيان التغيرات في حقوق الملكية	113
إيضاحات حول البيانات المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	114
	115

سنة من الأداء الاستثنائي
في جميع المعايير 2025

سالك
Salik

التقرير الاستراتيجي

نرتقي إلى
أفاقٍ أبعد

واهدت سالك إنجازاتها في عام 2025؛ محققةً ارتفاعاً ملحوظاً في أعداد المركبات المسجلة ذات الحسابات النشطة، وإجمالي عدد الرحلات، إضافة إلى نمو الإيرادات المتحصلة من التعرفة والخدمات الإضافية.

2025

تحقيق القيمة للمساهمين

رسالة رئيس مجلس الإدارة

ثق تمام الثقة أن الشركة ستواحل جهودها الحثيثة لتحقيق قيمة مضافة لجميع أصحاب المصلحة بما يتجاوز التوقعات تماشياً للالتزامات الراسخ والمستمر بتطبيق أعلى معايير الاستدامة، ودقة التنفيذ، والابتكار المستمر في مختلف جوانب منظومة النقل.

639.1 مليون
الرحلات الخاضعة لرسوم التعرفة
في 2025

1.66 مليار
توزيعات أرباح السنة المالية 2025

مطر الطاير
رئيس مجلس الإدارة

أصحاب المصلحة الأعزاء،

كما يؤكد هذا الأداء المتقدم قوة ونضوج منظومة النقل الذكي في دبي، المنظومة التي تعد واحدة من أفضل المنظومات المتكاملة وأكثرها كفاءة على الصعيد العالمي.

تعدّ "سالك" ركيزة أساسية في هذه المنظومة المتكاملة، إذ توفر تنقلاً سلساً وأكثر سلامة، وتساهم في تحسين انسيابية الحركة المرورية، وتلبي احتياجات دبي طويلة الأمد للبنية التحتية.

يشير أداء عام 2025 إلى الكفاءة والقدرات المتميزة التي يتمتع بها فريق سالك ومئاته نموذج أعمالها المرن والقابل للتوسيع، وقدرتها على تقديم قيمة مستدامة مهما كانت الظروف الاقتصادية.

نرتقي إلى آفاقٍ أبعد في كل ما نفعله

يعكس أداء شركة "سالك" في عام 2025 النمو الاقتصادي الذي تشهده دبي ونجاحها في توفير بيئة استثمارية تنافسية وجذابة رتخت من خلالها مكانة الإمارة بصفحتها مركزاً عالمياً للتمويل والأعمال المستدامة.

حققت "سالك" في عام 2025 نمواً قوياً في الإيرادات، مسجلة زيادة سنوية قدرها 35.1% في إجمالي الإيرادات، بدعم من بوابتين جديدتين للتعرفة المرورية، وتطبيق نظام التعرفة المرنة في نهاية يناير، وارتفاع معدلات حركة المرور، ونمو الخدمات المساندة. قدمت نتائج عام 2025 قيمة مستدامة لمساهميننا، بالتوازي مع دعم رؤية دبي لبناء اقتصاد متنوع ومستدام يركز على الاستدامة والابتكار.

تستفيد "سالك" من المقومات الاقتصادية المتينة في دبي، بما يشمل النمو السريع في عدد السكان، والازدهار الذي يشهده قطاعا السياحة والعقارات، والاستثمار المكثف والمدرّوس في البنية التحتية. وقد حققنا تميزاً تشغيلياً، وطوّرتنا بنيتنا التحتية الرقمية المتقدمة، واستثمرنا في مجموعة من الحلول الذكية، بما يتماشى مع طموح دبي لأن تصبح في مقدمة المدن العالمية في التنقل الذكي والمستدام.

المزيد من التقدم في عام 2025

نتيجة للالتزامنا بتلبية احتياجات عملائنا، سجلنا 852.7 مليون رحلة وحقّقنا ربحاً صافياً قيمته 1.55 مليار درهم في عام 2025، حيث بلغت الرحلات الخاضعة للرسوم 639.1 مليون رحلة؛ ما يشكل زيادة قدرها 33.6% في إجمالي عدد الرحلات الخاضعة للرسوم، و33.4% في الربح الصافي مقارنة بأدائنا في عام 2024.

ومنذ نجاح اكتتاب الطرح العام الأولي في سوق دبي المالي في عام 2022، استمرت "سالك" في تجاوز المستهدفات المحددة في استراتيجيتها التشغيلية والمالية على مدار الأعوام القليلة الماضية.

وقد شكّل ذلك أحد أهم أهداف الشركة، انطلاقاً من المسؤولية التي نتحملها تجاه مساهميننا وحرصنا الشديد على تعزيز جسر الثقة المتبادلة معهم على المدى الطويل.

شراكة ناجحة

بفضل القيادة الرشيدة والرؤية الطموحة لحكومة دبي، تواصل "سالك" الحفاظ على مسار نمو مستدام. وتعد اتفاقية الامتياز المبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات وما تتضمنه من بنود ذات قيمة مضافة من أهم العوامل الداعمة لنمو الشركة ونجاحها، إذ يدعم نموذج أعمالنا ذو النفقات الرأسمالية المنخفضة

تحقيق هوامش أرباح قوية ومتسقة، إلى جانب آليات التعويض التي توفر حماية كبيرة للأعمال في حالات التضخم. كما تمنحنا الاتفاقية حقوق امتياز حصريّة بوقفنا المشغل الحضري لبوابات التعرفة المرورية في إمارة دبي حتى عام 2071، ما سيمكّننا من مواصلة الاستفادة من المقومات الاقتصادية المتينة في دبي وتعزيز قدرتنا على التخطيط طويل المدى والاستثمار بثقة في المستقبل.

نرتقي إلى آفاق أبعد مع بوابات التعرفة المرورية السلسلة في دبي

افتتحت "سالك" بوابتي تعرفة مرورية جديدتين في نوفمبر 2024، وكانت سنة 2025 أول سنة كاملة لتشغيلهما، ما أسهم بصورة جوهريّة في نمو إيراداتنا. إضافة إلى ذلك، عززت "سالك" إيراداتها جراء الإطلاق الناجح لنظام التعرفة المرنة في 31 يناير 2025، ما أسهم في الارتقاء بكفاءة الحركة المرورية وتقديم تجربة أفضل أكثر سلاسة للمتعاملين.

تواصل الشركة الابتكار في منظومة التنقل، من خلال تقديم حلول متكاملة للسائقين عبر تطبيق "سالك" الذكي ومحفظتها الإلكترونية.

وتشمل هذه الحلول الدفع السلس لرسوم التعرفة والمواقف الخاصة التي تعمل بدون بوابات، إلى جانب تسهيل وتسريع تجديد تأمين المركبات. وبدءاً من العام المقبل، ستضم الشركة إلى محفظتها خدمات شحن المركبات الكهربائية وخدمات محطات الوقود.

تقدير من مؤسسات مرموقة

رفعت وكالة "فيتش" تصنيف "سالك" من "A-" إلى "A" في نوفمبر 2025.

ويأتي هذا التصنيف مؤكداً على قوة اقتصاد دبي ومنظومة النقل الذكي فيها، انطلاقاً من المكانة الخاصة للشركة في منظومة طرق الرسوم في دبي، وانخفاض مديونيتها، وطول مدة اتفاقية الامتياز مع هيئة الطرق والمواصلات.

توزيعات الأرباح

تماشياً مع سياستنا لتوزيع الأرباح وبفضل أدائنا المالي، وزّعت الشركة أرباح بلغت قيمتها 619.8 مليون درهم في شهر أبريل 2025، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع التي حققتها "سالك" في النصف الثاني من عام 2024. كما تم توزيع مبلغ وقدره 770.9 مليون درهم في شهر سبتمبر 2025، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والتي حققتها الشركة في النصف الأول من عام 2025.

ووفقاً لمارستنا الراسخة، تحفظ الشركة لتوزيع أرباح بقيمة 890.3 مليون درهم خلال الربع الثاني من عام 2026، أي ما يعادل 100% من صافي الأرباح القابلة للتوزيع عن النصف الثاني من عام 2025، بالإضافة إلى مقترح لتوزيع أرباح نقدية استثنائية بقيمة 107.8 مليون درهم، رهناً بموافقة المساهمين خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي المقرر عقده في شهر أبريل المقبل. وبذلك يبلغ إجمالي توزيعات الأرباح النقدية عن السنة المالية 2025 مبلغ 1.66 مليار درهم.

وفي شهر ديسمبر 2025، أكدت وكالة "موديز" تصنيفها عند "A3" مع نظرة مستقبلية مستقرة، استناداً إلى انخفاض مخاطر الأعمال، ومحدودية المنافسة من الطرق المجانية أو وسائل النقل البديلة، واستمرار اتفاقية الامتياز طويلة الأجل مع هيئة الطرق والمواصلات.

إضافة إلى ذلك، أدرجت "سالك" ضمن مؤشر مورغان ستانلي كإنتال إنترناشيونال (MSCI) لدولة الإمارات، وهو معيار مهم لاتخاذ القرار لدى المستثمرين العالميين في الأسواق الناشئة.

كما حصدت الشركة خلال العام جوائز تقدير لتفوقها في معايير حوكمة الشركات وقوة العلامة التجارية والأداء التجاري، وعلاقات المستثمرين؛ والاستدامة.

الاستدامة

يعرض تقرير الاستدامة لعام 2025 ونسخته الموجزة ضمن قسم مراجعة الاستدامة في هذا التقرير، استراتيجيتنا والتقدم المحرز في مجال الرعاية البيئية، ودعم المجتمع، والحوكمة المسؤولة؛ حيث تعمل بوابتنا التعرفية المرورية الجديدة في الأساس بالطاقة الشمسية. تضم "سالك" سعادة المتعاملين على رأس أولوياتها، وهو ما يتجلى بوضوح في الحفاظ على معدل 92% في مؤشر سعادة المتعاملين خلال عام 2025. كما توأهل الشركة تقديم إعفاءات من رسوم التعرفية المرورية لأصحاب الهمم، ووسائل النقل العام، وحافلات المدارس، إلى جانب التزامها الراسخ بتطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية.

تجدد "سالك" تأكيدها على الالتزام بالنمو المسؤول والمستدام في عام 2025 من خلال حصدتها لتقديرات مرموقة، من بينها جوائز الاستدامة الخليجية للتميز في الاستدامة، ووسام الأثر المجتمعي من "مجرى" لممارسات المسؤولية المجتمعية والأعمال المستدامة المتميزة، وعلامة عرفة تجارة دبي للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، ما يعكس التزام الشركة بخلق قيمة طويلة الأجل لأصحاب المصلحة والمجتمعات التي نخدمها.

التطلعات

بالنسبة لعام 2026، تتوقع "سالك" أن يتراوح نمو إجمالي الإيرادات بين 4-6% سنوياً، وأن يتراوح هامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بين 68-69%.

إن مجال أعمال "سالك" الأساسي في التعرفية المرورية، المدعوم باتفاقية امتياز طويلة الأمد مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي، إلى جانب مسارات إيراداتنا الإضافية المتنوعة، قادر على مواصلة الازدهار بالتوازي مع التطور المتسارع الذي تشهده دبي.

نثق أنّ الشركة ستواصل تجاوز التوقعات لتحقيق مصالح المستثمرين من مؤسسات وأفراد في المستقبل، في ظل التزامنا الراسخ بدقة التنفيذ والابتكار المستمر في مختلف جوانب منظومة التنقل.



رسالة الرئيس التنفيذي

يجسد شعارنا "نرتقي إلى أفق أبعد" رؤية "سالك" واستراتيجيتها الرامية إلى تعزيز موقعها الريادي في توفير حلول متميزة للتنقل السلس والذكي والمستدام.

2.14 مليار
الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والخرائب والإطفاء لعام 2025

69.2%
هامش الأرباح لعام 2025 قبل احتساب تكاليف التمويل والخرائب والاستهلاك والإطفاء

ابراهيم سلطان الحداد
الرئيس التنفيذي

حققت "سالك" تقدماً بارزاً في تنفيذ استراتيجيتها لتكامل عاماً آخر من الأداء الاستثنائي على جميع الأبعاد، ويعود الفضل في ذلك إلى الالتزام الثابت والجهود البارزة التي قدمتها الشركة، ونموذج أعمالها الذي أثبت موثوقيته وفعاليتها، والنمو المستمر الذي شهده اقتصاد إمارة دبي.

ويجسد موضوع تقرير هذا العام بعنوان "نرتقي إلى أفق أبعد"، جوهر رؤية "سالك" واستراتيجيتها لترسيخ دورها الريادي في توفير حلول التنقل السلس والذكي والمستدام.

مضت ثلاث سنوات على نجاحنا في إدراج أسهمنا في سوق دبي المالي، ويسرنا اليوم أن نرى أماناً نتاج الجهود التي بذلناها لتحقيق القيمة لمساهميننا. ونتطلع إلى الحفاظ على تركيزنا ورؤيتنا الاستراتيجية، من خلال مواصلة تنفيذ استراتيجيتنا للنمو باتباع نهج يجمع بين الطموح المنهجي والابتكار الاستراتيجي، بما يضمن تحقيق قيمة مستدامة ومتميزة عاملاً بعد عام.

بفضل رؤية واستراتيجية حكومتنا الرشيدة، تحت قيادة صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم نائب رئيس الدولة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم إمارة دبي، وبفضل الشراكة الوثيقة طويلة الأمد التي تجمعنا مع هيئة الطرق والمواصلات بموجب اتفاقية الامتياز، حظيت "سالك" ببيئة مواتية وإيجابية مكنتها من تحقيق النجاح والازدهار. وهنا، لا بد أن نتقدم، إلى القيادة الحكيمة لحكومة دبي بأصدق عبارات الشكر والامتنان، ونعرب عن خالص تقديرنا لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وفريق "سالك" بأكمله لإسهاماتهم القيمة في دعم مسيرة الشركة نحو النمو والنجاح والتميز. معاً، سنكتب بأيدينا فصلاً جديدة في قصة نجاح دبي، ونعزز صورتها المتألقة ليس فقط في جوانب الرفاهية ومستوى المعيشة، بل أيضاً في مجالات الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية والبيئية. في الوقت الذي نواهل دبي فيه ترسيخ مكانتها بصفحتها الواجهة الأولى للعيش والسياحة والاستثمار، تلأزم "سالك" بتوفير حلول التنقل السلس والخدمات المساندة الإضافية للمقيمين والزوار على حد سواء.

الأداء المالي لعام 2025

في السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025، سجلت "سالك" مجدداً نتائج قياسية حيث وصلت إيراداتها إلى 3.10 مليار درهم، كما بلغت الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والخرائب والاستهلاك والإطفاء 2.14 مليار درهم. بالإضافة إلى هامش ربح بنسبة 69.2%. لقد مكنتنا الأرقام القوية التي سجلناها في الرحلات الخاضعة لرسوم التعرف بالإضافة إلى الإيرادات الأخرى المحققة والأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والخرائب والاستهلاك والإطفاء والأرباح الطافية التي نسجلها والتدفقات المالية لدينا واستراتيجيتنا القائمة على نفقات رأسمالية منخفضة من تحقيق التميز في عام 2025 والمحافظة على تطبيق سياسة توزيع الأرباح المعتمدة لدينا، وقد ساهم ذلك في توفير عائد كبير على استثمارات مساهميننا.

مجال أعمالنا الأساسي

سجلت بوابات "سالك" زيادةً في حركة المرور، حيث ارتفع العدد الإجمالي للرحلات بنسبة 33.6% مقارنةً بعام 2024. واستفادت "سالك" من الزيادة الكبيرة في عدد الرحلات الخاضعة لرسوم التعرف، التي بلغت 639.1 مليون رحلة، مع اكتمال العام التشغيلي الأول للبوابتين الجديدتين اللاتي أطلقتهما "سالك" في شهر نوفمبر 2024. تقع البوابتان في موقعين استراتيجيين: معار الخليج التجاري على شارع الخيل وفي الصفا الجنوبية على شارع الشيخ زايد، وقد ساعدت هاتان البوابتان في تحسين حركة المرور ضمن شبكة الطرقات في دبي وإلى تعزيز كفاءة النقل في المواقع المستهدفة من خلال استخدام الطرق البديلة التي تتسم بطاقة استيعابية أكبر.

في خطوة بالغة الأهمية، نجحنا في تطبيق نظام التعرف المرنة على الطرقات الخاضعة لرسوم التعرف المرورية لدينا اعتباراً من 31 يناير 2025، وكان لهذا النظام أثر بارز في نمو إيرادات سالك ليصل معدل رسوم التعرف في العام بأكمله إلى 4.28 درهم.

مصادر إيرادات جديدة

بلغ عدد الحسابات المسجلة في "سالك" 4.8 مليون مركبة مسجلة نشطة (بزيادة قدرها 8.7%)، ما يتيح للمستخدمين الاستفادة من مجموعة الخدمات المتنوعة الجديدة التي تشمل طول الدفع السلس لمواقف المركبات في دبي مول، وإتاحة 110 مواقع لمواقف المركبات في مختلف أنحاء الإمارات بالتعاون مع "باركوكيك"، إضافةً إلى خدمات تجديد تأمين المركبات بسهولة من خلال شراكتنا مع مجموعة ليفا للتأمين. كما نخطط حالياً وفق مذكرات التفاهم التي وقعناها في عام 2025 لإطلاق خدمات شحن سلسلة للمركبات الكهربائية بالشراكة مع "شنايدر إلكترونيك"، إلى جانب اعتماد طول الدفع الذكي لتسديد مستحقات الوقود من خلال شراكتنا مع شركة بترول الإمارات الوطنية (إينوك).

تشكل علامة "سالك" التجارية وقاعدة متعاملها قيمةً جاذبةً للشركاء المحتملين، حيث يقوم فريقنا بإجراء تقييم مستمر لفرص الشراكة، ويسعى إلى استقطاب الشركاء الذين يقدمون خدمات تتوافق مع قيمنا، وتحقق قيمة مستدامة لمعاملينا، وتساهم في تعزيز نمو إيراداتنا. نحرص في "سالك" على مواصلة تطبيق سياساتنا الصارمة لحماية البيانات، مع التأكد من التزام شركائنا التجاريين الجدد بها أيضاً.

نسخّر تقنياتنا للارتقاء بتجارب التنقل إلى مستويات غير مسبوقة

تحتفظ "سالك" بمكانتها في طليعة مزودي حلول التنقل الذكي من خلال تقنيات الرسوم متعددة المسارات، ومواقف السيارات المبتكرة، وغيرها من حلول التنقل المبتكرة، التي تجعل تجارب المتعاملين خاليةً من العوائق مع توفير مائة خصم الرسوم تلقائياً.

وفي إطار جهودها للارتقاء بتجربة المتعاملين، أطلقت "سالك" قنوات رقمية حديثة، من بينها تطبيق "سالك" الذكي الجديد الذي يتيح لهم الوصول إلى الكثير من الخدمات. إضافةً إلى ذلك، ساهم تفعيل "بطاقة الهوية الرقمية" في تبسيط تجربة تسجيل المستخدمين الجدد، ويوفر إجراءات انضمام سهلة وسريعة للمستخدمين الحاليين.

رفعت وكالة فيتش في نوفمبر 2025 تصنيف سالك من A- إلى A، مشيدةً بمركز الشركة المالي القوي، ونموذج أعمالها الفعال، والعلاقة الوثيقة بين أعمالها والنمو الاقتصادي وتحسين جودة الائتمان في إمارة دبي، كما أكدت وكالة "مودير" في ديسمبر 2025 تصنيف "سالك" عند مستوى A3 مع تطلعات مستقبلية مستقرة لأعمال الشركة، استناداً إلى انخفاض مستوى مخاطر الأعمال، ومحدودية المنافسة من الطرق المجانية أو وسائل النقل البديلة، واستمرار اتفاقية الامتياز طويلة الأمد مع هيئة الطرق والمواصلات.

أدرجت "سالك" في مؤشر مورغان ستانلي كإبتال إنترناشيونال (MSCI) المحلي لحولة الإمارات، وهو معيار مهم يؤثر في قرارات المستثمرين العالميين في الأسواق الناشئة، كما حصلت على شهادة معيار ISO 37001 لنظام إدارة مكافحة الرشوة (ABMS).

كما حصدت مجموعة متنوعة من الجوائز خلال العام، تقديراً لجودة معاييرها في حوكمة الشركات، وأداء الأعمال، والعلاقات مع المستثمرين.

انضمت "سالك" إلى الجمعية الدولية للجسور والأنفاق والطرق السريعة، ما أكد التزامها ببنّي أفضل الممارسات العالمية وتوسيع نطاق حضورها الاستراتيجي إلى خارج دولة الإمارات.

الاستدامة

بصفتنا شركة تجارية مدرجة في سوق دبي المالي، تقع على عاتقنا مسؤوليات اقتصادية تتمثل في تحقيق الإيرادات والإدارة الرشيدة لرأس المال، كما نرى أن الوفاء بمسؤولياتنا الاجتماعية والبيئية مسؤولية والتزام جوهري.

ولتحقيق هذه الغاية، تجري "سالك" أبحاثاً دورية لفهم احتياجات أصحاب المصلحة وتوقعاتهم، كما تسعى إلى استيفاء أعلى المعايير في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة باستخدام مجموعة من المؤشرات غير المالية لقياس التقدم المحرز.

في "سالك"، تُوجه الاستدامة طريقة إدارة الأعمال وتطويرها على المدى الطويل. تحمي "سالك" البيئة مع كل معاملة رقمية من ستة كيلوغرامات تقريباً من الانبعاثات الكربونية بفضل اعتماد قرابة 100% من متعاملينا على الخدمات الرقمية.

كما قررت "سالك" خلال عام 2025 إعفاء مالكي 18,125 مركبة كهربائية من رسوم تفعيل البطاقات. وتواصل "سالك" استخدام الطاقة الشمسية في مرافق البنية التحتية ليواراتها لخفض

استهلاك الكهرباء؛ حيث تعتمد على الطاقة الشمسية في بوابتنا التعرفة المرورية الجديدة لتلبية كامل احتياجاتها أو جزء منها، يُتوقع اعتماد نهج تصميمي مماثل في تنفيذ البوابات المستقبلية. وأعدت "سالك" بعض الجهات خيرية، والمدارس، وأصحاب الهمم، وسيارات الإسعاف، والطاقات من التعرفة، حيث بلغ عدد الرحلات المجانية التي قدمتها الشركة خلال العام 13.3 مليون رحلة، بزيادة قدرها 50.1% عن عام 2024.

بلغ في نهاية العام عدد الموظفين بدوام كامل في "سالك" 59 موظفاً، من بينهم 14 امرأة و20 مواطناً إماراتياً، ونعمل على زيادة تمثيلهم في المستقبل، مع تشجيعهم وتقديم البرامج التدريبية التي تدعم تطورهم المهني.

يتألف مجلس إدارة "سالك" بنسبة 100% من أعضاء مستقلين غير تنفيذيين، يتمتعون بخبرات قيمة ويأرون القرارات بارائهم وتقديراتهم الموضوعية.

في عام 2025، أحرزنا تقدماً نوعياً في مسيرة تعزيز استدامة الشركة على المدى الطويل وتحقيق طموحاتها في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة. وترهن الجوائز التي حصلنا عليها، مثل جائزة الاستدامة الخليجية، ووسام الأثر المجتمعي

من "مجرى" لممارسات المسؤولية المجتمعية والأعمال المستدامة المتميزة، وعلامة غرفة تجارة دبي للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة على نجاح استراتيجيتنا في إحداث أثر حقيقي وملمووس. سنركز في المرحلة المقبلة على ترسيخ الممارسات المسؤولة في عملياتنا التشغيلية لتحقيق قيمة مستدامة لأصحاب المصلحة والمجتمعات التي تستفيد من خدماتنا.

توزيعات الأرباح

استناداً إلى سياسة توزيع الأرباح المعتمدة لدى الشركة، وانطلاقاً من أدائها المالي الجيد، تم توزيع الأرباح التي بلغت قيمتها 619.8 مليون درهم في شهر أبريل 2025، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع التي حققتها "سالك" في النصف الثاني من عام 2024. وفيما بعد، وزعت الشركة مبلغاً قدره 770.9 مليون درهم في شهر سبتمبر من عام 2025، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والتي حققتها سالك في النصف الأول من عام 2025.

تعتزم شركة "سالك" توزيع أرباح نقدية بقيمة 890.3 مليون درهم خلال الربع الثاني من عام 2026، ما يعادل 100% من صافي أرباحها القابلة للتوزيع عن النصف الثاني من عام 2025. كما يتضمن المقترح توزيع أرباح نقدية استثنائية بقيمة 107.8 مليون درهم

والتي تخضع إلى موافقة المساهمين خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي في أبريل المقبل. وبذلك، يرتفع إجمالي التوزيعات النقدية المقترحة عن السنة المالية المنتهية في 2025 ليصل إلى 1.66 مليار درهم.

التوقعات في عام 2026

تشير توقعات صندوق النقد الدولي إلى أن الناتج المحلي الإجمالي لدولة الإمارات سيحقق نمواً بنسبة 5.0% في عام 2026، ما سينعكس إيجاباً على أعمال "سالك" في ظل الزيادة الطبيعية لحركة المرور على الطرق. ستواصل "سالك" مواكبة الاحتياجات المتنامية للمتعاملين الجدد من مستخدمي الطرق، مع التركيز على تنمية أعمالها على النحو الذي يدعم تحقيق رؤيتها واستراتيجيتها الواضحة والأهداف المحددة.

أسهم الأداء التشغيلي المتميز للشركة في تحقيق نتائج مالية متوافقة مع التوجهات، حيث نمت الإيرادات بنسبة 35.1%، وبلغ هامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 69.2%. ونتوقع أن تنمو أعمالنا في عام 2026 بالتوازي مع نمو اقتصاد دبي، مع زيادة في إجمالي الإيرادات تتراوح بين 4% و6% سنوياً، وهامش أرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء يتراوح بين 68% و69%.



لمحة موجزة

تعتمد إمارة دبي على سلاسة حركة المرور عبر كافة الطرق الرئيسية فيها وتيسيرها في ظل نموها السكاني المتسارع واقتصادها المزدهر، وتشكل هذه الطرق شريان الحياة بالنسبة للمدينة، حيث تربط مراكز الأعمال الحيوية بأبرز المواقع السياحية والمجمعات السكنية النشطة.

بوابات سالك

تقع بوابات "سالك" العشرة عند نقاط استراتيجية على طول شارع الشيخ زايد وشارع الخيل، وهي من ممرات الحركة الحيوية التي تربط بين أبرز المعالم في دبي، كما أنها شريان رابط بين إمارة دبي وإمارة أبوظبي والإمارات الشمالية. بفضل منصتها الرقمية عالية الجودة، تحتل شركة "سالك" مكانة مثالية لخدمة الملايين من الركاب يوميًا ودعم الأعمال والأنشطة الترفيهية.

يستخدم أكثر من 60% من سكان دبي مركباتهم الاستثنائية، لذلك تؤدي "سالك" دورًا أساسيًا في شبكة التنقل داخل الإمارة. تستخدم "سالك" أفضل التقنيات الرائدة في مجال تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعريف الآلي على رقم اللوحة (ANPR)، وهي أنظمة مستخدمة في بوابات "سالك" الآلية العشرة، ما يساهم في المحافظة على سلاسة تشغيل شبكة التنقل في المدينة.

هيئة الطرق والمواصلات
ROADS & TRANSPORT AUTHORITY

اتفاقية الامتياز

تمنح اتفاقية الامتياز المرموقة بين شركة "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات حقوقًا حصريًا لتشغيل البوابات الحالية والمستقبلية الخاضعة لرسوم التعرف المرورية في دبي، وذلك لمدة 49 عامًا حتى شهر يونيو من عام 2071، حيث تضم الاتفاقية إطارًا تنظيميًا واضحًا مخصصًا لتعزيز النمو والكفاءة في مجال الأعمال، ومن شأن هذه الاتفاقية ضمان تنقل المتعاملين بسهولة وسلاسة على طرق أحد أسرع اقتصادات العالم نموًا، وقد أتاح الطرح العام الأولي بنسبة 24.9% من أسهم "سالك" في عام 2022 الفرصة للمستثمرين للمشاركة في النمو المتسارع لإمارة دبي من خلال الاكتتاب في أسهم مرتبطة بأصول البنية التحتية عالية الجودة.

التركيز على
المتعاملين

بلغت معدلات رضا المتعاملين عن خدمات الشركة 92%، ما يعكس التزام "سالك" بتلبية احتياجات متعاملينا. تجري "سالك" أبحاثًا منتظمة لمعرفة المزيد عن المتعاملين وتحديد احتياجاتهم، ما يمكننا من تطوير خدمات ومنتجات جديدة كالتطبيقات سهلة الاستخدام، مما يساهم في تسهيل حياتهم.

المهمة



تمكين الأفراد من قضاء أوقاتهم فيما يحبون عن طريق توفير تجربة تنقل سلسة ومريحة لهم.

الرؤية



أن نصبح جهة رائدة عالميًا في مجال توفير طول التنقل المستدامة والذكية.

التطلعات الرئيسية

- توفير تجربة متعاملين متميزة
- تحقيق الابتكار والتميز التشغيلي
- أن نكون الشريك الموثوق على مستوى منظومة التنقل
- أن نَسَم بالشفافية ويحكم أعمالنا هيكل حوكمة متين
- أن تتمحور أعمال الشركة حول احتياجات أفرادها

القيم



تستند العمليات التشغيلية وعمليات اتخاذ القرارات الاستراتيجية في "سالك" إلى 5 قيم أساسية:

- التميز في مجال تجربة المتعاملين
- النمو المستدام
- ممارسات الأعمال المسؤولة
- الإنصاف
- الشفافية



بوابتان

جديدتان خاضعتان لرسوم
التعرفة المرورية

8

بوابات قائمة خاضعة لرسوم
التعرفة المرورية

تجاوز التوقعات

أدى التزام سالک الفريد بتقديم أفضل تجربة لقائدي المركبات إلى تجاوز الشركة للتوقعات في كل ما تقوم به، لا سيما من خلال نظام رسوم التعرف المرورية عالمي المستوى الخاص بها.

أهم ما تركز عليه سالک:

توسيع نطاق أعمالها خارج دبي من خلال أنشطتها وخدماتها الإضافية

ممارسة الرعاية البيئية، مثل استخدام الطاقة الشمسية

دعم نهج "رد الجميل للمجتمع" من خلال إتاحة العبور المجاني لفئات استثنائية

السماح لموظفينا بالعمل بل والازدهار في مكان العمل

توفير الراحة للسائقين من خلال خدمات التحصيل السلس لرسوم المرور، ومواقف المركبات الخالية من الحواجز، وخدمات تجديد التأمين

فرض رسوم عادلة وفقاً للأسعار بعد اعتمادها من الجهة التنظيمية وتحصيل الرسوم غير المدفوعة

الإدارة الديناميكية والفعالة لشبكة التعرف المرورية لتحصيل رسوم مستخدمي الطرق

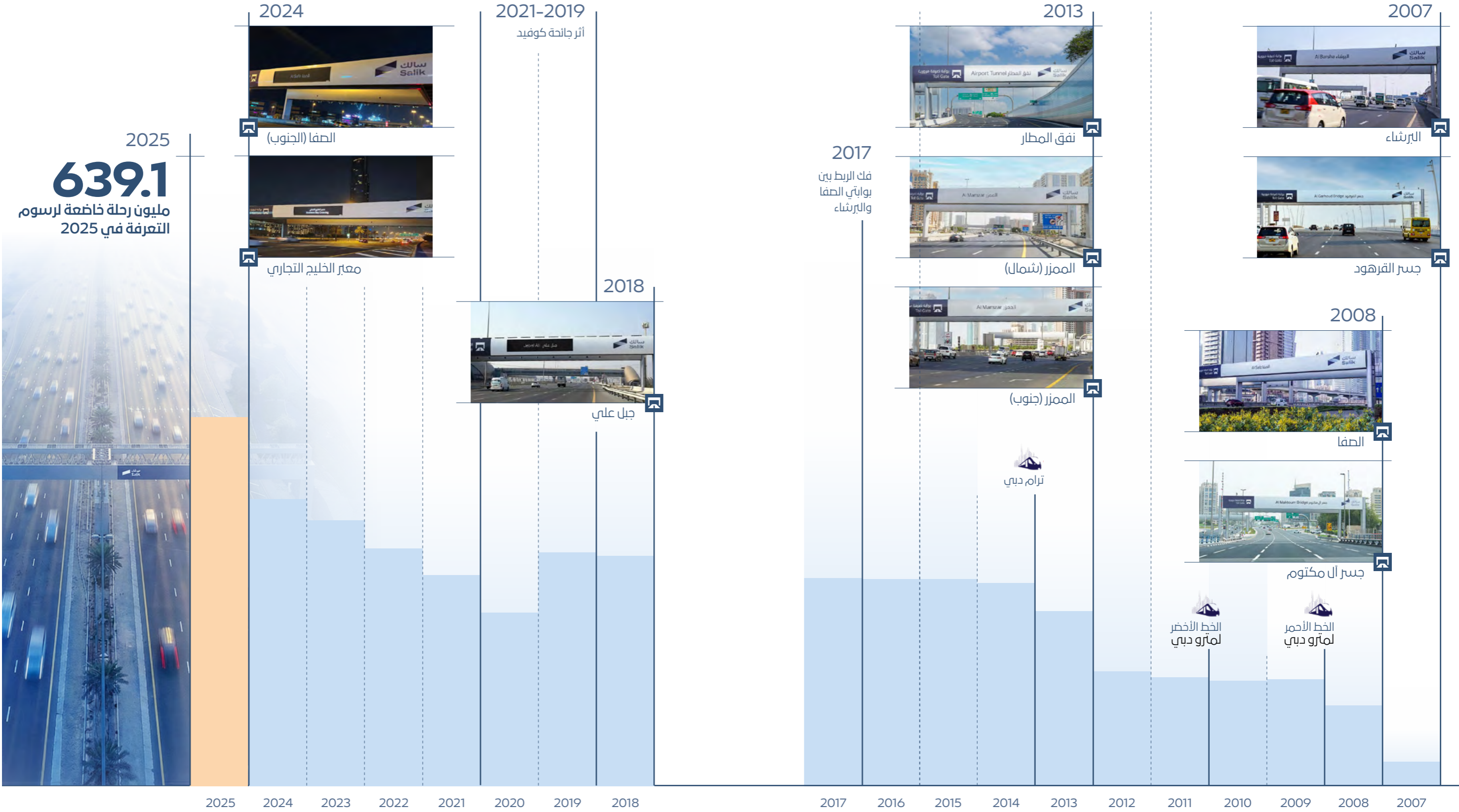
الاستثمار في أحدث التقنيات لتعزيز التنقل في الإمارات العربية المتحدة

ارقام قياسية جديدة 2025 في عدد الرحلات والأرباح

سالک
Salik



تاريخ سالك



منهجية عمل "سالك"

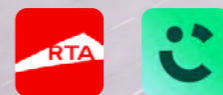
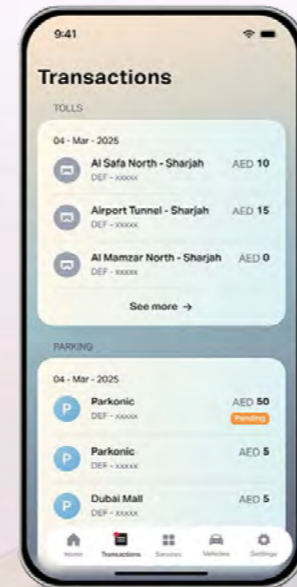
تقع بوابات "سالك" العشرة على طول شارع الشيخ زايد وشارع الخيل - أي الطرق السريعة الرئيسية التي تربط بين أبرز المعالم في دبي، ويطلان أبوظبي بالإمارات الشمالية والشارقة وعجمان وأم القيوين ورأس الخيمة والإمارات الجنوبية، فضلاً عن كونهما الشريان الرئيسي لحركة السير.

الخطوة الثالثة

يتم خصم 4 دراهم من حساب السائق في "سالك"

يمكن للسائقين استخدام تطبيق "سالك" الذكي سهل الاستخدام والانتقال بين صفحاته لإنشاء حساب وشحنه ومراقبة استخدام رصيده، وسداد الغرامات، وتقديم الملاحظات والاقتراحات.

عقدت "سالك" شراكة مع تطبيق هيئة الطرق والمواصلات ومع تطبيق "كريم" أيضاً، لتمكين مستخدمي التطبيقين من طاب بطاقات "سالك".



تجربة سلسلة للمواقف في المراكز التجارية

عقدت "سالك" شراكة مع شركة "باركونيك"، أكبر مشغل خاص للمواقف في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تهدف هذه الشراكة إلى توفير نظام المحفظة الإلكترونية عبر 110 موقع حالي تابع لشركة "باركونيك" بالإضافة إلى المواقع المقرر إنشاؤها في المستقبل، وتُشكل هذه الخطوة التوسيع الجغرافي الأول الذي تغطيه "سالك"، حيث يتخطى نطاق تغطيتها بذلك إمارة دبي. من شأن هذا التعاون الذي سيدخل حيز التنفيذ في الربع الأول من عام 2025 أن يدعم أهداف المدينة الذكية التي وضعتها دولة الإمارات العربية المتحدة، كما سيوفر طوقاً لسلسلة لسداد رسوم المواقف وسيساهم في تعزيز مصادر الإيرادات الإضافية التي حدتها "سالك".

وقّرت تقنيات "سالك" المتطورة، منذ إطلاق شراكتها مع إعمار مولز في 1 يوليو 2024، تجربة سلسلة للمواقف الخالية من الحواجز لزوار دبي مول. يوفر النظام المعتمد القدرة على تحصيل الرسوم تلقائياً دون الحاجة إلى تقديم تذكرة مواقف للمركبة، حيث يتم التعرف على رقم لوحة المركبة وخصم الرسوم المقررة بشكل مباشر من حسابات "سالك" لقائدي المركبات الذين يصفون مركباتهم في مواقف الفاشن، والجراند والسينما في دبي مول.

EMAAR

PARKONIC

طرحت شركة "سالك" حلولاً لإدارة المواقف بسلسلة ودون حواجز في دبي مول وفي مواقع باركونيك في جميع أنحاء الإمارات العربية المتحدة تُخصم الرسوم تلقائياً من حسابات مستخدمي "سالك"

02 يتم تحصيل رسم الوقوف بالكامل دون الحاجة إلى أي تذاكر

01 تقوم أجهزة الاستشعار بقراءة لوحات تسجيل المركبات عند دخولها وخروجها

بوابات تعمل بالطاقة الشمسية

تعتمد بوابات التعرف العاملة بالطاقة الشمسية أنظمة كهروضوئية مرتبطة بالشبكة، مما يتيح توليد كهرباء متجددة في الموقع ويسهم في خفض استهلاك الطاقة من الشبكة العامة. وتأتي هذه المبادرة دعماً لتحويل "سالك" نحو الطاقة النظيفة، وتعزيزاً لالتزاماتها الأوسع في مجالات البيئة والمجتمع والحكومة



الخطوة الثانية

يتم التعرف على البطاقة المفعلة على زجاج المركبة على الأمامي عبر موجات RFID

الخطوة الأولى

تقترب المركبة من البوابة الخاضعة لرسوم التعرف المرورية

سالك
Salik

الشارقة ↗

الممزر (شمال)

الممزر (جنوب)

مطار دبي الدولي ✈️

نفق المطار

جسر آل مكتوم

جسر القرهود

معارب الخليج التجاري

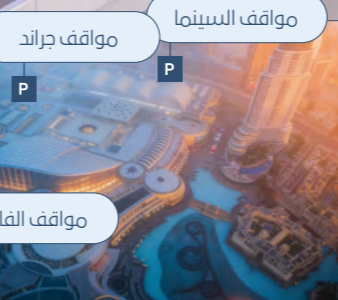
الصفاء

الصفاء (الجنوب)

البرشاء

جبل علي

أبو ظبي ↓



طبق حل المواقف الخالية من الحواجز في مواقف الفاشن، والجراند، والسينما في دبي مول وجميع المواقع الحيوية لباركونيك

نموذج الأعمال لعام 2025

أهدافنا

ركائز قوتنا

نموذج إيرادات سالك

المزايا التي
نقدمها لأصحاب
المصلحةالمؤشرات
الرئيسية

تعزيز أنشطة
التعرفة المرورية
و ضمان تحقيق
الإيرادات الأساسية.

الريادة في
الممارسات البيئية
والاجتماعية
والحوكمة.

تحقيق النمو
المستدام وتوفير
إيرادات إضافية.

تهيئة الشركة
لمواجهة
المستقبل.

مقومات اقتصادية قوية

تشير تقديرات صندوق النقد الدولي إلى أنه من المتوقع أن ينمو الناتج المحلي الإجمالي لدولة الإمارات بنسبة 5.0% في عام 2026، مع استهداف زيادة عدد السكان ليصل إلى 5.8 مليون نسمة بحلول عام 2040 (زيادة قدرها 57% مقارنة بعام 2023).

حلاية مالية

تمتلك سالك مركزاً مالياً قوياً، ولديها القدرة على الاقتراض وتوفير السيولة النقدية الكافية لتمويل مشاريع النمو المستقبلية.

اتفاقية امتياز حصري

تضمن اتفاقية الامتياز بين "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات حقوق حصريّة للشركة لتشغيل بوابات التعرف المرورية في إمارة دبي لغاية يونيو 2071.

مبادرات نمو جديدة

إلى جانب نمو الإيرادات الناتج عن زيادة حركة المرور من خلال بوابات التعرف المرورية التابعة لسالك، تسعى سالك إلى تحقيق إيرادات إضافية من مصادر نمو إضافية للإيرادات كالمواقف المدفوعة الاستثنائية، وخدمات التأمين وتوظيف قاعدة البيانات.

نفقات رأسمالية منخفضة

لا تشارك سالك في أعمال تطوير البنية التحتية وبالتالي تحقق مستويات عالية نسبياً من التدفقات النقدية وهوامش التشغيل.

أجندة استدامة متقدمة

تستأجر سالك مكتباً هديقاً للبيئة حاصل على شهادة LEED الذهبية في برج فيستيفال وتعزز تشغيل البوابات المزمع إنشاؤها بالطاقة الشمسية.

التقنيات الأفضل في المجال

يعمل نظام التعرف المرورية ببوابات حرة التدفق وخالية من الحواجز أو غيرها من العوائق للحركة المرورية بفضل تقنيتي تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرف الآلي على رقم اللوحة (ANPR).

اتفاقية امتياز حصري لتشغيل بوابات
تعرف مرورية في إمارة دبي

تحقيق الإيرادات الأساسية من
بوابات التعرف المرورية في دبي

تحقيق إيرادات إضافية من طول
الدفع لمواقف المركبات وتوظيف
قاعدة البيانات



قائدي المركبات

نضمن لقائدي المركبات القدرة على القيام برحلات سلسلة خالية من الحواجز.

الموظفون

نوفر لموظفينا بيئة عمل رائعة وفرص وظيفية مميزة، كما نركز على تحقيق التوازن في المناصب الوظيفية المتاحة.

سلسلة التوريد

نمكّن شركاءنا من الاستفادة من علاقتهم معنا.

الحكومة

تتوافق أنشطتنا والخدمات التي نقدمها بشكل وطيد مع أهداف حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة.

المستثمرون

نمكّن مستثمرينا من الاستفادة من النمو الاقتصادي لدولة الإمارات العربية المتحدة واتفاقية الامتياز التجاري الحصرية التي أبرمتها "سالك".

المجتمع

نتعاون مع المجتمعات المحلية ونطلق مبادرات ومشاريع تصب في خدمة المجتمع، كذلك نعمل على تعزيز كفاءة استهلاك الوقود وخفض الانبعاثات.

10
بوابات تعرف مرورية

4.76
مليون
مركبة مسجلة

852.7
مليون
إجمالي عدد الرحلات

88.4%
نسبة رسوم استخدام الطرق من إجمالي الإيرادات

9.1%
نسبة الغرامات والعقوبات من إجمالي الإيرادات

3.10
مليار
إجمالي الإيرادات

2.14
مليار
الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء

1.55
مليار
طافي الربح

2.08
مليار
التدفق النقدي الحر

59
موظفاً بدوام كامل

24%
نسبة الإناء من إجمالي الموظفين

34%
معدل توظيف الوظائف

حفر
حادثة فساد

31
طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون تم تفاديها من خلال الاعتماد على الطاقة الشمسية الكهروضوئية خلال العام

100%
من الموردين خضعوا لإجراءات فحص الامتثال للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

استعراض الأعمال خلال العام

الاتفاق مع هيئة الطرق والمواصلات على خطة سداد

455.7 مليون AED سنويًا،
تُسَدَّد خلال ست سنوات وذلك اعتبارًا من
شهر نوفمبر 2024

نظام تعرفئة مرنة

اعتبارًا من نهاية شهر يناير 2025، طبقت سالك تعرفئة مرورية مرنة على الطرقات الخاضعة لرسوم التعرفئة المرورية، وذلك بموجب التوجيهات الصادرة عن هيئة الطرق والمواصلات في هذا الإطار، ومن شأن هذه الخطوة المساهمة في تعزيز كفاءة النقل في كافة أنحاء المدينة. تُفرض الرسوم المرورية حسب الأوقات الزمنية، فتبلغ في أوقات الذروة (6 AED) بينما تبلغ في منتصف النهار والمساء "خارج أوقات الذروة" (4 AED)، أما في المساء بعد منتصف الليل فلا تُفرض أي رسوم (صفر درهم).

توفير مواقف خالية من الحواجز في دبي مول ومواقع باركونيك في جميع أنحاء الإمارات العربية المتحدة

طرحت "سالك" نظامًا لسداد رسوم مواقف المركبات دون الاضطرار للتوقّف عند الحواجز في دبي مول، وهو أحد المواقع في دبي التي اكتسبت شهرة عالمية، وقد بدأ تشغيل هذا النظام في 2024، وطلّق في مواقع الفاشن، والجراند، والسينما، وقد استخدمه قانود المركبات على نطاق واسع في العام الأول من تشغيله. يستخدم هذا النظام تقنية "سالك" للتعرف اللاي على رقم اللوحة حيث تمكن الدفع التلقائي لرسوم مواقف المركبات من حسابات مستخدم "سالك"، وذلك بما يتوافق مع قواعد الأعمال المعتمدة في دبي مول. مدّة صلاحية هذه الاتفاقية خمس سنوات.

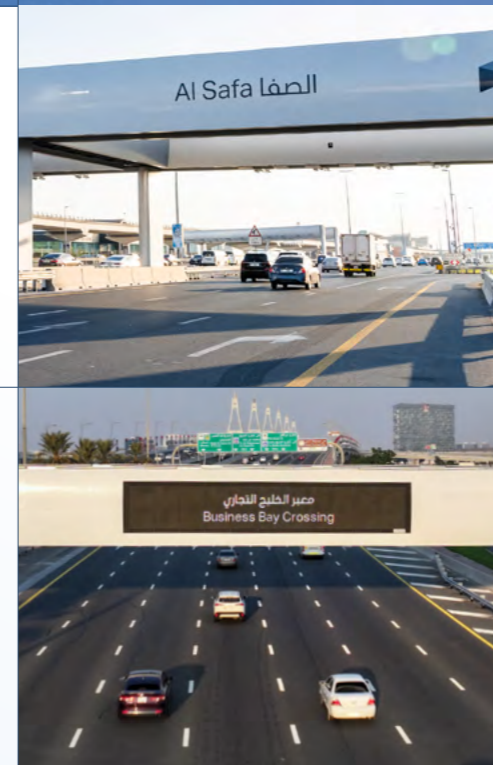
من جهة أخرى، سجّلت "سالك" إنجازًا آخر ضمن سجل إنجازاتها لعام 2024، حيث وسّعت نطاق أعمالها للمرة الأولى ليتخطى حدود إمارة دبي، وذلك من خلال إقامة شراكة استراتيجية مع شركة "باركونيك"، أكبر مشغّل للمواقف الاستثنائية في دولة الإمارات العربية المتحدة، وفي إطار هذا التعاون، سيتمّ استخدام نظام "سالك" للمحافظ الإلكترونية في 197 موقعًا حاليًا ومستقبليًا لشركة "باركونيك"، ومن شأن هذا التعاون أن يدعم أهداف مبادرات المدن الذكية التي وضعتها دولة الإمارات العربية المتحدة. وبنهاية عام 2025، كان هناك 110 مواقع نشطة، ويعد ذلك توسعًا كبيرًا لنطاق أعمال سالك خارج إمارة دبي.



تقييم البوابتين الجديدتين

بوابة معابر الخليج التجاري
2.265 مليار AED

الصفاء (الجنوب)
0.469 مليار AED



السنة التشغيلية الأولى الكاملة للبوابتين الجديدتين

تتواجد هاتان البوابتان في موقعين استراتيجيين، إذ تقع إحداهما عند معابر الخليج التجاري على شارع الخيل والأخرى الصفاء (الجنوب) على شارع الشيخ زايد. تهدف البوابتان إلى تحويل حركة المرور إلى طرق بديلة تتسم بسعة استيعابية أكبر. بدأ تشغيل البوابتين في نوفمبر 2024، وبذلك تتوسع شبكة البوابات التابعة لشركة "سالك" والخاضعة لرسوم التعرفئة المرورية عن طريق زيادة عدد البوابات ليصبح عشرة بدل ثماني بوابات.

يتم تشغيل البوابتين الجديدتين بالطاقة الشمسية في الأساس؛ الأمر الذي يتوافق مع أهداف التنمية المستدامة في إمارة دبي. كما يعيد التأكيد على التزام "سالك" بتعزيز استخدام الطاقة النظيفة في إطار نموذج أعمالها الرامي إلى تحقيق النمو.

¹ يشير حافتي حركة المرور إلى إجمالي الرحلات مطروخًا منها الرحلات الخاضعة للخصومات (الرحلات غير المدفوعة، بما في ذلك رحلات سيارات الأجرة التي لا تنقل ركاب، والمركبات المعفاة من سداد رسوم التعرفئة المرورية، والأوقات غير الخاضعة لرسوم التعرفئة المرورية والخصومات المقدمة، ومختلف المخالفات وما إلى ذلك).
² يشير هامش الأرباح للسنة المالية قبل احتساب تكاليف التمويل والخرائب والاستهلاك والإطفاء إلى الربح المحقق خلال فترة معينة، باستثناء تأثير تكلفة التمويل، وإيرادات التمويل، والاستهلاك، ومصرفات الإطفاء، حيث يتم تحديد هذا الهامش كنسبة مئوية من الإيرادات.
³ تشير النفقات الرأسمالية إلى عمليات شراء الممتلكات والمعدات.

⁴ تشير التدفقات النقدية الحرة إلى حافتي التدفقات النقدية المتولدة عن الأنشطة التشغيلية بعد اقتطاع قيمة عمليات شراء الممتلكات والمعدات والأصول غير الملموسة وإضافة الإيرادات الناتجة عن بيع الممتلكات والمعدات، حيث يتم تحديد هذه التدفقات النقدية الحرة كنسبة مئوية من الإيرادات.

أبرز المحطات والإنجازات خلال العام

سالك
Salik

يناير

1 يناير

بدء السنة التشغيلية الكاملة الأولى ليوأبتين جديتين في معبر الخليج التجاري والصفاء (الجنوب).

31 يناير

إطلاق نظام التسعيرة المرنة بناء على السير في أوقات الذروة أو خارجها، في جميع بوابات سالك العشر.

فبراير

خلال الربع الأول من العام

بدء تطبيق خدمة سداد رسوم مواقف المركبات باستخدام نظام المحفظة الإلكترونية المتقدم لدى سالك في 145 موقفاً تابع لباركونيك. بنهاية عام 2025، شمل النظام 110 موقفاً.



أبريل

9 أبريل

عقد الاجتماع السنوي الثاني للجمعية العمومية لسالك لاعتماد نتائج السنة المالية وتوزيع الأرباح لسنة 2024.

28 أبريل

توزيع 619.8 مليون دينار كإرباح على المساهمين ما يعادل 100% من صافي الربح للنصف الثاني من عام 2024.



37001

مايو

8 مايو

توقيع مذكرة تفاهم مع مجموعة إينوك لتمكين المتعاملين من تسديد مستحقات الوقود والخدمات الأخرى باستخدام محفظة سالك الإلكترونية.

13 مايو

الحصول على "جائزة التميز من جوائز الحوكمة الرشيدة العالمية في الدعوة والالتزام بحوكمة الشركات لعام 2025" في إطار فعاليات المنتدى العالمي للحوكمة الذي عُقد في بروناي.

14 مايو

أدرجت سالك ضمن مؤشر مورغان ستانلي كايبتال إنترناشيونال (MSCI) لدولة الإمارات، وهو معيار مهم لاتخاذ القرار لدى المستثمرين العالميين في الأسواق الناشئة.

أغسطس

8 أغسطس

الحصول على جائزة الشركة الأسرع نموًا في تطوير البنية التحتية للنقل في دولة الإمارات لعام 2025 من مجلة جلوبال براندز.

13 أغسطس

موافقة مجلس الإدارة على توزيعات الأرباح المقترحة بقيمة 770.8 مليون دينار، لفترة الستة أشهر المنتهية في 30 يونيو 2025.

سبتمبر

2 سبتمبر

الحصول على شهادات الآيزو 9001، و14001، و45001، ما يعزز كفاءة أنظمة الإدارة لديها.

5 سبتمبر

توزيع أرباح بقيمة 770.9 مليون دينار على المساهمين، ما يمثل 100% من صافي أرباح النصف الأول من عام 2025.

22 سبتمبر

الحصول على عضوية الجمعية الدولية للجسور والأنفاق والطرق السريعة، ما جعلها من الشركات الرائدة في تشغيل أنظمة الطرق الممولة بالرسوم على مستوى العالم.

24 سبتمبر

الحصول على جائزة أفضل مبادرة في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (الفضية)، وجائزة أفضل نموذج أعمال مستدام (ذهبية) "والفوز بالجائزة الكبرى" في جوائز الاستدامة الخليجية.

25 سبتمبر

الفوز بجائزتي "أفضل مركز اتصالات خارجي" و"أفضل مكتب مساعدة خارجي صغير" لعام 2025.

أكتوبر

9 أكتوبر

الحصول على جائزة أفضل شركة في إمارة دبي في مجال علاقات المستثمرين في مؤتمر جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA) الذي عُقد في مسقط، سلطنة عُمان. كما تمكنت سالك من نيل مكانة متميزة في تصنيفات "أفضل خمسة رؤساء تنفيذيين في منطقة الشرق الأوسط في مجال علاقات المستثمرين" و"أفضل خمسة رؤساء ماليين في منطقة الشرق الأوسط في مجالات علاقات المستثمرين" و"أفضل مسؤول علاقات مستثمرين في دبي" و"أفضل عشر تقارير سنوية رقمية في الشرق الأوسط".

وفي إطار استطلاع (إكستل) لعام 2025، حصلت سالك جائزة "الشركة الأكثر تكريمًا" عن فئة "الشركات الكبرى" على مستوى منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا الناشئة.

نوفمبر

6 نوفمبر

التعاون مع "شنايدر إلكترتك" الرائدة في التحول الرقمي لإدارة الطاقة والأتمتة و"قي-تشارج" المتخصصة في تشغيل نقاط شحن السيارات الكهربائية، لتوفير بنية تحتية ذكية وقابلة للتطوير لشحن السيارات الكهربائية في جميع أنحاء دولة الإمارات.

الحصول على جائزة "أفضل تقرير رقمي لعام 2024 - على المستوى الدولي" في حفل توزيع جوائز الشركات والتمويل لعام 2025 الذي أقيم في لندن.

27 نوفمبر

قرار وكالة فيتشس بزيادة التصنيف الائتماني لسالك من الدرجة الاستثمارية من «A-» إلى «A» مع تطلعات مستقرة للأعمال.

FitchRatings

استحقاق الفئة الفضية ضمن جوائز CSR Majra Impact SEAL Awards (عن فئة الشركات الصغيرة والمتوسطة).

ديسمبر

9 ديسمبر

تأكيد وكالة موديز التصنيف الائتماني للدرجة الاستثمارية لسالك عند مستوى "A3".

MOODY'S RATINGS

11 ديسمبر

التوقيع على اتفاقية شراكة مع هيئة تنمية المجتمع في دبي لدعم برامج التنمية المجتمعية المخصصة لفئة أصحاب الهمم.

31 ديسمبر

الحصول على شهادة "أفضل بيئة عمل".

المرتبة الأولى في قطاع النقل على مستوى الشرق الأوسط، بتحقيق 58 نقطة في تقييم (S&P Global ESG Score).

يناير 2026

13 يناير

وقعت شركة سالك اتفاقية مدتها عشر سنوات مع مطارات دبي تتيح الدفع السلس لرسوم مواقف المركبات باستخدام المحفظة الإلكترونية في 7,400 موقف مخصص في مطار دبي الدولي، على أن يبدأ سريان الاتفاقية من 22 يناير 2026.

2025 - عام من الإنجازات

عائدات الأسهم

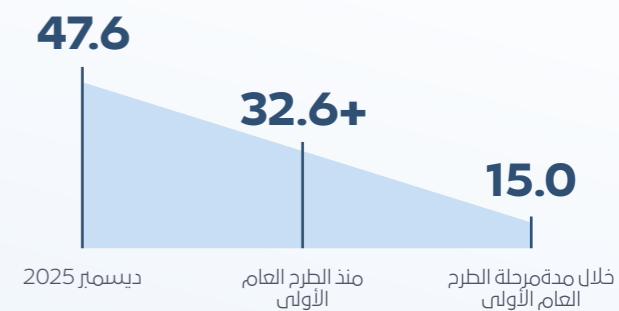
ارتفاع بنسبة

18% خلال 2025

ارتفاع بنسبة

217.5% منذ الطرح العام الأولي

القيمة السوقية (مليار ₪)



الإدراج في مؤشر مورغان ستانلي كايبتال إنترناشيونال (MSCI) المحلي لدولة الإمارات

الشهادات

- شهادة الأيزو 37001 لنظام إدارة مكافحة الرشوة
- شهادة الأيزو 9001 لإدارة الجودة
- شهادة الأيزو 14001 للإدارة البيئية
- شهادة الأيزو 45001 للصحة المهنية والسلامة
- شهادة "أفضل بيئة عمل"

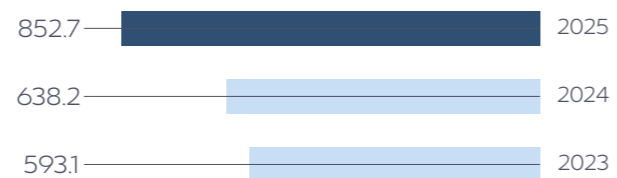


اختارت مجلة "فوربس" إبراهيم الحداد، الرئيس التنفيذي لسالك، ضمن قائمة "قادة الاستدامة في الشرق الأوسط لعام 2025"

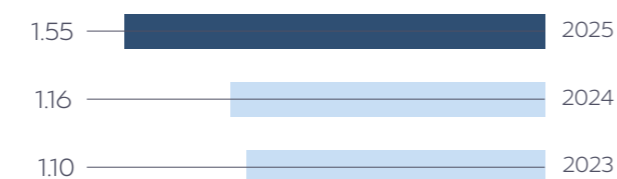
الجوائز

- "جائزة التميز من جوائز الحكومة الرشيدة العالمية في الدعوة والالتزام بحوكمة الشركات لعام 2025"
- "الشركة المزودة الأسرع نموًا للبنية التحتية للنقل في دولة الإمارات لعام 2025"
- "أفضل شركة في إمارة دبي في علاقات المستثمرين"
- "التصنيف ضمن أفضل خمسة رؤساء تنفيذيين في منطقة الشرق الأوسط في مجال علاقات المستثمرين"
- "التصنيف ضمن أفضل خمسة رؤساء مالين في منطقة الشرق الأوسط في مجالات علاقات المستثمرين"
- "أفضل مسؤول علاقات مستثمرين في دبي"
- "الشركة الأكثر تكريمًا عن فئة الشركات الكبرى على مستوى منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا الناشئة"
- "أفضل تقرير رقمي لعام 2024 على المستوى الدولي"
- جائزة أفضل مبادرة في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة (الفضية)، جائزة أفضل نموذج أعمال مستدام (الذهبية) و"الفائز بالجائزة الكبرى" في جوائز الاستدامة الخليجية
- علامة غرفة تجارة دبي للممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة
- أفضل مكتب مساعدة خارجي صغير - جائزة العام لمراكز الاتصالات الخارجية من "إنسايت" لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط لعام 2025
- الميدالية الفضية للأثر المجتمعي من الصندوق الوطني للمسؤولية المجتمعية "مجرى"
- جائزة "الطاووس الذهبي" العالمية للتميز في الحكومة المؤسسية من معهد المديرين في الهند

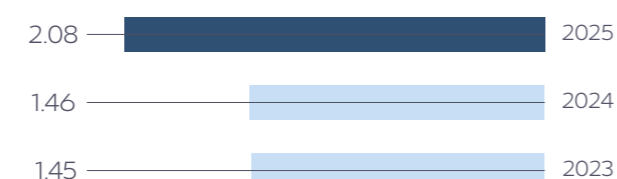
إجمالي عدد الرحلات عبر بوابات سالك (مليون)

33.6%¹

حافى الأرباح (مليار ₪)

33.4%¹

التدفق النقدي الحر (مليار ₪)

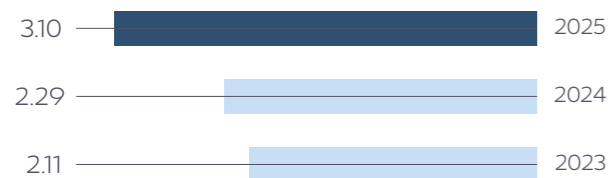
42.7%¹

إجمالي عدد الرحلات الخاضعة لرسوم التعرف

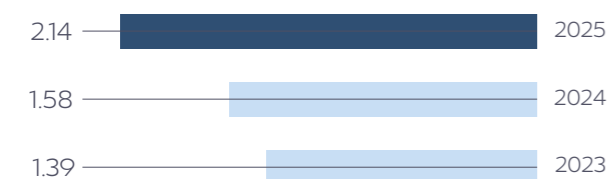
639.1 مليون

¹ الزيادة من عام 2024 إلى 2025.

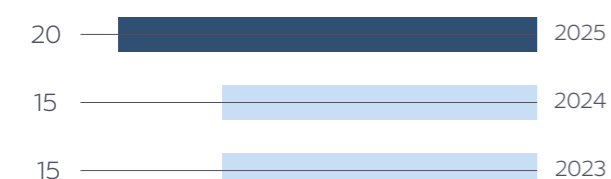
إجمالي الإيرادات (مليار ₪)

35.1%¹

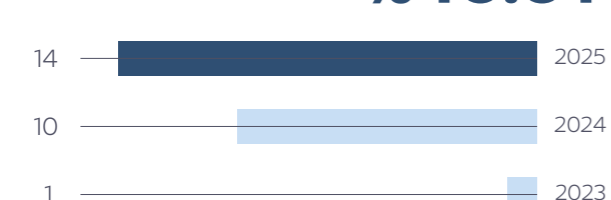
الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء (مليار ₪)

35.8%¹

نسبة المواطنين الإماراتيين من إجمالي القوى العاملة (%)

33.3%¹

عدد الإناث من إجمالي الموظفين

40.0%¹

المزايا الاستثمارية

01

النمو التشغيلي المدعوم بحقوق الحصرية

تتولى سالك تشغيل جميع بوابات التعرف المرورية على شبكة الطرق في دبي بموجب اتفاقية امتياز حصرية مدتها 49 عامًا - أي حتى عام 2071 حيث تمنحها هذه الاتفاقية حقوقًا حصرية لتشغيل البوابات الحالية وأي بوابات محتملة في المستقبل. تتواجد بوابات التعرف المرورية على الجسور والطرق التي تشهد حركة مرورية مرتفعة، ما يساهم في خفض أوقات التنقل ويعزز استخدام الطرق التي يوجد بها بوابات التعرف المرورية من أجل الانتقال من مكان إلى آخر بشكل أسرع.

← للحصول على مزيد من المعلومات، يُرجى الاطلاع على قسم (المراجعة التشغيلية)

2071

أفق تخطيطي لمدة 49 عامًا؛ حيث تسري اتفاقية الامتياز حتى عام 2071

03

تبني تقنيات مخصصة لتحقيق أعلى قدر من الكفاءة

تم تعزيز البنية التحتية لشركة "سالك" بالاستثمارات الكبيرة وتبني التقنيات المتطورة، بما في ذلك التقنيات الرائدة في مجال تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) والتعرف البصري على الحروف (OCR)، ما يمكن الاستفادة من نظام سلس خالٍ من الحواجز لتحصيل رسوم التعرف المرورية، ما يسمح بالمحافظة على سلاسة حركة المرور. وتساهم التقنيات المخصصة التي تتبناها الشركة في تجنب فقدان الرسوم وتعظيم الكفاءة التشغيلية.

← للحصول على مزيد من المعلومات، يُرجى الاطلاع على قسم (الاستراتيجية)

02

نمو يتزامن مع نمو إمارة دبي

قُدّر عدد سكان دبي في 2025 بنحو 3.5 مليون نسمة، وقد وصل إلى ما يقارب أربعة ملايين نسمة في أغسطس 2025، ومن المتوقع أن ينمو بنسبة 45% ليصل إلى 5.8 مليون نسمة بحلول عام 2040. وتدعم خطة دبي الحضرية 2040 هذا النمو، حيث تعمل على تنمية خمسة مراكز حضرية، بما في ذلك ثلاثة مراكز مجاورة لبوابات "سالك" على شارع الشيخ زايد. وفقًا للمكتب الإعلامي لحكومة دبي، يواصل اقتصاد دبي إظهار مرونته ونموه، مع ارتفاع مقدر في إجمالي الناتج المحلي الفعلي بنسبة 4.7% على أساس سنوي في عام 2025. كما تشير توقعات صندوق النقد الدولي لنمو إجمالي الناتج المحلي لدولة الإمارات في عام 2026 إلى نسبة 5.0%.

← للحصول على مزيد من المعلومات، يُرجى الاطلاع على قسم (بنية عامة للسوق) ← للحصول على مزيد من المعلومات، يُرجى الاطلاع على قسم (الاستراتيجية)

%61

زيادة عدد السكان بحلول عام 2040

04

تبني نموذج أعمال ذات هوامش مرتفعة

يدعم نموذج أعمال "سالك" ذو النفقات الرأسمالية المنخفضة تحقيق معدلات تحويل نقدي وهوامش ربح مرتفعة، حيث تتفوق نتائج "سالك" في هذا الإطار على نتائج نظرائها العالميين، إذ تنسجم أعمالها باحتياجات رأسمالية أقل وعوائد نقدية أعلى، حيث تلتزم هيئة الطرق والمواصلات بموجب اتفاقية الامتياز بتغطية جميع عمليات تطوير وصيانة الطرق وبوابات التعرف المرورية وتحمل التكاليف المترتبة على ذلك، ما يقلل النفقات الرأسمالية لشركة "سالك".

← للحصول على مزيد من المعلومات، يُرجى الاطلاع على قسم (مراجعة الرئيسي المالي)

2025 التدفقات النقدية الحرة

2.08 مليار

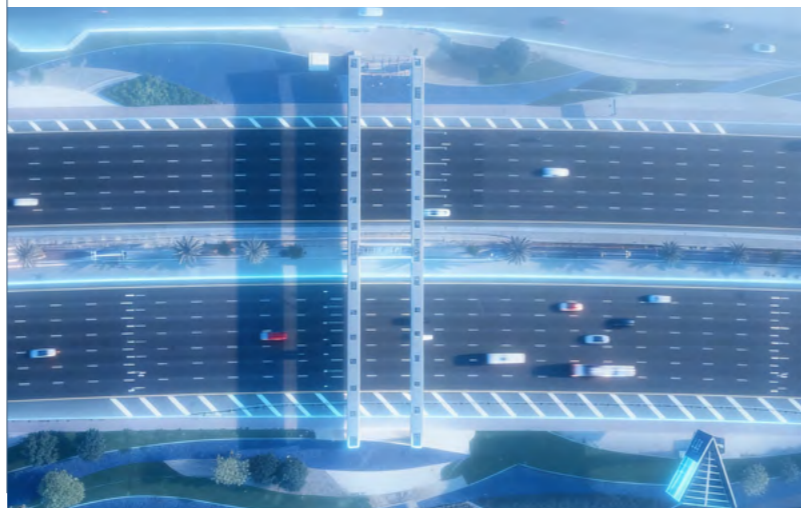
05

التوافق مع أجندة دبي للاستدامة

"سالك" شركة ذات رؤية مستقبلية، وذات جدول أعمال مستدام متوافق مع الأهداف المرتبطة بالممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة المعتمدة في دبي. تدعم مبادرات "سالك" في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحكومة أهداف دبي الخضراء، وذلك عن طريق تحصيل الرسوم أجل التخفيف من الازدحام المروري الناتج من الانبعاثات، كما تطرح "سالك" الحلول الموفرة للطاقة، والإعفاءات من الرسوم للمركبات الكهربائية.

تسعى "سالك" إلى تحقيق التنمية المستدامة من خلال خفض الانبعاثات، واستخدام مصادر الطاقة المتجددة، والمشاركة المجتمعية، والصحة، والسلامة.

← للحصول على مزيد من المعلومات، يُرجى الاطلاع على قسم (تقرير الاستدامة)



سجل توزيعات الأرباح

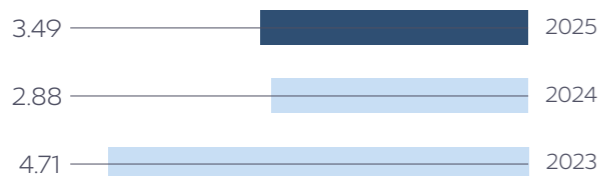
الفترة المالية	النوع	توزيعات الأرباح (معدلة) ₪	تاريخ آخر استحقاق لتوزيعات الأرباح	تاريخ إغلاق السجل	تاريخ الدفع
2025	النصف الثاني (مقترح)	0,1187	2026/04/17	2025/04/20	2026/04/27
2025	النصف الأول	0,1028	2025/08/22	2025/08/25	2025/09/03
2024	النصف الثاني	0,0826	2025/04/18	2025/04/21	2025/04/28
2024	النصف الأول	0,0726	2024/08/22	2024/08/23	2024/09/05
2023	النصف الثاني	0,0733	2024/04/09	2024/04/15	2024/04/22
2023	النصف الأول	0,0731	2023/08/18	2023/08/21	2023/09/07
2022	النصف الثاني	0,0655	2023/04/14	2023/04/17	2023/04/27

06

سياسة هادفة إلى توزيع أرباح عالية

تخطط "سالك" لدفع 100% من طافي أرباحها القابلة للتوزيع على أساس نصف سنوي. وتخضع سياسة توزيع الأرباح لاعتبارات مجلس الإدارة تجاه متطلبات أعمال الشركة والنفقات التشغيلية والفوائد والنفقات الرأسمالية والاستثمارات المتوقعة.

العائد السنوي لتوزيعات الأرباح، %



استنادًا إلى السعر المحدد في نهاية العام وقيمة الأرباح المعدلة بما يتوافق مع إجراءات الشركة

← للحصول على مزيد من المعلومات، يُرجى الاطلاع على قسم (مراجعة الرئيس المالي)

100% من طافي الأرباح القابلة للتوزيع

زيادة بنسبة

20.8%

لإعادة استثمار توزيعات الأرباح على مدار 12 شهرًا

نبذة عامة وتطلعية على السوق

المقارنة الدولية

يعد نظام التعرف المرورية في دبي فريداً من نوعه، مدفوعاً باستراتيجية هيئة الطرق والمواصلات الحكومية، واتفاقية الامتياز مع سالك، والإمكانيات التي يوفرها لتطبيق التقنيات الرقمية.

تميل أنظمة التعرف المرورية في الدول الأخرى إلى أن تكون أقل تقدماً من الناحية التقنية نظراً لكونها تأسست منذ فترة معينة وشمولها على الحواجز ووسائل الدفع النقدي أو بالبطاقات.

مقارنة لأنظمة تحصيل الرسوم على الطرق	سالک في إمارة دبي	دول أخرى (مثل فرنسا، وإسبانيا، وإيطاليا، والولايات المتحدة الأمريكية) السمات الأساسية
أنواع الطرق	المناطق الحضرية والضواحي. التدفق الحر متعدد المسارات (MLFF).	بين البلديات والمدن.
التقنية (٥)	تحديد الهوية باستخدام موجات الراديو (RFID) والتعرف التلقائي على أرقام لوحات المركبات (ANPR).	متنوعة.
المستخدمون المجانيون	أصحاب الهمم والجمعيات الخيرية ومركبات الطوارئ والحافلات العامة والمدرسية.	في بعض الحالات، يتم إعفاء مجموعات معينة.
فرض الرسوم	نظام التسعيرة المرنة. رسوم أقل من العديد من المعايير العالمية.	رسوم أعلى عادة.
الملكية	شركة مساهمة عامة.	الحكومات أو الشركات.
نموذج الأعمال	أصول خفيفة مملوكة لهيئة الطرق والمواصلات. اتفاقية امتياز طويلة الأمد تبلغ 49 عاماً مع الحكومة.	الأصول التي تملكها عادة الجهات التشغيلية. فترات الامتياز قصيرة نسبياً (إن وجدت).
الخدمات الإضافية	طول سداد رسوم مواقف السيارات. توظيف قاعدة البيانات. الإعلانات والخدمات الأخرى.	تنوع الخدمات.
مصدر طاقة البوابة	الطاقة الشمسية في الأساس للبوابتين الجديتين. مصادر طاقة تقليدية لتشغيل ثماني بوابات، منها واحدة تعتمد جزئياً على الطاقة الشمسية.	عادة ما تعمل بالطاقة التقليدية.
هامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء	69.2% (2025).	هوامش أقل بسبب ملكية الأصول.

إمارة دبي

تأسست دبي كمدينة ديناميكية وسريعة النمو، تتمتع بقيادة ذات رؤية مستقبلية، وبرنامج تطوير طموح، بالإضافة إلى خطة دبي الحضرية 2040، وتعداد سكاني متنوع يتمتع بمستوى متزايد من الأراء، ولذلك، توفر دبي لشركة "سالک" فرصاً كبيرة لتحقيق نمو مستدام ومتواصل. في هذا السياق، تتوقع "سالک" زيادة في عدد الحسابات المسجلة والمركبات النشطة والبطاقات المفعلة، بالإضافة إلى الخدمات المساندة، لا سيما خدمات تجديد التأمين ومواقف المركبات.

- من المتوقع أن ينمو اقتصاد دبي بنسبة 5% في عام 2026، محافظاً على نفس وتيرة النمو القوية التي شهدتها في عام 2025، ومتجاوزاً المتوسطات العالمية.
- هذا النمو سيكون مدعوماً باقتصاد المدينة القوي، وارتفاع أعداد السياح، وتراجع حدة التوترات الإقليمية، والنشاط القوي في القطاعين العام والخاص.
- من المتوقع أن يشهد عدد السكان والزوار ارتفاعاً مستمراً، ما يعزز الطلب على العقارات والبنية التحتية.
- من المتوقع أن تظل معدلات التضخم معتدلة، مع تركيز الاستثمارات الحكومية على مشاريع البنية التحتية وتحسين جودة الحياة في المدينة.

استمرار ارتفاع أعداد الزوار

يُعد تراجع التوترات الإقليمية أحد العوامل الخارجية التي يتوقع أن تدعم مسيرة النمو في دبي خلال العام المقبل، لما لذلك من آثار إيجابية محتملة على قطاع السياحة. مع التوصل إلى سلام مبدئي في قطاع غزة وتراجع حدة الخطاب بين الولايات المتحدة وإيران، تبرز الفرص التي ترحب أن يكون عام 2026 عاماً قوياً آخر لقطاع السياحة في دبي، عقب النمو المتوقع بنحو 5% في عام 2025. وقد بلغ عدد الزوار في عام 2025 19.6 مليون زائر دولي، بزيادة قدرها 5% على أساس سنوي.

التوسع في قطاع الفنادق والمؤتمرات

تشهد دبي زيادة مستمرة في افتتاح منشآت ضيافة جديدة، بما في ذلك المطاعم والفنادق، وهو ما تعززته مبادرة حوافز الفنادق في دبي التي أطلقت حديثاً، والتي تتيح استرداد رسوم البلدية على الغرف خلال أول عامين من التشغيل. كما أعلن في ديسمبر أن فنادق دبي ستبدأ في تقديم خدمات تسجيل الدخول باستخدام الخناص البيومترية غير التلامسية، وسيسهم توسع الأعمال الحالية لقطاع المؤتمرات والمعارض، وإطلاق فعاليات جديدة، في دعم نمو السياحة. ولا تغفل في هذا السياق دور

السياحة العلاجية التي ما زالت تؤدي دوراً متزايد الأهمية، لا سيما بعد إبرام مذكرة تفاهم في أواخر عام 2024 بين هيئة الصحة بدبي ودائرة الاقتصاد والسياحة بدبي لتطوير هذا القطاع، وهو ما يُرجح أنه أسهم بالفعل في تحقيق نمو سنوي بنسبة 20% في أنشطة الصحة البشيرية والعمل الاجتماعي خلال النصف الأول من عام 2025. وقد بلغت معدلات إشغال الفنادق في عام 2025 زيادةً من 81%، بزيادة قدرها 3% على أساس سنوي.

النمو متعدد القطاعات

ينعكس النمو القوي في أعداد الزوار على مجموعة واسعة من القطاعات في دبي، ومن بينها قطاعات الضيافة، والإنشاءات، والسفر. ورغم أن وتيرة النمو في مطار دبي الدولي قد تباطأت مقارنة بالارتفاع الكبير الذي أعقب جائحة كوفيد-19، إلا أن المطار ما زال يحقق أرقاماً قياسية جديدة. كما أن الاستثمارات الضخمة المخصصة لتطوير مطار آل مكتوم الدولي ستدعم النشاط الاقتصادي على مدى العقود المقبلة، سواءً خلال مرحلة الإنشاء أو بعد التشغيل الكامل. وقد استقبل مطار دبي الدولي (DXB) نحو 95.2 مليون مسافر خلال عام 2025، ليكون العام الأكثر ازدحاماً في تاريخ المطار، بزيادة قدرها 3.1% على أساس سنوي.

النمو السكاني ودفع الاستثمارات في البنية التحتية

يسهم العديد من العوامل المرتبطة بقطاع الترفيه والضيافة والداعمة لجذب أعداد متزايدة من السياح أيضاً في تحفيز النمو السريع في عدد السكان المقيمين، إلى جانب عوامل وطنية أخرى مثل النظام الضريبي المنخفض (لا سيما في ظل ارتفاع الضرائب في العديد من الدول المصدرة للعمالة)، وارتفاع مستويات الأمن والسلامة، ومنح الإقامة الذهبية طويلة الأمد خلال السنوات الماضية. لم تظهر أي بوادر لتباطؤ النمو السكاني في عام 2025، حيث تجاوز عدد السكان حاجز الأربعة ملايين نسمة خلال العام، ووفقاً للتقديرات الرسمية، فقد بلغ عدد السكان 4.04 مليون نسمة حتى منتصف نوفمبر، بزيادة 5.4% على أساس سنوي و18.7% مقارنة بنوفمبر 2020. يتماشى ذلك مع مجموعة من المؤشرات البديلة، مثل اشتراكات الهاتف المحمول والخدمات العامة، والتي تشير جميعها إلى زيادة متناسبة في عدد المتعاملين. ومن المتوقع أن تستمر العوامل الداعمة لنمو السكان في عام 2026، لا سيما في ضوء الهدف الحكومي المعلن بالوصول إلى 5.8 مليون نسمة بحلول عام 2040. وسيؤدي ذلك إلى تعزيز الطلب على العقارات وزيادة نشاط قطاع الإنشاءات، إلى جانب نمو الطلب على خدمات أخرى تشمل التعليم، والاتصالات، والرعاية الصحية.

الاستراتيجية

تطمح سالك إلى أن تصبح شركة رائدة عالمياً في تقديم حلول التنقل المستدام والذكي، وعليه، ستركز "سالك"، خلال السنوات الأربع المقبلة، على أربع ركائز استراتيجية رئيسية.

الطلب على العقارات

أدى الارتفاع السريع في عدد السكان إلى زيادة الطلب على العقارات، ولا سيما الفيلات، ما أسهم في ارتفاع أسعار المساكن منذ الجائحة بوتيرة فاقت باقي مكونات سلة مؤشر أسعار المستهلك (CPI)، مع بقاء معدل التضخم العام معتدلاً.

استراتيجية النقل

بدأت وتيرة تضخم أسعار الإسكان في التباطؤ خلال الأشهر الأخيرة، حيث انخفضت إلى أدنى مستوى لها منذ عامين ونصف عند 5.5% على أساس سنوي في أكتوبر، ومن المتوقع أن يبلغ معدل التضخم العام 2.5% في عام 2026، بانخفاض طفيف مقارنة بعام 2025 (بلغ متوسط نمو الأسعار 2.8% خلال الفترة من يناير إلى أكتوبر).

01 الازدهار في مجال رسوم التعرف المرورية الأساسي

استخدام التقنيات لتحسين تجربة المتعاملين

- استكمال اختبار وإطلاق خدمات روبوتات الدردشة عبر تطبيق "سالك" و"واتساب".
- دمج "بطاقة الهوية الرقمية" لتحقيق الوصول السلس للحسابات.
- ترقية نظام الاستجابة الصوتية التفاعلية (IVR).
- طرح قنوات اتصال جديدة لتحسين التواصل.

التقدم المحرز خلال عام 2025

- إعادة تصميم تطبيق سالك وتحديثه لتوفير تجربة أفضل للمستخدمين بما في ذلك تفصيل الرسوم السابقة ورسوم الخدمات الإضافية.
- بدء استخدام تطبيق "واتساب" إلى جانب الرسائل النصية القصيرة لتلبية متطلبات المتعاملين وتوقعاتهم.
- دمج "بطاقة الهوية الرقمية" لتيسير تسجيل الدخول.

2026

- تطوير تطبيق سالك ليشمل خريطة الطريق.

الحفاظ على اتساق ومثانة أداء الأعمال الأساسية

- تحسين عملية تحصيل الرسوم.
- تحقيق التميز التشغيلي والأداء المالي السليم.

التقدم المحرز خلال عام 2025

- ارتفاع إجمالي الرحلات الخاضعة لرسوم التعرف بنسبة 33.6% لتصل إلى 852.7 مليون في عام 2025.
- 639.1 مليون رحلة خاضعة لرسوم التعرف في 2025.
- ارتفاع إجمالي الإيرادات بنسبة 35% لتصل إلى 3.10 مليار في عام 2025.
- ارتفاع عائد الأسهم بنسبة 18% في عام 2025 وبنسبة 217.5% منذ طرح العام الأولي في عام 2022.
- ارتفاع القيمة السوقية بمبلغ وقدره 7.13 مليار في عام 2025 وبمبلغ وقدره 32.63 مليار منذ طرح العام الأولي.
- السنة التشغيلية الأولى الكاملة لبوابتي تعرف مرورية جديدتين.
- العام الأول لتطبيق نظام التسعيرة المرنة.

2026

- تستمر سالك في السير على المسار الصحيح نحو تحقيق المزيد من النمو في عام 2026 في ظل النمو المتوقع أن يشهده اقتصاد دبي.

تحدد الخطة الاستراتيجية لهيئة الطرق والمواصلات (2024 - 2030) خمسة أهداف رئيسية:

1	التنقل السلس والابتكر
2	الاستدامة
3	الصحة والسلامة والأمن
4	رضا المتعاملين
5	التميز التنظيمي المستقبلي

ويتوافق ما تقدم مع جدول الأعمال الأوسع نطاقاً والهادف إلى تحسين إمكانية الوصول وتكامل النقل متعدد الوسائط وتنفيذ طول التنقل الذكي.

تشجع الخطة سهولة الوصول سيرا على الأقدام وبالدرجات الهوائية، إلى جانب خدمات الحافلات المحلية/الفرعية ومأرو دبي.

ميزانية دبي للأعوام الثلاثة المقبلة

احتياطياً عاماً بقيمة 5 مليارات درهم، ما يؤكد التزام الإمارة بدعم مشاريع التنمية، وتحفيز الاقتصاد الكلي، وتحقيق الأهداف الطموحة لخطة دبي 2030، وأجندة دبي الاقتصادية (D33)، واستراتيجية جودة الحياة في دبي 2033.

تتركز ميزانية 2025 بشكل كبير على تحسين الخدمات الاجتماعية وجودة الحياة في القطاعات الرئيسية، مثل الصحة والتعليم والثقافة والبنية التحتية.

في أكتوبر 2024 اعتمد صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم دبي ميزانية حكومة دبي للسنوات المالية 2025 - 2027. تمتد دورة الميزانية لثلاث سنوات، وهي الأكبر في تاريخ الإمارة، وتشمل نفقات إجمالية قدرها 272 مليار درهم وإيرادات متوقعة قدرها 302 مليار درهم، وقد قُدّر أن تصل النفقات خلال السنة المالية 2025 إلى 86.26 مليار درهم، ومن المتوقع أن تبلغ الإيرادات 97.66 مليار درهم، بالإضافة إلى ذلك، تشمل الموازنة

توقعات "سالك"

تتوقع سالك أن يشهد إجمالي الإيرادات للعام المالي 2026 نمواً يتراوح بين 4% و6% على أساس سنوي. ومن المتوقع أن يتراوح هامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بين 68% و69%.

تملك "سالك" إمكانيات تؤهلها للاستفادة من المسار الاقتصادي المتنامي لإمارة دبي، حيث يتوقع نمو الرحلات والإيرادات التي تولدها شبكة بوابات رسوم التعرف المرورية التابعة للشركة. ومن المرجح أن يؤدي التوسع الاقتصادي والسكاني للإمارة إلى زيادات مستدامة في حسابات "سالك" النشطة ومركباتها المسجلة، ما يساهم في تعزيز أفاقها على المدى الطويل.

02 الريادة في الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

الحرص على التوافق بين جدول أعمال الشركة للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وأهداف دولة الإمارات العربية المتحدة المتعلقة بالاستدامة

تقليل البصمة الكربونية والأثر البيئي

- استكمال تحويل أنظمة الطاقة المخصصة لتشغيل البوابات إلى أنظمة مدعومة بالطاقة الشمسية على المديين المتوسط والطويل.
- إنشاء بوابات تنقل سلسلة بما يساهم في تخفيف الازدحام المروري عند نقاط العبور، وبالتالي توفير الوقود.
- اعتماد أسرار اتجحية من شأنها التخفيف من استخدام الورق، ما أسهم في توفير 15.3 طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون في السنة التي يشملها التقرير.
- إعفاء أصحاب المركبات الكهربائية من رسوم تفعيل البطاقات.
- الالتزام بهدف دبي الطموح المتمثل في تحقيق صافي الانبعاثات الصفري بحلول عام 2050.

التقدم المحرز خلال عام 2025

- تعتمد البوابات الجديدة بشكل رئيسي على الطاقة الشمسية لتأمين احتياجاتها من الطاقة.
- الاعتماد على الحلول الرقمية والإجراءات غير الورقية بنسبة 100% في تقديم جميع الخدمات.
- استضافة نحو 90% من خدمات تقنية المعلومات المؤسسية على Microsoft Azure باستخدام بنية تحتية هجينة، ما يقلل هدر الطاقة والاعتماد على الأجهزة الموجودة في الموقع.
- بدء إعداد تقارير لعدد من فئات الانبعاثات غير المباشرة (النطاق الثالث)، ما عزز إطار الإفصاح عن انبعاثات الغازات الدفيئة في الشركة.

2026

- تعزيز إدارة القضايا المناخية وتحسين شمولية الإفصاح عن انبعاثات النطاق الثالث.

- التقدم نحو تحديد أهداف قائمة على أسس علمية، بما في ذلك الاستعداد للتحقق من أهداف خفض الانبعاثات وفق مبادرة الأهداف القائمة على العلوم (SBTi).

- استمرار مراقبة وتحسين أداء بوابات التعرف العاملة بالطاقة الشمسية، بما يشمل تقييم إنتاج الطاقة وإمكانية تصدير الفائض إلى شبكة الكهرباء.

المساهمة في سعادة الأفراد وتحقيق السلامة وتنمية المجتمعات

- إعفاء الجمعيات الخيرية ومركبات الطوارئ ووسائل النقل العام وحافلات المدارس من سداد رسوم التعرف المرورية.
- الحرص على ارتفاع معدلات رضا المتعاملين.
- الالتزام بتحقيق المساواة والشمول على مستوى القوى العاملة.

التقدم المحرز خلال عام 2025

- تطبيق الإعفاءات في الوقت الحالي على جميع فئات أصحاب الهمم ووسائل النقل العام والحافلات المدرسية وخدمات الطوارئ.
- المحافظة على معدلات رضا المتعاملين عند مستوى أعلى من 92%.
- ارتفاع نسبة النساء من إجمالي القوى العاملة إلى 23.7%.
- نسبة المواطنين الإماراتيين من إجمالي القوى العاملة 33.9%.
- الشراكة مع ثلاث منظمات غير حكومية جديدة: شرطة دبي، وهيئة تنمية المجتمع، ودار البر.
- نظمت سالك ثلاث فعاليات للمسؤولية الاجتماعية المؤسسية: يوم العمال، والتعاون مع جمعية دبي الخيرية بمناسبة عيد الأضحى، ومبادرة لحظات العطاء، كما شاركت في حملة برنامج نظفوا الإمارات.
- الحصول على شهادة أفضل بيئة عمل.
- الإطلاق التجريبي لنظام العمل عن بُعد (يومان في الأسبوع) إلى جانب تطبيق ساعات عمل مرنة.
- نشر التزام الشركة برفاهية الموظفين.

2026

- الالتزام المستمر بدعم أصحاب الهمم ومستخدمي وسائل النقل العام والحافلات المدرسية.

- إجراء مراجعات دورية لمستويات رضا المتعاملين.

- الالتزام بمواصلة تحقيق المساواة والشمولية.

تبني واعتماد أفضل ممارسات البيئة والمجتمع والحوكمة

- التشغيل بموجب اتفاقية امتياز تجاري شفافة مبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات.
- إجراء عمليات تحقق صارمة من التزام جميع الموردين بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بما يضمن الالتزام بأعلى المعايير الأخلاقية.

التقدم المحرز خلال عام 2025

- 100% من أعضاء مجلس الإدارة أعضاء غير تنفيذيين.
- عدم تسجيل أي حالات فساد أو تضارب مصالح خلال عام 2025.
- شهد عام 2025 تقييم جميع الموردين وفق المعايير.
- تطبيق عمليات العناية الواجبة لمراعاة حقوق الإنسان في عمليات الحوكمة الداخلية في شركة سالك.
- تصنيف سالك ضمن أفضل 10% في التقييم العالمي لاستدامة الشركات من شركة "إس أند بي جلوبال"، ما جعلها ضمن قائمة الشركات الأفضل أداءً في هذا القطاع على الصعيد العالمي.

2026

- السعي للحصول على مؤشرات تقييم وتصنيفات واعتمادات خارجية في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة.

- تعزيز آليات متابعة أداء الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة وتحسين مستوى الإفصاح بما يتماشى مع أفضل الممارسات المتطورة وتوقعات أصحاب المصلحة.

- العمل على الحصول على شهادة ISO 27001.

03 تحقيق النمو المستدام وتوفير إيرادات إضافية

أسهمت مصادر الإيرادات الإضافية بقيمة 24 مليون درهم في عام 2025، أي أعلى بنسبة 317% من عام 2024.

توفير تجربة سلسلة للمتعاملين في مواقف المركبات

- التوسع في قطاع مواقف المركبات الاستثنائية في جميع أنحاء الإمارات العربية المتحدة.

التقدم المحرز خلال عام 2025

- تنفيذ طول مواقف المركبات السلسلة التابعة لباركونيك في 110 مواقف للسيارات في جميع أنحاء الإمارات العربية المتحدة.
- تنفيذ أنشطة العام الأول لمواقف المركبات السلسلة في إعمار لإدارة مراكز التسوق.
- أسهمت مبادرات مواقف المركبات بمبلغ قدره 22 مليون درهم في عام 2025، أي حققت ارتفاع بنسبة 282% من عام 2024.

2026

- طرح المزيد من طول مواقف المركبات في باركونيك ليشمل المواقف الكاملة البالغ عددها 197 موقفاً.
- توقيع اتفاقية مع مطارات دبي تتيح الدفع السلس لرسوم مواقف المركبات باستخدام المحفظة الإلكترونية في 7,400 موقف مخصص في مطار دبي الدولي، على أن يبدأ سريان الاتفاقية من 22 يناير 2026.
- استكشاف شركات محتملة جديدة.

بناء محفظة متكاملة لخدمات التنقل بالمركبات

- تمكين السداد المباشر لرسوم الخدمات، مثل الوقود وشحن المركبات الكهربائية وغسيل السيارات، وذلك من خلال اقتطاع المبالغ المقررة من حسابات "سالك".
- الاستثمار في تقنيات التنقل الناشئة.

2026

- إطلاق خدمات محطات الوقود (مثل الوقود وغسيل السيارات) بالشراكة مع إينوك.
- استهداف بدء خدمات شحن المركبات الكهربائية بالشراكة مع "شنايدر إلكتروك" و"قي-تشارج".
- تقييم الفرص الجديدة وتنفيذها.

توسيع نطاق مصادر الإيرادات الإضافية

- توفير مجموعة من خدمات المعاملات السلسلة لقائدي المركبات.
- تطوير أنظمة مخصصة للتحكم في الوصول لخدمة المتعاملين في المواقع السكنية والمؤسسات.

التقدم المحرز خلال عام 2025

- السنة الأولى بالكامل لتنفيذ مبادرات التأمين بالشراكة مع مجموعة ليفا.
- إجراء أنشطة البحث والتطوير في مجال أنظمة التحكم بالدخول إلى المناطق الحرة.

2026

- تعميم أنظمة التحكم بالدخول في المناطق الحرة بدبي.

وضع استراتيجية وسياسة استثمارية لعمليات الاستحواذ المستقبلية

- وضع إطار عمل ومنهجية لإجراء عمليات الاستحواذ على المستوى الدولي.

التقدم المحرز خلال عام 2025

- اعتمد مجلس الإدارة الاستراتيجية والسياسة.

2026

- تحديد عمليات الاستحواذ الاستراتيجية المحتملة.

04 مواكبة المستقبل

ضمان كفاءة إدارة الخزنة وتوفير التمويل

- تطبيق ممارسات الإدارة المنهجية للتكاليف، وضمان فعالية التحكم بالتدفقات النقدية، وتولي إدارة الاستباقية لمستوى الائتمان.
- دراسة إصدار الصكوك أو السندات.

التقدم المحرز خلال عام 2025

- سجل التدفق النقدي الحر 2.8 مليار درهم في عام 2025 (زيادة بنسبة 42.7%).
- أدرجت سالك ضمن مؤشر مورغان ستانلي كابيتال إنترناشيونال (MSCI) لدولة الإمارات، وهو معيار مهم لاتخاذ القرار لدى المستثمرين العالميين في الأسواق الناشئة.
- حصلت سالك على شهادة ISO 37001 المرموقة لنظام إدارة مكافحة الرشوة (ABMS).
- حصلت سالك على "جائزة التميز من جوائز الحوكمة الرشيدة العالمية في الدعوة والالتزام بحوكمة الشركات لعام 2025" من مؤسسة كامبريدج الدولية (المملكة المتحدة) خلال منتدى الحوكمة العالمي الذي عقد في بروناي.

2026

- دراسة إصدار السندات لإعادة تمويل الديون بهدف تمديد أجل الدين.

تنمية القدرات الداخلية لتعزيز الصمود وتحقيق التميز التشغيلي

- تهيئة بيئة عمل قادرة على استقطاب أفضل المواهب وتطويرها والمحافظة عليها.
- تطوير أفضل تقنيات أنظمة المعلومات والأمن السيبراني.

التقدم المحرز خلال عام 2025

- خلو سجل الأمن السيبراني تمامًا من الحوادث في عام 2024.

2026

- مواصلة العمل على تعزيز عمليات التشغيل الشاملة والمنتجة والفعالة.

تطوير هوية الشركة وسمعتها وترسيخ أخلاقيات العمل وضمان رضا أصحاب المصلحة والمصلحة عليها.

- تطوير هوية سالك لدعم رسالتها ورؤيتها.
- الإبقاء على العلاقات القائمة على الثقة مع أصحاب المصلحة والمحافظة عليها.

التقدم المحرز خلال عام 2025

- إعادة تصميم وتجديد تطبيق "سالك".
- الحصول على جائزة الشركة الأسرع نموًا في تطوير البنية التحتية للنقل في دولة الإمارات لعام 2025 من مجلة جلوبال براندز.
- حصلت سالك على جائزة أفضل شركة في إمارة دبي في علاقات المستثمرين في مؤتمر جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA) الذي عقد في مسقط، عُمان.
- وفي إطار استطلاع (إكستل) لعام 2025، حصلت سالك جائزة "الشركة الأكثر تكريماً" عن فئة "الشركات الكبرى" على مستوى منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا الناشئة.
- حصلت سالك على جائزة "أفضل تقرير رقمي لعام 2024 - على المستوى الدولي" في حفل توزيع جوائز الشركات والتمويل لعام 2025 الذي أقيم في لندن.
- حصلت سالك على تصنيف "أفضل خمسة رؤساء تنفيذيين في منطقة الشرق الأوسط في مجال علاقات المستثمرين" و"أفضل خمسة رؤساء ماليين في منطقة الشرق الأوسط في مجالات علاقات المستثمرين" و"أفضل مسؤول علاقات مستثمرين في دبي". في مؤتمر جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط (MEIRA) الذي عُقد في مسقط، سلطنة عُمان.
- الانضمام إلى الرابطة الدولية للجسور والأنفاق والطرق السريعة.

2026

- الحفاظ على التوافق المنتظم وفق أفضل الممارسات مع جميع مجموعات أصحاب المصلحة.
- مواصلة العمل على تعزيز سمعة سالك وعلاقتها مع جميع أصحاب المصلحة الداخليين والخارجيين.
- التأكيد على الدور المحوري الذي تؤديه سالك في تمكين التنقل الذكي والمستدام في دولة الإمارات.

مراجعة الرئيس المالي

سأهمت بوابتي التعرفة المرورية الجديدة إلى جانب نظام التعرفة المرنة في تعزيز إيراداتنا خلال عام 2025، حيث بلغت قيمة الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 2.144 مليار درهم، فيما بلغ صافي الربح بعد خصم الضرائب 1.553 مليار درهم، مع تدفق نقدي حر بقيمة 2.080 مليار درهم.



السيد ماجد إبراهيم
الرئيس المالي

الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء، مليار درهم

35.8%+



إجمالي الإيرادات، مليار درهم

35.1%+



صافي الربح بعد خصم الضرائب، مليار درهم

33.4%+



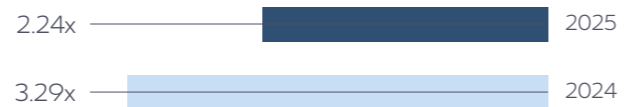
التدفق النقدي الحر، مليار درهم

42.7%+



نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء

31.9% -



مضت "سالك" قُدماً خلال عام 2025 في تنفيذ استراتيجيتها للنمو وفق نهج منضبط يركز على مجال رسوم التعرفة المرورية الأساسي وتنمية الإيرادات الواردة من الخدمات المساندة بما في ذلك حلول الدفع السلس في مواقف المركبات وتجديد وثائق التأمين. يُعزى أدائنا المالي المتميز إلى هذا النهج المدعوم بزخم التحول الاقتصادي والاجتماعي في دبي، والذي يعود الفضل فيه إلى القيادة الحكيمة لحاكم سمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، واتفاقية الامتياز طويلة الأمد التي وقعناها مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي. كما توفر أنظمتنا المتقدمة تقنياً تجارب تنقل سلسة لقائدي المركبات، وتعزز كفاءتنا التشغيلية مع خفض التكاليف المركزية.

الأداء المالي

سجلنا إيرادات إجمالية بقيمة 3.097 مليار درهم في عام 2025، بزيادة سنوية قدرها 35% عن العام السابق. ويعود ذلك بشكل أساسي إلى النمو اللافت الذي نتج عن إطلاق نظام التعرفة المرنة في شهر يناير، والذي ترافق مع مرور عام كامل على تشغيل بوابتي التعرفة الجديدتين عند معبر الخليج التجاري على شارع الخيل، وفي الصفا (جنوب) على شارع الشيخ زايد، اللتين افتتحتا في شهر نوفمبر عام 2024.

ارتفع إجمالي عدد الرحلات عبر بوابتي "سالك" العشر، بما في ذلك الرحلات المعفية من التعرفة، عام 2025 بنسبة 33.6% عن العام السابق.

نحافظ على هامش مرتفع للأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء، تبلغ نسبته 69.2% من خلال اعتماد نموذج منخفض النفقات الرأسمالية، وتحقيق كفاءة تشغيلية عالية، والاستفادة من التقنيات الرقمية المتقدمة. في

عام 2025، بلغت الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 2.144 مليار درهم، فيما بلغ صافي الربح بعد خصم الضرائب 1.553 مليار درهم، بهامش ربح نسبته 50.2%. ويُعد الحفاظ على هذه الهوامش القوية إنجازاً استثنائياً، لا سيما في ظل زيادة البوابات ورفع التعرفة للمرة الأولى منذ عام 2007.

سجلت إيرادات رسوم تفعيل البطاقات نمواً سنوياً بنسبة 14.8%، حيث وصلت إلى 46.9 مليون درهم، مساهمةً بنسبة 1.5% من إجمالي الإيرادات، وهو ما يُعد انخفاضاً طفيفاً عن عام 2024. من جهة أخرى، بلغت الإيرادات من الغرامات 280.6 مليون درهم، بعد أن وصلت 236.9 مليون درهم عام 2024. هذه النسبة تشكل 9.1% من إجمالي الإيرادات، بعدما كانت 10.3% في العام السابق.

اعتباراً من 31 يناير 2025، وبموجب التوجيهات الصادرة عن هيئة الطرق والمواصلات، طرطنا نموذج التعرفة المرنة على بوابتي التعرفة المرورية للمساهمة في تعزيز كفاءة التنقل في كافة أنحاء المدينة من خلال حث قائدي المركبات على التنقل خارج أوقات الذروة.

أما الإيرادات الأخرى لعام 2025، فقد بلغت قيمتها 33.3 مليون درهم، بزيادة كبيرة مقارنة بمبلغ 21.7 مليون درهم المحقق عام 2024. ويأتي ذلك نتيجة زيادة الإيرادات الإضافية، لا سيما تلك المولدة من حل الدفع الذكي في مواقف المركبات. ونتوقع توسيع نطاق محفظة الإيرادات الإضافية خلال عام 2026 والأعوام التالية.

الزيادة في التدفق النقدي الحر والمركز المالي القوي

عززت الشركة مركزها المالي بفضل أداؤها الممتاز طوال عام 2025، وبلغ صافي رأس المال العامل 672.8 مليون ٢، كما في 31 ديسمبر 2025، بزيادة كبيرة قدرها 25.4% عن القيمة المسجلة في عام 2024 والبالغة 536.8 مليون ٢، وبما يعادل 21.7% كنسبة مئوية من الإيرادات.

ختمت "سالك" العام برصيد صافي دين بلغ حوالي 4.80 مليار ٢. بلغت نسبة صافي ديون الشركة إلى الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 2.24 ضعف، وهو أقل بكثير من تعهد الديون (5.00 أضعاف).

وأتت "سالك" تدفقاً نقدياً جزاً بقيمة 2.080 مليار ٢ مع هامش تدفق نقدي حر بنسبة 67.1% بفضل الأداء القوي المستمر للحركة المرورية، والهيكل منخفض النفقات الرأس مالية، والهوامش التشغيلية القوية، والإدارة الفعالة لرأس المال العامل.

مستوى "A3" مع تطلعات مستقرة لأعمال الشركة، استناداً إلى انخفاض مخاطر الأعمال، ومحدودية المنافسة من وسائل النقل البديلة، والحفاظ على اتفاقية الامتياز طويلة الأجل مع هيئة الطرق والمواصلات.

التصنيفات الائتمانية

تواهل المؤسسات الدولية تأكيد ثقتها في نموذج أعمال "سالك"، ويقيم مركزنا المالي المتين في طبيعة عوامل نجاحنا. ففي نوفمبر 2025، رفعت وكالة "فيتش" تصنيف "سالك" من "A-" إلى "A"، تقديرًا للربحية، واستقرار التدفقات النقدية على المدى الطويل، وانخفاض الديون، إلى جانب نموذج الأعمال القوي المرتبط بشكل مباشر بالنمو الاقتصادي لإمارة دبي. وفي ديسمبر 2025، أكدت وكالة "موديز" تصنيف "سالك" عند

توزيعات الأرباح

في شهري أبريل وسبتمبر 2025، بلغت توزيعات الأرباح 619.8 مليون ٢ و770.9 مليون ٢ على التوالي، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع التي حققتها "سالك" في النصف الثاني من عام 2024 وفي النصف الأول من عام 2025 على التوالي.

تخطط شركة "سالك" لتوزيع أرباح بقيمة 890.3 مليون ٢ خلال الربع الثاني من عام 2026، وهو ما يمثل 100% من صافي أرباحها القابلة للتوزيع عن النصف الثاني من عام 2025. بالإضافة إلى ذلك، اقترحت "سالك" توزيع أرباح نقدية استثنائية بقيمة 107.8 مليون ٢، شريطة الحصول على موافقة المساهمين خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي المقرر عقده في شهر أبريل. وبهذا، يطل إجمالي التوزيعات النقدية عن السنة المنتهية في 2025 إلى 1.66 مليار ٢.

التوجيهات لعام 2026

تستند توجيهاتنا لعام 2026 إلى الزيادة الطبيعية المتوقعة في الحركة المرورية، بفعل نمو الناتج المحلي الإجمالي، وزيادة عدد السكان والسياح، وتعاضم مساهمة مصادر الإيرادات الإضافية. وتتوقع سالك أن يتراوح نمو إجمالي الإيرادات بين 4-6% سنوياً، وهامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بين 68-69%، وهامش صافي الربح بين 50-51%.

المراجعة التشغيلية

سياق الاقتصاد الكلي

وفقاً للمكتب الإعلامي لحكومة دبي، يواصل اقتصاد دبي إظهار مرونته ونموه، مع ارتفاع مقدر في إجمالي الناتج المحلي الفعلي بنسبة 4.7% على أساس سنوي في عام 2025. كما تشير توقعات صندوق النقد الدولي لنمو إجمالي الناتج المحلي لدولة الإمارات في عام 2026 إلى نسبة 5.0%. وقد بلغ النمو في عامي 2023 و2024 3.3% و3.2% على التوالي. تبرز إمكانية أن يكون عام 2026 عامًا قوياً آخر لقطاع السياحة في

دبي، بعد النمو المتوقع بحوالي 5% في 2025 (حيث بلغ عدد الزوار 19.6 مليون زائر من يناير إلى ديسمبر، بزيادة سنوية قدرها 5%).

إضافة إلى ذلك، تدعم الخطة الاستراتيجية لهيئة الطرق والمواصلات 2024-2030 - التي تتضمن أهدافاً مثل مبدأ "مدينة العشرين دقيقة" - استراتيجية النقل المستقبلية لدبي.

النتائج التشغيلية لعام 2025

حققت "سالك" أداءً تشغيلياً قوياً في عام 2025، حيث دفع النمو المستمر لكافة المقاييس الرئيسية هذه النتائج. وصلت الإيرادات المحققة خلال هذه الفترة إلى 3.097 مليار درهم، بزيادة قدرها 35.1% على أساس سنوي، مدعومة بارتفاع بنسبة 33.6% في إجمالي عدد الرحلات، والتي بلغ مجموعها 852.7 مليون رحلة منها 639.1 مليون رحلة خاضعة لرسوم التعرف. كما يعكس النمو المضطرب في خدمات تحصيل الرسوم التوسع الاقتصادي في دبي ومبادرات التنقل الحضري الاستراتيجي المنفذة فيها. وقد ساهمت قدرة "سالك" في الحفاظ على استقرار عملياتها التشغيلية، إضافة إلى نموذج أعمالها ذي الأصول المنخفضة في توفير الدعم اللازمة لتنمية هذه الإيرادات.

خلال عام 2025، ارتفعت الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء إلى 2.144 مليار درهم، ما انعكس على هامش قوي للأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء، حيث سجل ارتفاعاً بنسبة 69.2%، وذلك مقارنة بنسبة 68.9% المسجلة خلال الفترة ذاتها من عام 2024. سجل صافي الربح بعد خصم الضرائب نمواً كبيراً، إذ وصل إلى 2.144 مليار درهم، بزيادة 35.8% على أساس سنوي. ويعود السبب في تحقيق هذه الربحية الكبيرة إلى تنفيذ آلية التسعير المرنة وإتمام العام التشغيلي الأول للبوأتين المروريتين الجديدتين. تسلط هذه النتائج الضوء على الكفاءة التشغيلية لشركة "سالك" وقدرتها على المحافظة على ربحيتها في ظل التطورات في السوق.

نشاط رسوم استخدام نظام التعرف المرورية

شهدت "سالك" خلال عام 2025 نمواً كبيراً في استخدام شبكة بوأت رسوم التعرف المرورية التابعة لها، حيث سجلت الرحلات زيادة بنسبة 33.6% أي إلى 852.6 مليون رحلة، بالمقارنة مع 638.2 مليون رحلة خلال عام 2024، ووصل مجموع عدد الرحلات الخاضعة لرسوم التعرف 639.1 مليون رحلة. هذا النمو يعبر عن الطلب المتزايد على طول التنقل ذات الكفاءة والفعالية في بيئة دبي الحضرية المتنامية.

ومع نمو أعمالها، تواصل شركة "سالك" التزامها بمبادرة استراتيجية الإمارات للحياد الصفري 2050. وتشير تحليلات مستقلة أجرتها هيئة الطرق والمواصلات ونشرتها قبل بدء تشغيل البوأتين الجديدتين إلى أن شبكة بوأت التعرف الحالية أسهمت في توفير قرابة ستة ملايين ساعة من وقت السفر سنوياً، وتقليل كثافة الحركة المرورية على الجسور الرئيسية بنسبة 26%، وتحسين أوقات الرحلات على الطرق المهمة بنسبة 24%.

بوأتان جديدتان للتعرف المرورية

أضافت "سالك" في 24 نوفمبر 2024 بوأتين جديدتين ليصبح إجمالي عدد البوأت عشر بوأت. تقع هذه البوأت على معبر الخليج التجاري على شارع الخيل والصفاء الجنوبية في شارع الشيخ زايد. وتهدف البوأتان إلى التخفيف من حدة الازدحام المروري وتحسين تدفق حركة المرور.

تُفرض رسوم التعرف لمرة واحدة على المركبات التي تعبر بوأتي الصفاء الجنوبية والشمالية خلال ساعة واحدة في نفس الاتجاه. وتشكل هاتين البوأتين عنصراً تكاملياً لمشروع تطوير طريق الخيل الذي أضاف جسوراً وأضاف طارات مرورية لزيادة الطاقة الاستيعابية. وتماشياً مع خطة دبي الحضرية 2040، تهدف هذه المبادرة إلى تعزيز البنية التحتية والتخفيف من الازدحام المروري وتشجيع استخدام وسائل النقل العام ودعم التنمية الحضرية المستدامة والتوزيع المتوازن لحركة المرور في المدينة.

اتفاقية الامتياز

تضم اتفاقية الامتياز المبرمة بين شركة "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات والتي تسري لمدة 49 عاماً حتى 30 يونيو 2071، إطاراً تنظيمياً واضحاً ومناسباً للمساهمين يمكن الطرفين من توفير شبكة طرقات سلسلة ذات تعرف مرورية على مستوى عالمي، تلأم متطلبات الاقتصاد المتنامي لإمارة دبي.

تحدد الاتفاقية المعالم الرئيسية لنموذج أعمال "سالك"، حيث تظلم هيئة الطرق والمواصلات بدور السلطة التنظيمية، بينما يتولى المجلس التنفيذي لإمارة دبي منح الموافقات النهائية الاستثنائية برسوم التعرف المرورية ومسؤولية اتخاذ القرارات الاستراتيجية الهامة. تغطي الشروط الأساسية المنصوص عليها في الاتفاقية تحديد التعرف المرورية ورسوم الامتياز وإجراءات إضافات البوأت الجديدة، وتشكل هذه الاتفاقية أساساً متيناً لـ "سالك" على المدى الطويل وتمكنها من الإسهام في تلبية احتياجات البنية التحتية في دبي.

نبذة عن اتفاقية الامتياز

السلطات المعنية والعلاقة مع "سالک"

أبرز شروط وأحكام اتفاقية الامتياز

مدة الامتياز



مدة الامتياز 49 عامًا

- تاريخ بداية الامتياز: 01 يوليو 2022
- تاريخ نهاية الامتياز: 30 يونيو 2071

التعرفة المرورية



- آلية محددة مسبقًا لزيادة رسوم التعرفة المرورية
- آليات التعويض التي توفر حماية كبيرة للأعمال في حالات التضخم أو غيرها من العوامل

رسوم الامتياز



- رسوم امتياز مدفوعة مقدّمًا بقيمة 4 مليارات درهم بموجب اتفاقية الامتياز
- رسوم الامتياز 22.5% من الإيرادات السنوية لرسوم التعرفة المرورية، وذلك اعتبارًا من شهر أبريل 2024³
- تطبيق آلية التعديل للتعويض عن عدم زيادة رسوم الامتياز 15% والحد الأقصى 25%

الآلية المطبقة لإنشاء البوابات الجديدة



- سيتم إنشاء بوابات جديدة للتعرفة المرورية بناءً على الاقتراح المشترك لهيئة الطرق والمواصلات و"سالک"، ويخضع هذا الاقتراح لموافقة المجلس التنفيذي لإمارة دبي
- آلية تقييم متفق عليها مسبقًا
- ستكون "سالک" المشغل الحصري للبوابات الجديدة

أطلقت "سالک" في 31 يناير 2025 نظام آلية التسعير المرنة للتعرفة المرورية لتحسين التدفق المروري، حيث تتفاوت الرسوم المطبقة بين ساعات الذروة والأوقات الاعتيادية وفرة ما بعد منتصف الليل.



³ شكل النمو سابقًا 25% واستمر حتى أبريل 2024؛ يستند التعديل إلى آلية الحماية من التضخم.

¹ التشغيل والصيانة.
² كآلية تعويض في حال عدم اعتماد الزيادة المقترحة في التعرفة.

النظام المعتمد لآلية التسعير المرنة للتعرفة المرورية

التعرفة المرورية خلال ساعات الذروة	التعرفة المرورية خارج ساعات	بعد منتصف الليل
من الساعة 06:00 ص حتى الساعة 10:00 ص من الساعة 04:00 م حتى الساعة 08:00 م	من الساعة 10:00 ص حتى الساعة 04:00 م من الساعة 08:00 م حتى الساعة 01:00 ص	من الساعة 01:00 ص حتى الساعة 06:00 ص
6	4	4
أيام الأسبوع	4	4
أيام الأحد، باستثناء أيام العطل الرسمية والمناسبات	4	4

الحقوق والالتزامات

تحدد اتفاقية الامتياز أدوار ومسؤوليات كل من "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات، كما تضع المعايير التشغيلية والمالية الهادفة إلى دعم الإدارة الفعالة لرسوم التعرفة المرورية. لضمان إرساء المسؤولية، تحدد الاتفاقية كذلك مؤشرات الأداء الرئيسية لكل طرف، حيث يترتب على "سالك" الحرص على أن تبقى المعدات اللازمة متوافرة بنسبة 99% وتقديم تقارير امتثال على أساس ربع سنوي، بينما تتولى هيئة الطرق والمواصلات مسؤولية توفير البنية التحتية، ومتابعة مؤشر حالة الرصف، والاستجابة لمكالمات الطوارئ في الوقت المناسب، وإدارة الحوادث المرتبطة بالهبة والسلامة والبيئة إلى جانب تحصيل المخالفات والغرامات.

تم صياغة الاتفاقية مع مراعاة الحوافز المشتركة ما بين طرفيها، بشكل يضمن قدرة تبني "سالك" لنموذج أعمال يعتمد على الأصول المنخفضة، وذلك عبر إسناد المسؤولية المالية الحصرية لهيئة الطرق والمواصلات للحفاظ على شبكة الطرق الخاضعة للتعرفة المرورية داخل إمارة دبي وتوسيعها. بالإضافة إلى ذلك، توفر الاتفاقية لشركة "سالك" آليات واضحة للتعويضات وإجراءات حماية واسعة ضد ارتفاع مستويات التضخم وغيرها من التكاليف غير المتوقعة.

رسوم التعرفة المرورية

تمنح اتفاقية الامتياز شركة "سالك" حق التوصية برفع التعرفة بشكل سنوي، وذلك من خلال معادلة موضوعة مسبقاً مرتبطة بمستويات التضخم. ترفع "سالك" التوصيات إلى هيئة الطرق والمواصلات التي تقوم بدورها بدراستها ورفعها إلى المجلس التنفيذي لإمارة دبي لاتخاذ القرار النهائي في هذا الشأن. في حال رفض المجلس التنفيذي لإمارة دبي الزيادة المقترحة من "سالك"، تقوم هيئة الطرق والمواصلات بتعويض "سالك" ضد آثار التضخم من خلال خفض رسوم الامتياز السنوية، في حال صدرت الموافقة على زيادة التعرفة بنسبة تتخطى سقف الرسوم المحدد، فسيتم رفع رسوم الامتياز وفقاً لذلك، على ألا يتجاوز 25% وألا يقل عن نسبة 15% من إيرادات رسوم التعرفة المرورية. تم تعديل رسوم الامتياز من 25% إلى 22.5% من أبريل 2024. عقب انتهاء السنة المالية 2025، أفصحت شركة "سالك" في الثاني من فبراير 2026 عن تحديث اتفاقية الامتياز، والذي يشمل اعتماد منهجية جديدة لاحتساب رسوم الامتياز بما يتماشى مع آلية الحماية من التضخم، وهو ما يعكس الانتقال من نموذج التعرفة الثابتة إلى التعرفة المرنة.

الإيرادات الإضافية

PARKONIC

مواقف المركبات

منذ 1 يوليو 2024، تقدم شركة "سالك" حلاً مدعوماً بالتقنيات المتقدمة لإدارة المواقف السلسلة والخالية من الحواجز في دبي مول. يوفر النظام المعتمد القدرة على تحصيل الرسوم تلقائياً دون الحاجة إلى تقديم تذكرة مواقف للمركبة، حيث يتم التعرف على رقم لوحة المركبة وخصم الرسوم المقررة بشكل مباشر من حسابات "سالك" لقائدي المركبات الذين يصفون مركباتهم في مواقف الفاشن، والجرائد والسينما في دبي مول.

وفي إطار الشراكة الاستراتيجية مع شركة "باركونيك"، ستقوم "سالك" في توسيع نطاق تغطيتها، وذلك من خلال توفير نظام المحفظة الإلكترونية في جميع مواقع مواقف السيارات في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تم تفعيل الخدمة في 110 مواقع بنهاية عام 2025. تمثل هذه الخطوة أول مشروع تعاوني تقوم "سالك" بتنفيذه خارج نطاقها الجغرافي الأساسي، أي إمارة دبي، ما يعكس التزامها بتحسين البنية التحتية للمدن الذكية. من شأن هذه الاتفاقية، التي ستمتد لخمس سنوات، أن تمكن "سالك" من الاستحواذ على حصة من إيرادات مواقف السيارات عبر المحفظة الإلكترونية للشركة، ما يعزز مصادر الدخل الإضافية ومكانة "سالك" كشركة رائدة في مجال توفير حلول التنقل.

liva

خدمات التأمين

وفي إطار الاستراتيجية المقررة لتعزيز مصادر الإيرادات الإضافية، أقامت "سالك" كذلك شراكة مع شركة "ليفا"، وهي شركة تأمين رائدة متعددة الخدمات في دول مجلس التعاون الخليجي، لتقديم حلول تأمين السيارات. يوفر هذا التعاون متعاملي "سالك" بخدمات تأمين مخصصة ومبسطة يسهل الوصول إليها عبر البوابة الرقمية التي تديرها شركة "ليفا"، حيث يتلقى السائقون إشعارات ذكية تذكّرهم بوجوب تجديد تأمين سيارتهم، ما يضمن عدم انقطاع تغطية التأمين وامثالهم لمختلف متطلبات تسجيل مركباتهم. تعكس هذه المبادرة إجدى الطرق التي تعتمدها "سالك" للاستفادة من قاعدة بياناتها المعززة والتقنيات التي تعتمدها لتحسين تجربة المتعاملين وضمان راحتهم وتنويع الخدمات التي تقدمها.



الإشراف المستقل

لتحديد قيم الدفعات المسبقة، يتم تقدير قيمة أي بوابة جديدة من قبل مستشارين ماليين وتجاريين يتم تعيينهم من كل من هيئة الطرق والمواصلات وشركة "سالك"، وبالإضافة إلى خبير مستقل. في حال وجود تفاوت بنسبة أكبر من 5% بين تقييمي "سالك" وهيئة الطرق والمواصلات، سيتم تحديد الدفعات المسبقة بناء على أقل طاقم قيمة حالية يضاف إليها نسبة الأرباح المحتملة بالإضافة إلى أي دفعات إضافية محتملة بموجب الآلية المتفق عليها.

وبهدف معالجة أي نقض محتمل في الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء خلال فترة زيادة رسوم التعرفة المرورية، يمكن أن تسدد "سالك" الالتزامات المرتبطة بالمدفوعات الإضافية، حيث يتم احتسابها على أساس فرق التدفق النقدي السنوي بين حجم حركة المرور المتوقع والفعلي، مع إجراء التعديلات اللازمة مع حساب القيمة الزمنية للمال. ويتم تحديد متطلبات الدفع على فترتين:

- الفترة الأولى (اعتباراً من السنة الأولى وحتى السنة الثالثة): لن يتم دفع أي مبالغ إضافية في حال كان حجم الحركة المرورية متوافقاً مع التوقعات الحالية أو أقل منها، غير أنه تدفع الأرباح الإضافية في حال كان حجم حركة المرور أكبر من توقعات طاقم القيمة الحالية بشكل تناسلي مع الزيادة.
- الفترة الثانية (السنتان الرابعة والخامسة): تُطبق الشروط ذاتها.

بعد انقضاء السنوات الخمسة الأولى، تنتهي الالتزامات المرتبطة بالمدفوعات الإضافية مستحقة، وذلك بصرف النظر عن حجم حركة المرور الفعلية.

بطاقات "سالك" الجديدة: تعاميم مخصصة وعلامات مميزة

طرحت "سالك" خدمة توفر ميزة القدرة على تعميم بطاقات استثنائية.

جوائز خدمة المتعاملين

تقديرًا لخدمة المتعاملين المتميزة، فازت سالك بجائزة العام لأفضل مكتب مساعدة خارجي صغير وأفضل مركز اتصالات خارجي في حفل توزيع جوائز "إنسايت" لمراكز الاتصال في الشرق الأوسط لعام 2025.

التوقعات

سيرتبط النمو المستقبلي لأعمال "سالك" الرئيسية في مجال التعرفة المرورية بنمو الناتج المحلي الإجمالي لدبي، والزيادة السكانية المتوقعة، وازدهار القطاع السياحي في حين ستواحل الإيرادات الإضافية دورها المساهم في تعزيز النتائج المالية.

الطول الرقمية

تعد التقنيات الرقمية المتقدمة ركيزة أساسية لعمليات سالك وإدارتها المركزية.

كما تستخدم الشركة تحليلات البيانات والأتمتة بطريقة مسؤولة لإدارة العمليات التشغيلية والمالية بكفاءة.

تدمج "سالك" التقنيات المحلية، بما في ذلك الهوية الرقمية لدولة الإمارات، لضمان أمن الهوية والامتثال للتشريعات، بينما تستضيف أنظمتها الحيوية في مركزي بيانات داخل الدولة، مع تفعيل خاصية التعافي من الكوارث (Active Disaster Recovery). كما تعتمد شبكتها على تقنية (Cisco ACI Fabric) التي نفذتها شركات متخصصة في دمج النظم المحلية.

تطبق "سالك" التقنيات الرقمية في أعمالها الأساسية للتعرف المرورية؛ ما يمكنها من تقديم مستويات استثنائية من رضا العملاء وولائهم، وتسهيل تقديم مجموعة متنوعة من خدمات التنقل المرتكزة على المركبات، بما في ذلك خدمات المواقف وتأمين المركبات.

يعتمد مركز بيانات "سالك" على بنية تتميز بأجهزتها العالية وتصميمها الذي يضمن استمرارية معالجة المعاملات والأنظمة التقنية دون انقطاع. ويتم جمع بيانات بوابات التعرف ومعالجتها ميدانياً عبر وحدات تحكم مخصصة مرتبطة بالطريق تتواصل مباشرة مع مركز البيانات الرئيسي لمكتب الدعم لاستكمال معالجة المعاملات. وتستخدم "سالك" مزيجاً تقنياً هجيناً يجمع بين أنظمة تحديد الهوية بموجات الراديو (RFID) وأنظمة التعرف الآلي على رقم اللوحة (ANPR)، لضمان المعالجة الفورية والسلسلة للتعرف.

تضمن المنصة التقنية المتطورة لشركة 'ساليك' معالجة انسيابية لرسوم التعرف عبر كافة بواباتها العشر التي تعمل بنظام التحصيل الآلي.

ترصد أجهزة القراءة المثبتة على البوابة الملصقات الموجودة على الزجاج الأمامي للسيارة، ومن ثم يختم نظام "سالك" قيمة تعرف المرور من حساب صاحب المركبة. والآن، بات بإمكان السائقين تخصيص تصميم بطاقتهم لتعكس العلامة التجارية لشركاتهم. ويمكن للسائقين استخدام تطبيق "سالك" الذكي لإنشاء حساب وتبثنه ومراقبة الرصيد، وسداد الغرامات، وتقديم الملاحظات، والاقتراحات.

وقد شهد عام 2025 تقديم "سالك" لتحديثات رقمية جوهرية، شملت إطلاق تطبيق ذكي جديد ومطور بالكامل يوفر تجربة مستخدم محسنة ويدمج خاصية الهوية الرقمية، بالإضافة إلى تفعيل قناة للتواصل عبر تطبيق "واتساب"، وإدخال تحسينات على أنظمة الاستجابة الصوتية التفاعلية (IVR). كما أطلقت الشركة نظام التعرف المرورية المرنة في شهر يناير، والذي يعمل بنجاح تام منذ إنطلاقه. وخلال العام ذاته، قامت "سالك" بدمج خدماتها ضمن تطبيق هيئة الطرق والمواصلات في دبي.

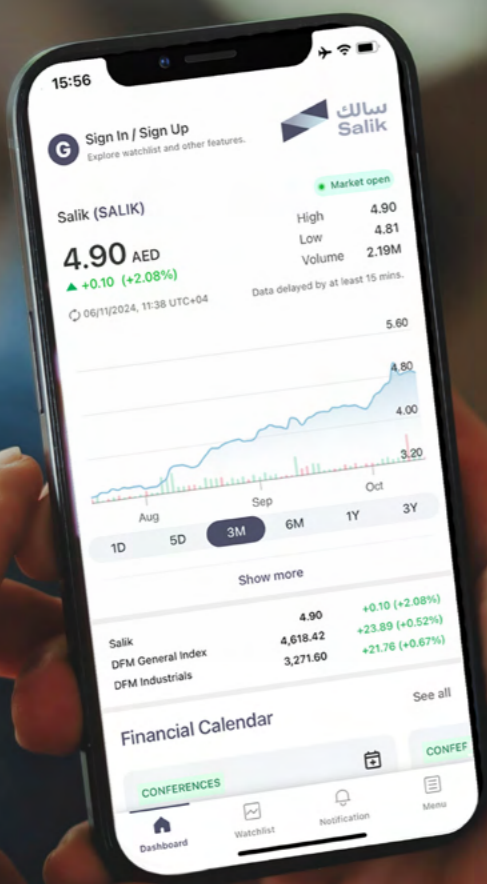
تطبيق سالك

أبرز الأرقام والنتائج في عام 2025



تطبيق علاقات المستثمرين

تم إطلاق تطبيق "سالك" لعلاقات المستثمرين على الهواتف المتحركة في ديسمبر 2024 لتمكين المساهمين والمتعاملين الآخرين من الاطلاع على معلومات مفيدة ومحدثة، بما يشمل بيانات الأسهم، والتقارير المالية، وتوقعات المحللين، وإفصاحات الشركة في الوقت الفعلي.



أمن المعلومات وخصوصية البيانات

في الوقت الذي توأصل فيه "سالك" الاستفادة من منظومتها التقنية وتعزيزها لتحقيق خدمات تركز على المتعاملين وتمتية مصادر جديدة لتحقيق الإيرادات، يظل أمن المعلومات وخصوصية البيانات عنصراً جوهرياً في استراتيجية سالك؛ إذ تعد المحافظة على ضوابط حوكمة وتشغيل قوية من خلال تبني أفضل السياسات والممارسات في مجال أمن المعلومات وخصوصية البيانات أمراً بالغ الأهمية للحفاظ على ثقة أصحاب المصلحة. وفي هذا الإطار، واصلت "سالك" الحفاظ على سجلها الناصح، حيث لم تسجل أي شكاوى على الإطلاق من متعاملين بشأن انتهاك خصوصية البيانات في عام 2025، ما يأتي تأكيداً على مواصلة الشركة تبني نهجها الراسخ في هذا المضمار طوال السنوات السابقة.

تدرك "سالك" الأهمية البالغة للعامل البشري في تحقيق منظومة قوية لأمن المعلومات؛ لذا توفر برامج تدريب وتوعية متخصصة لجميع موظفيها، بما يضمن تأهيلهم الكامل للالتزام بأعلى معايير الخصوصية وأمن المعلومات.

وضعت "سالك" إطاراً متكاملًا لسياسات وإجراءات أمن المعلومات بما في ذلك السياسات التي تنظم آلية عمل سلسلة التوريد في الشركة، وتوفر "سياسة أمن المعلومات" و"سياسة حماية البيانات الشخصية" الإطار العام لإدارة المخاطر ذات الصلة على مستوى جميع العمليات التشغيلية للشركة. كما تضع سياسة حماية البيانات الشخصية الإطار الشامل لكيفية التعامل مع جميع البيانات الشخصية، ومن بينها بيانات المتعاملين. إضافة إلى ذلك، طبقت "سالك" آليات الرقابة الأمنية اللازمة ضمن أنظمة التعرف المرورية والبنية التحتية لتقنية المعلومات المؤسسية، بما يتوافق مع معايير أمن المعلومات الصادرة عن مركز دبي للأمن الإلكتروني وقانون حماية البيانات الشخصية في دولة الإمارات.

وعليه، شكلت "سالك" لجنة توجيهية تُعنى بأمن المعلومات للإشراف على حوكمة أمن البيانات في جميع عملياتها، بما في ذلك الأمن السيبراني وخصوصية البيانات. توفر سياسة أمن المعلومات وسياسة حماية البيانات الشخصية الإطار العام لإدارة المخاطر ذات الصلة في جميع عمليات "سالك". تخضع الحوكمة العامة لأمن المعلومات لمجلس الإدارة من خلال آليات الإشراف التابعة للجنة التدقيق، حيث يضم كلاهما أعضاء يتمتعون بخبرة واسعة وخلفية قوية في مجال التكنولوجيا وأمن المعلومات.

تواصل "سالك" التزامها بالحفاظ على سجلها الناصح الحالي من أي تسريب أو فقدان للبيانات نتيجة الهجمات السيبرانية، مؤكدة حرصها التام على حماية خصوصية وأمن مواردها المعلوماتية على المدى الطويل.

وتؤكد "سالك" حرصها المتواصل على الامتثال لجميع اللوائح والقوانين السارية فيما يتعلق بأمن المعلومات، بما في ذلك معايير أمن المعلومات الصادرة عن مركز دبي للأمن الإلكتروني.

أمن الرحلات والبيانات

2024	
إجمالي عدد الرحلات	638.2 مليون
عدد مرات اختراق البيانات	0
نسبة اختراق البيانات	0
عدد المتعاملين المتأثرين باختراقات البيانات	0
الخسائر المالية المتكبدة جراء التبعات القانونية لاختراقات البيانات	0
متوسط فترة عمل بوابات التعرف المرورية	99.99%
متوسط فترة عمل مركز البيانات	99.90%

2025	
إجمالي عدد الرحلات	852.6 مليون
عدد مرات اختراق البيانات	0
نسبة اختراق البيانات	0
عدد المتعاملين المتأثرين باختراقات البيانات	0
الخسائر المالية المتكبدة جراء التبعات القانونية لاختراقات البيانات	0
متوسط فترة عمل بوابات التعرف المرورية	100%
متوسط فترة عمل مركز البيانات	99.99%

خط "سالك" لعام 2026

تستعد "سالك" -في عام 2026- لدعم تطبيقها الذكي بمجموعة من الخدمات والمزايا الجديدة، بما يشمل: مراقبة حالة الملحق الإلكتروني، وإشعارات المواقف، ونظام التنبيهات، إضافة إلى إطلاق خدمة "واتساب" مدعومة بالذكاء الاصطناعي لتقديم خدمة ذاتية متكاملة وداعمة لعدة لغات.

كما تبذل "سالك" في الوقت الراهن جهوداً حثيثة للتحضير للحصول على شهادة الأيزو (ISO 27001) ضمن مساعيها لتعزيز تدابير أمن المعلومات وحماية البيانات بما يتماشى مع أفضل المعايير العالمية.

لم تقتصر سالك على ذلك، بل تستهدف أيضاً إضافة شركاء جدد لخدمات المواقف وشحن المركبات الكهربائية، وتعزيز قدرات المحفظة الإلكترونية، إلى جانب استخدام الطائرات بدون طيار (الدرونز) المدعومة بالذكاء الاصطناعي لتنظيف بوابات التعرف، والتوسع في الاعتماد على الطاقة الشمسية.



تقرير الحوكمة المؤسسية

نرتقي إلى
أفاقٍ أبعد

تلتزم شركة سالك بأعلى معايير الحوكمة
المؤسسية، وقد أبلغت عن عدم وجود أي
حالات فساد أو رشوة في عام 2025

أولاً: نظرة عامة على الحوكمة

يشكّل إطار الحوكمة المؤسسية لشركة سالك ركيزةً أساسيةً لتمكينها من تحقيق أهدافها الاستراتيجية وخلق قيمة مستدامة للمساهمين، من خلال النمو الشفاف والمسؤول والأخلاقي. وتعد الحوكمة الرشيدة عنصراً جوهرياً في دور سالك كمشغل لبنية تحتية حضرية عالمية المستوى للتقليل، بما يدعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية لإمارة دبي.

ودعماً لفعالية الإشراف، أنشأ مجلس الإدارة ثلاث لجان منبثقة عنه:



لجنة الاستثمار

التي تتولى الإشراف على استراتيجيات الاستثمار لشركة سالك، بما في ذلك التوسع خارج دولة الإمارات العربية المتحدة وتعزيز القدرات الجوهريّة والمساندة للشركة.



لجنة الترشيحات والمكافآت وممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

التي تقدم المشورة بشأن تعيينات مجلس الإدارة والإدارة العليا ومكافآتهم، وتشرف على استراتيجيات الاستدامة والحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، وتراقب استقلالية أعضاء مجلس الإدارة وفقاً للوائح المعمول بها.



لجنة التدقيق

التي تتولى الإشراف على التقارير المالية، وعمليات المراجعة الداخلية والخارجية، وأنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر.

كما اعتمد إطار حوكمة متكامل يحدّد بوضوح ملاحيات الاعتماد الداخلية والمسائل المفوضة إلى الإدارة التنفيذية، بما يعزز المساءلة والكفاءة واتساق ممارسات الحوكمة عبر جميع عمليات الشركة.

تخضع الشركة لإشراف مجلس إدارة مستقل يضم نخبة من القادة ذوي الخبرة الذين أسهموا بدور محوري في تشكيل ملامح دبي الحديثة، ويلتزم المجلس بتطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية، وحماية نزاهة الأعمال، والحفاظ على ثقة المستثمرين. ويتوقع من جميع أعضاء المجلس وموظفي الشركة التصرف بأمانة ونزاهة وعدالة، والالتزام بالقوانين المعمول بها، والممارسات الأخلاقية للأعمال، وسياسات الحوكمة الداخلية لسالك.

تدار سالك من قبل مجلس إدارة مستقل مكون من سبعة أعضاء، بما يضمن الحياد والشفافية ومنع تضارب المصالح. وتبلغ مدة عضوية المجلس ثلاث سنوات، ويعقد المجلس اجتماعاته مرة واحدة على الأقل كل ربع سنة، إضافة إلى اجتماعات أخرى عند الحاجة.

يرتكز نجاح سالك على مزيج من ممارسات الحوكمة القوية التي يضعها ويشرف على تطبيقها مجلس الإدارة، إلى جانب خبرات فريق الإدارة التنفيذية عالي الكفاءة. ويعمل الطرفان معاً على ضمان استمرارية الأعمال، والتميز التشغيلي، واتخاذ القرارات المنضبطة، بما يمكن الشركة من تحقيق نمو مستدام والمساهمة في إبقاء دبي متحركة على مدار العام.

مجلس الإدارة

الخبرات والمؤهلات وعضويات الجهات الحكومية لأعضاء مجلس الإدارة في شركة سالك.



معالي مطر الطاير
رئيس مجلس الإدارة

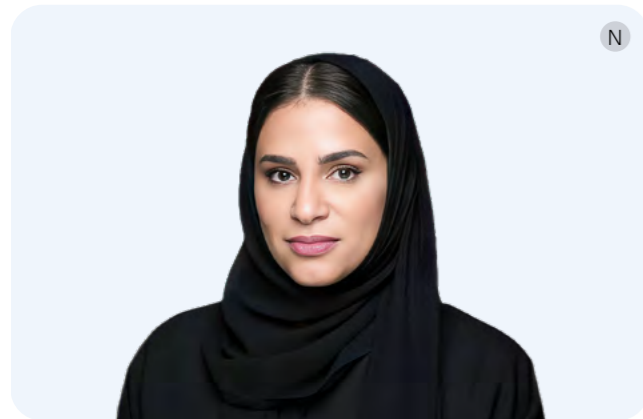
← [الإطلاع على السير الذاتية الكاملة لأعضاء مجلس الإدارة](#)



سعادة محمد لنجاوي
عضو



السيد عبد المحسن كلبت
نائب رئيس مجلس الإدارة



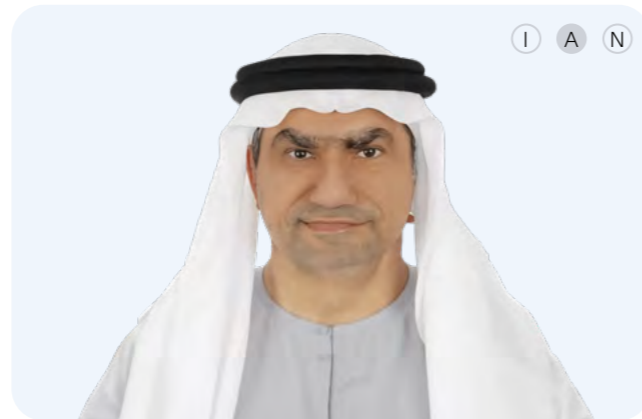
السيدة موزة سعيد المري
عضو



السيد فيث بلهول
عضو



السيد صباح الشماسي
عضو



السيد عبد الله المدني
عضو

مفتاح

- (A) عضو لجنة التدقيق
- (N) عضو لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة
- (I) عضو لجنة الاستثمار
- رئيس اللجنة

لجان مجلس الإدارة – الأدوار والمسؤوليات

لدعم الأداء الفعال لواجباته وتعزيز الرقابة في المجالات الرئيسية، أنشأ مجلس الإدارة لجاناً متخصصة ذات مهام وصلاحيات وخطوط إبلاغ محددة بوضوح. وتعمل كل لجنة بموجب اختصاصات معتمدة من المجلس، وترفع تقاريرها بانتظام إلى مجلس الإدارة حول أنشطتها ونتائجها وتوصياتها.

لجنة التدقيق

تساند لجنة التدقيق مجلس الإدارة في أداء مسؤولياته الرقابية فيما يتعلق بالتقارير المالية، وأعمال التدقيق، وأنظمة الرقابة الداخلية، وإدارة المخاطر، والامتثال.

وتشمل مسؤولياتها الرئيسية ما يلي:

- مراجعة سلامة ودقة البيانات المالية الفعلية والسنوية قبل اعتمادها من مجلس الإدارة
- الإشراف على فعالية أنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر والامتثال
- متابعة أداء المدقق الخارجي واستقلاليتهم ونطاق أعمالهم وأتعابهم
- الإشراف على وظيفة التدقيق الداخلي وخطتها ونتائجها
- مراجعة الأحكام المحاسبية الجوهرية والمخاطر المالية والمسائل التنظيمية

أعضاء اللجنة كما في 31 ديسمبر 2025:

1. السيد عبد الله المدني – رئيس اللجنة
2. سعادة محمد لنجاوي – نائب رئيس اللجنة
3. السيد فيصل بلهول – عضو
4. الدكتورة عائشة لوتاه – عضو خارجي

تعقد اللجنة اجتماعاتها مرة واحدة على الأقل كل ربع سنة أو عند الحاجة.

لجنة الترشيحات والمكافآت وممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (NRESG)

تدعم اللجنة مجلس الإدارة في المسائل المتعلقة بتشكيل مجلس الإدارة والإدارة العليا، والمكافآت، وتقييم الأداء، والإشراف على الاستدامة وESG.

وتشمل مسؤولياتها الرئيسية ما يلي:

- التوجيه بتشكيل المجلس ولجانه وخطط التعاقب الوظيف
- الإشراف على أطر المكافآت والحوافز وتقييم الأداء
- ضمان توافق المكافآت مع استراتيجيات الشركة ومطالمة المساهمين
- الإشراف على استراتيجيات وسياسات الاستدامة وESG
- متابعة استقلالية أعضاء المجلس

أعضاء اللجنة كما في 31 ديسمبر 2025:

1. السيدة موزة المري – رئيس اللجنة
2. السيد عبد الله المدني – نائب رئيس اللجنة
3. السيد صباح الشامسي – عضو

تعقد اللجنة اجتماعاتها مرتين على الأقل سنوياً.

لجنة الاستثمار

أنشئت لجنة الاستثمار لدعم مجلس الإدارة في الإشراف على استراتيجيات الاستثمار ومبادرات النمو، بما في ذلك التوسع خارج دولة الإمارات.

وتشمل مسؤولياتها الرئيسية ما يلي:

- مراجعة والتوجيه باستراتيجيات وسياسات الاستثمار
- تقييم الاستثمارات وعمليات الاستحواذ والشراكات
- تقييم الآثار المالية والاستراتيجية والتشغيلية والمخاطر
- متابعة أداء الاستثمارات المعتمدة
- دعم تعزيز القدرات الأساسية والمساعدة للشركة

أعضاء اللجنة:

1. السيد عبد المحسن كلبت – رئيس اللجنة
2. السيد فيصل بلهول – نائب رئيس اللجنة
3. السيد عبد الله المدني – عضو
4. السيد إبراهيم سلطان الحداد – عضو

تعقد اللجنة اجتماعاتها مرة واحدة على الأقل كل نصف سنة أو حسب نشاط الاستثمارات.



الإدارة التنفيذية

تُدار شركة سالك من قبل فريق إدارة تنفيذية يتمتع بمستوى عالٍ من الكفاءة والخبرة، ويتشارك رؤية موحدة لتحقيق نجاح الشركة وتعزيز أدائها المستدام.



السيد إبراهيم سلطان الحداد
الرئيس التنفيذي



السيد طارق إسماعيل محمد
الرئيس التقني



السيد ماجد إبراهيم
الرئيس المالي



السيد طارق المطوع
مدير خدمات الدعم



السيد أنور الخطيب
الرئيس القانوني

← [الإطلاع على السير الذاتية الكاملة لأعضاء الإدارة التنفيذية](#)

إدارة المخاطر المؤسسية

تواصل إدارة المخاطر المؤسسية أداء دورها كمحرك مركزي لإدارة حالات عدم اليقين ودعم النمو والأداء وتعزيز المرونة المؤسسية.

2025 في سطور:

خلال عام 2025 واصلت دبي زخم نموها، بنمو اقتصادي قوي، وأرقام قياسية في قطاع السياحة، وازدياد عدد السكان، وارتفاع وتيرة معاملات القطاع العقاري، بدعم من وجود بنية تحتية قوية والمبادرات المحفزة للأعمال. وتعد شركة سالك ركيزة أساسية من ركائز البنية التحتية الحيوية لإمارة دبي، حيث تقوم بدور محوري في ضمان ترابط الطرق بسلاسة في جميع الأوقات. وبصفقتها المشغلة الحضري للتعرف المرونة في دبي، تدرك سالك مسؤوليتها والتزامها بتوفير حركة انسيابية وغير معيقة ومتواصلة عبر بواباتها المرورية العنبر الآلية المنتشرة في قلب الإمارة، حيث تم تسجيل أكثر من 850 مليون رحلة خلال عام 2025.

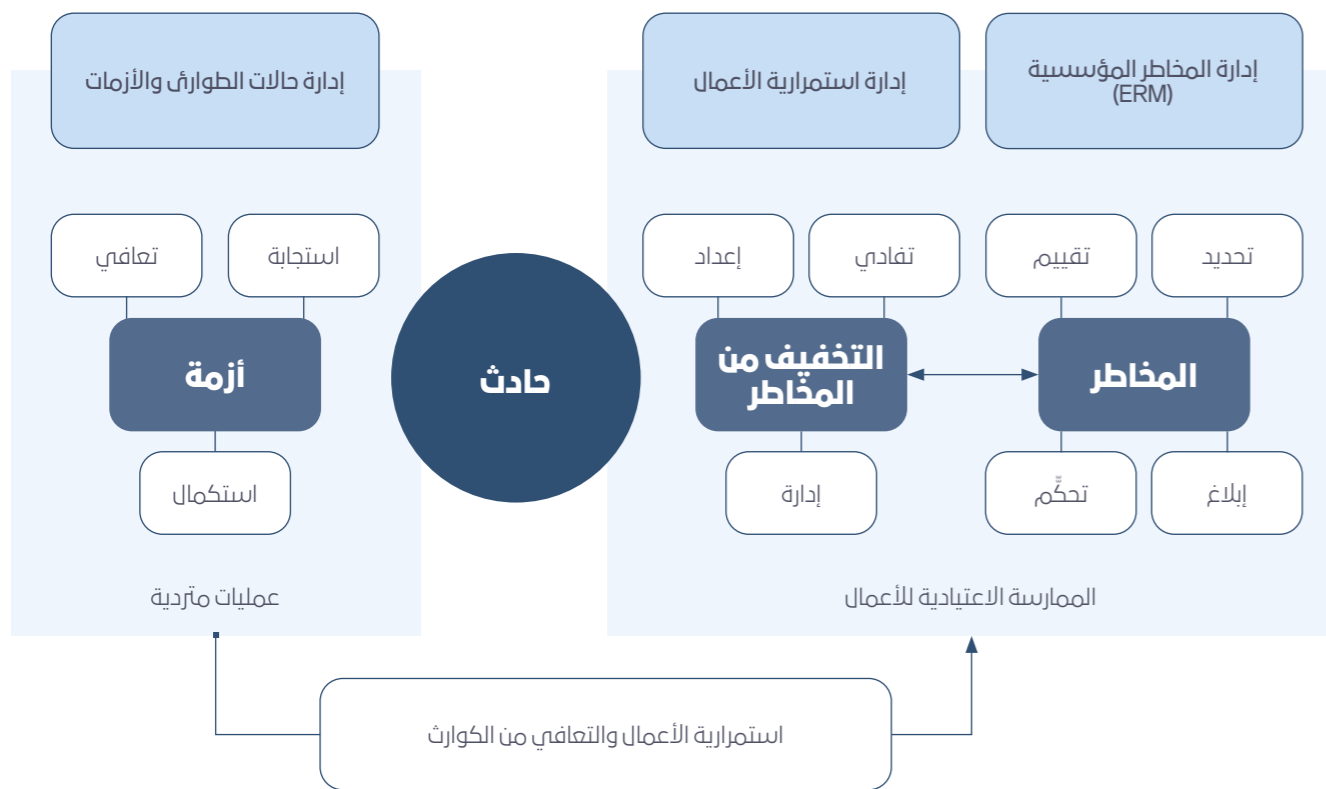
وقد شهد عام 2025 العديد من السيناريوهات المعقدة، حيث شملت تطبيق آلية التعرف المتغيرة، وتوسيع الشراكة مع شركة ليفا للتأمين، وتحويل منظومة سالك إلى منصة لخدمات التنقل من خلال محفظتها الإلكترونية لدفع رسوم مواقف المركبات وغيرها من الخدمات. وانصب تركيز إدارة المخاطر بشكل عام على ضمان مرونة البنية التحتية التكنولوجية لسالك، واستمرارية تشغيل أنظمة التعرف المرورية دون انقطاع، والتنفيذ الناجح لخدمات التنقل الجديدة والمعقدة، إلى جانب ضمان استدامة النجاح المالي لهذه المبادرات.

وخلال عام 2025، واصلت سالك تجاوز دورها التقليدي كمشغل حضري للتعرف المرورية في دبي، لتواصل مسار نموها من خلال تنويع مصادر الإيرادات وترسيخ مكانتها كشريك في طول التنقل لكل من الجهات الحكومية والقطاع الخاص داخل دبي وخارجها.

إطار ادارته المخاطر:

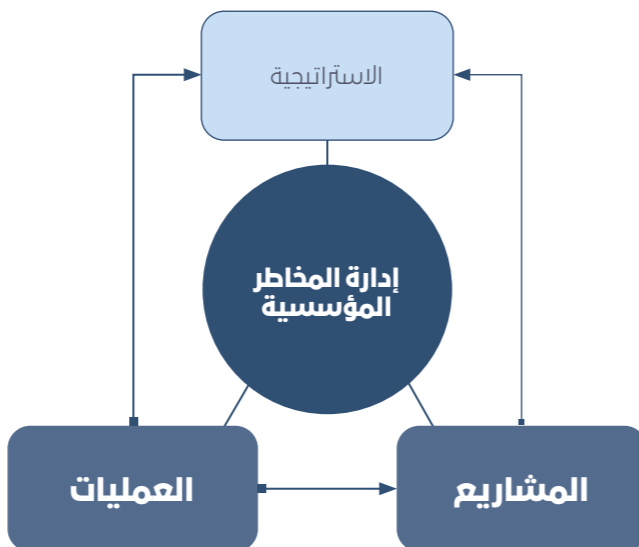
يتماشى إطار إدارة المخاطر المؤسسية في سالك بسلاسة مع نموذج الحوكمة القائم على "خطوط الدفاع الثلاثة"، حيث يظلم مجلس الإدارة باتخاذ القرارات التنفيذية المتعلقة بالمخاطر الرئيسية التي تواجهها الشركة. كما توفر لجنة التدقيق، التي تتمتع برؤية وإشراف على أنشطة إدارة المخاطر والرقابة، مستوى عاليًا من الطمأنينة بشأن الامتثال لأفضل ممارسات الحوكمة في سالك.

يُعزز ويدعم نهج شركه سالك المتكامل في إدارة المخاطر المؤسسية وإدارة استمرارية الأعمال، وإدارة الأزمات، قدرتها ليس فقط على الاستجابة للاضطرابات التشغيلية، بل أيضًا على تحقيق الأهداف الاستراتيجية للنمو على المدى البعيد. وقد اعتمد مجلس إدارة سالك بيان قابلية تحمل المخاطر المصممة لتناسب مع ظروف كل وحدة عمل، والذي يقر ويوضح حدود المخاطر المقبولة لكافة الوحدات عند سعيها لتحقيق فرص النمو. وتدعم هذه البيانات اتخاذ القرارات القائمة على المخاطر، بما في ذلك إجراءات التخفيف أو القبول أو التصعيد، على جميع المستويات داخل الشركة.



نهج متكامل في إدارة المخاطر المؤسسية وإدارة استمرارية الأعمال وإدارة الأزمات يفضي إلى تعزيز مرونة الأعمال وقدرتها على التحمل

قامت سالك بتصميم واعتماد ممارسات إدارة المخاطر لديها على جميع المستويات باعتبارها أداة متكاملة لدعم عملية صناعه القرار، بما يشمل المخاطر الاستراتيجية والمخاطر الناشئة الأخرى، إلى جانب المخاطر التشغيلية ومخاطر بمشاريع الشركة.



توفر سياسة إدارة المخاطر المؤسسية في سالك لغة واليات وبروتوكولات موحدة لتحديد المخاطر وتوثيقها. ويضمن تطبيق هذه السياسة على كافة مستويات سالك تحديد المخاطر وإدارتها ضمن مستويات تحمل المخاطر المقبولة التي يحددها مجلس الإدارة. وتتولى اللجنة المعنية بإدارة المخاطر في سالك مراقبه هذه المخاطر ووضع خطط التخفيف من تأثيرها، مما يكفل ذلك بقاء فريق الإدارة المتعدد التخصصات على اطلاع دائم بكافة أنشطة إدارة المخاطر، بما في ذلك العلاقات الجوهرية مع الموردين الشركاء الخارجيين، مما يعزز جاهزية سالك وقدرتها على الصمود في مواجهة الاضطرابات عبر سلاسل القيمة. ويضمن نظام إدارة استمرارية الأعمال في سالك، القائم على سياسة معتمدة من مجلس الإدارة، إجراء تخطيطات دورية لتأثير الأعمال. كما يتم إعداد واختيار خطط استمرارية الأعمال لضمان مرونة العمليات التشغيلية واستدامتها.

وخلال عام 2025، ومع مخي سالك قدمًا في تحقيق نمو الإيرادات غير العضوي وتعزيز قيمة المساهمين، تم تطوير إطار إدارة المخاطر المؤسسية ليشمل بيان قابلية تحمل المخاطر الموجهة للاستثمارات، إلى جانب اعتماد آلية متكاملة لترسيخ اتخاذ القرار القائم على المخاطر في مراحل استكشاف فرص النمو غير العضوي، واعتمادها، وتنفيذها تشغيليًا.

ثقافة ادارته المخاطر:

تدرك سالک أن إدارة المخاطر ليست علمًا دقيقًا، وإنما تكمن أهميتها في قدرة صنع القرار على التنبؤ وفهم وإدارة حالات عدم اليقين التي قد تؤثر على تحقيق أهداف الشركة. ويُعد بناء هذه القدرات مسارا مستمرا وليس محطة نهائية، في ظل التغيير والتطور المستمر لمشهد المخاطر. ويشارك مجلس إدارة سالک في هذه الرحلة من خلال برامج تقييم وتعلم شاملة، تشمل إدارة المخاطر المؤسسية ومجالات المخاطر الناشئة.

وعلى مستوى الإدارة التنفيذية، تدعم وظيفة إدارة المخاطر المؤسسية جهود التعلم وبناء الوعي من خلال برامج تدريبية وجلسات توعوية، إضافة إلى توجيه ومساندة مالكي المخاطر لفهم آليات تحديد المخاطر وتقييمها وتخفيفها وتصعيدها عند الحاجة.

ويشكل بيان قابلية تحمل المخاطر المعتمد من مجلس الإدارة الأساس لفهم حدود المخاطر التي يتعين على مالكي المخاطر مراعاتها ضمن عمليات صناعة القرار المتعلقة بتطوير واعتماد والخدمات والمبادرات الاستراتيجية الجديدة.

كما تتضمن أطر تقييم الأداء والمكافآت المعتمدة في سالک مؤشرات تقييم قدرة مالكي المخاطر على إدارة المخاطر الرئيسية المرتبطة بنطاق مسؤولياتهم. وتشمل هذه المؤشرات - على سبيل المثال لا الحصر - جاهزية أنظمة التعرف المرورية، والانقطاعات التقنية أو التشغيلية، ونجاح مبادرات تنويع الإيرادات، وهي من بين المخاطر الجوهرية التي تديرها سالک.

إدارة المخاطر التشغيلية:

لم تقتصر جهود سالک على تصميم تقنيات تتمتع بقدرات مدمجة لاستمرارية الأعمال، بل عملت كذلك على ترسيخ ثقافة مؤسسية تُدمج إدارة المخاطر، واستمرارية الأعمال، وبروتوكولات الاستجابة والتعافي، والمرونة المالية في جميع أنشطتها. وقد ساهم ترسيخ ثقافة وفلسفة المؤسسية والمرونة التشغيلية على مستوى جميع وحدات المؤسسة مكن الشركة من تحقيق شبه انعدام في حالات توقف الأنظمة الموجهة للعملاء، والوصول إلى مستويات قريبة من الصفر في خسائر الإيرادات.

وقد طُعمت منظومة التعرف المرورية المتطورة لدى سالک وفق أعلى المعايير العالمية لضمان الاستمرارية والقدرة على التحمل، حيث توفر البنية الاحتياطية المتكررة دعما مستمرا بما يحقق نسب جاهزية تتجاوز 99% عبر جميع بوابات التعرف المرورية والأنظمة الخلفية. وتدعم خطط التعافي من الكوارث هذا الإطار التقني القوي، والذي واصل خلال عام 2025 تمكين الإخطار الفوري، والمراقبة، والتواصل، ومعالجة الحوادث، واستئناف الخدمات بكفاءة وبسلاسة.

المخاطر الناشئة:

تُناقش المخاطر الناشئة بشكل سنوي بهدف تقييم مدى قربها وتأثيرها الجوهري والآثار المتسلسلة المحتملة على استراتيجية سالک وعملياتها التشغيلية. وخلال عام 2025، قامت سالک

بمناقشة وتحليل محفزات المخاطر الناشئة بشكل معمق، وتقييم آثارها غير المباشرة، وإعادة التحقق من فعالية الضوابط الحالية وتعزيز إجراءات التخفيف المعتمدة.

محفزات المخاطر الناشئة	الآثار المتسلسلة	نهج سالک في إدارة المخاطر
تباين تقنيات الذكاء الاصطناعي	الجاهزية ومخاوف الخصوصية	<ul style="list-style-type: none"> إجراء دراسات تمهيدية وتبني منهجيات مرنة للتطبيق تطبيق تدابير كافية لحماية الخصوصية
الظواهر المناخية القاسية	تعطل خدمات الاتصالات أو المرافق أو البنية التحتية	<ul style="list-style-type: none"> تفعيل آليات الاستجابة للطوارئ توفير تغطية تأمينية مناسبة
التقارير البيئية والاجتماعية	مستوى الفهم والجاهزية	<ul style="list-style-type: none"> متابعة المتطلبات ورفع مستوى الوعي بها تطبيق آليات قوية لجمع البيانات تعزيز الشفافية في التقارير والإفصاح من خلال تقارير ضمان من جهات خارجية مستقلة
المعلومات المضللة والمغلوبة	حملات تستهدف سالک الاحتيال المالي	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز آليات المراقبة والاستجابة تنفيذ حملات توعوية عامة
الهجمات السيبرانية المعقدة	إخفاقات أو تعطل أو اختراقات للبيانات نتيجة الجرائم السيبرانية	<ul style="list-style-type: none"> تعزيز تدابير الحماية والأمن السيبراني
الأحداث الجيوسياسية والتباطؤ الاقتصادي	مخاطر التعرض عبر سلاسل التوريد	<ul style="list-style-type: none"> التأثير على إيرادات التعرف المرورية وخدمات النقل الأخرى - مع ميل الأثر إلى الإيجابية

تجميع المخاطر وإعداد التقارير:

يتم تجميع المخاطر الرئيسية التي قد تؤثر على قدرة سالک على تحقيق استراتيجيتها وضمن استمرارية العمليات دون انقطاع، ورفعها إلى مجلس إدارة سالک، بعد مراجعتها واعتمادها من قبل فريق الإدارة التنفيذية والرئيس التنفيذي للشركة. كما يتم اعتماد هذه المخاطر الرئيسية بشكل مستقل من قبل لجنة

نموذج نضج المخاطر:

يوصل نموذج نضج المخاطر (Risk Maturity Model - RMM) المعتمد لدى سالک دعم تعزيز ثقافة إدارة المخاطر ورفع مستوى نضج ممارسات إدارة المخاطر المؤسسية. ويُستخدم نموذج نضج المخاطر كمعيار مرجعي لمقارنة الممارسات المعتمدة لدى سالک ضمن إطار شامل يستند إلى معايير ISO 31000 وOCEG Red Book وCOSO. وتواصل سالک تنفيذ خطط العمل المعتمدة التي تدعم الارتقاء الشامل بمستوى نضج إدارة المخاطر المؤسسية.

كما خضع إطار إدارة المخاطر المؤسسية، بوصفه المحرك المركزي لكافة أنشطة إدارة المخاطر في سالک، للتدقيق من قبل جهة اعتماد خارجية، وذلك ضمن عملية الحصول على شهادات أنظمة الإدارة المتكاملة ISO 9001 وISO 14001 وISO 45001 خلال عام 2025، وأسهم ذلك في حصول سالک على هذه الشهادات الدولية المعتمدة.

التدقيق في سالک. ويتم تنفيذ هذه العملية بشكل ربع سنوي، بما يضمن اطلاع مجلس الإدارة بشكل مستمر على أبرز المخاطر التي تواجه الشركة، وتمكينه من تقديم التوجيهات اللازمة واتخاذ القرارات في الوقت المناسب.

وتُعد إدارة المخاطر المؤسسية ركيزة أساسية في إطار الحوكمة المؤسسية لدى سالک، لما تؤديه من دور محوري في تعزيز الشفافية وتسهيل التواصل بين أصحاب المصالح الداخليين والخارجيين. كما تشكل عاملاً مكملاً لتحقيق النجاح المستدام على المدى الطويل، وهو ما يتجلى في الأداء المالي القوي للشركة، وتصنيفاتها الائتمانية، ومسار نموها، وثقة المستثمرين، إضافة إلى الجوائز والتكريمات التي حصلت عليها سالک تقديراً لممارسات الحوكمة لديها، والتي شملت خلال عام 2025 ما يلي:

- جائزة التميز في الحوكمة العالمية (3G) عن الريادة والالتزام بالحوكمة المؤسسية من كامريديج IFA
- جائزة الطاووس الذهبية العالمية للتميز في الحوكمة المؤسسية من معهد المدراء في الهند

ختامًا، تتبنى سالک إدارة المخاطر باعتبارها أداة أساسية لضمان النجاح وتحقيق قيمة مستدامة وطويلة الأجل لكافة أصحاب المصالح.



المخاطر الرئيسية ونهج سالک في إدارتها

فيما يلي ملخص المخاطر الرئيسية التي قد تؤثر على أعمال سالک ونهجها في إدارتها، وذلك بهدف تعزيز قيمة أصحاب المصالح وتحقيق أداء مستدام. وتشمل هذه المخاطر الرئيسية كذلك التأثيرات المترتبة على المخاطر الناشئة وانعكاساتها على استراتيجية سالک وعملياتها التشغيلية.

مجال المخاطر	الوصف	نهج إدارة المخاطر
تشغيلي	قد تؤدي الأعطال التقنية أو التشغيلية إلى حدوث انقطاعات في بنية التعرّف المرورية على الطرق، أو أنظمة المعالجة الخلفية، و/أو الخدمات المقدّمة للمتعمّلين. وفي حين أن المشاريع الاستراتيجية الجارية ومبادرات تنويع الإيرادات قد تنطوي على تحديات متعلقة بإدارة التغيير، تشير البيانات التاريخية إلى أن الاضطرابات الطفيفة ذات الأثر "الغرضي" تُعدّ "مرحّجة"، إلا أنها لم تسفر عن أي أثر جوهري، وذلك بفضل ترتيبات استثمارية الأعمال المعتمدة.	تعتمد سالک على منظومة تعرّف مرورية متطورة تُعدّ من الأفضل في فئتها، ومصمّمة لضمان الاستمرارية والمرونة التشغيلية، حيث توفر البنية الاحتياطية المتكررة دعماً مستمراً مما يؤدي إلى تحقيق نسب جاهزية تتجاوز 99% عبر جميع بوابات التعرّف المرورية والأنظمة الخلفية. كما تدعم ترتيبات التعافي من الكوارث هذه المنظومة التقنية القوية، من خلال الإخطار السلس، والمراقبة المستمرة، والتواصل الفعال، ومعالجة الحوادث، واستئناف الخدمات بكفاءة.
تشغيلي	إن الاعتماد على متعهدين فرعيين رئيسيين في عمليات التعرّف المرورية ومبادرات تنويع الإيرادات الأخرى قد يؤدي إلى تحديات في استمرارية العمليات في حال إنهاء أي من هؤلاء المتعهدين لعلاقتهم مع سالک. إلا أنه لم تسجّل أي سابقة من هذا النوع منذ بدء تشغيل منظومة التعرّف المرورية في عام 2007، مما يجعل احتمالية حدوث ذلك "بعيدة" وبأثر "طفيف" في حال وقوعه.	تشكل التدابير القانونية المتفق عليها، إلى جانب ضمان الوصول إلى حقوق الملكية الفكرية اللازمة للاستمرار في استخدام التقنيات الاستثنائية بعمليات التعرّف المرورية في دبي ومبادرات تنويع الإيرادات الأخرى، الركيزة الأساسية لاستمرارية الأعمال. كما تعمل سالک على تقليل الاعتماد على المتعهدين أنفسهم ضمن مبادرات تنويع الإيرادات.
استراتيجية وناشئة	في إطار سعي سالک إلى متابعة فرص النمو، قد تواجه الشركة مخاطر تتعلّق بالجاهزية التشغيلية والتقنية والتنظيمية، إلى جانب ضمان التنفيذ في الوقت المناسب والنجاح المستدام لهذه المبادرات الاستراتيجية ومبادرات تنويع الإيرادات الأخرى. ورغم تفاوت احتمالية وتأثير انخفاض معدلات النجاح في بعض مبادرات التنويع، فإن هذه المخاطر تقابلها الفرص والعوائد طويلة الأجل التي تعود بالنفع على المستثمرين وأصحاب المصالح.	يضمن تبني مبادئ إدارة المشاريع القوية ضمن جميع مشاريع سالک إدارة فعالة للمخاطر على مستوى المشاريع، بما يساهم في نجاحها. كما تعمل فرق المشاريع متعددة التخصصات في سالک، وبالأخص في المشاريع المتعلقة بالتعرّف المرورية وبالتعاون مع شركاء هيئة الطرق والمواصلات، على ضمان فهم شامل لمستويات الجاهزية التشغيلية والتقنية والتنظيمية، وتدمج اعتبارات قابلية تحمل المخاطر المعتمدة ضمن آليات اتخاذ القرارات الخاصة بفرص النمو والمبادرات الاستراتيجية.
استراتيجية	قد يؤدي التباطؤ الاقتصادي وما يترتب عليه من انخفاض في أحجام الحركة المرورية إلى تراجع إيرادات سالک. إلا أن احتمالية حدوث آثار متسلسلة من هذا النوع تُعدّ "غير مرّحّجة" وبأثر "طفيف" في حال وقوعها.	كما تحرص سالک على متابعة التطورات التنظيمية ذات الصلة بمبادرات تنويع الإيرادات، والتواصل المبكر مع الجهات التنظيمية للحصول على الفهم والموافقات بصوت استباقي، بما يضمن عدم تقييد نجاح المشاريع بمتطلبات الامتثال التنظيمي.
تغير المناخ والظواهر المناخية القاسية (ناشئة)	قد تؤدي الظواهر المناخية القاسية الناتجة عن تغير المناخ إلى أضرار في الأصول. إلا أن احتمالية تأثيرها الجوهري على عمليات سالک تُعدّ "بعيدة"، وبأثر "غرضي"، وذلك في ضوء تدابير الحماية والليات الاستجابة للطوارئ المعتمدة.	تركز سالک على المراقبة الاستراتيجية للمحفزات والعوامل الناشئة التي قد تساعد في رهد المؤشرات المبكرة لاحتمالات التباطؤ الاقتصادي. كما تلتزم الشركة بتعزيز علاقاتها مع الجهات الحكومية للبقاء على اطلاع بالمبادرات أو المشاريع المستقبلية التي قد تدعم النمو. وتساهم المحافظة على الكفاءة التشغيلية وتطبيق ضوابط فعالة للتكاليف في الحد من تأثير تقلبات الإيرادات. وتهدف المبادرات الاستراتيجية لسالک إلى الحد من مخاطر تركّز الإيرادات والجغرافيا من خلال مشاريع مبتكرة وتنويع محفظة الخدمات.
		وقد شرعت سالک بالفعل في تنفيذ استراتيجية تنويع الإيرادات ودعم الاستدامة طويلة الأجل لأعمالها، بما في ذلك استراتيجية النمو غير العضوي، والتي تساهم بدورها في التخفيف من آثار هذه المخاطر.
		كما تحرص سالک على الإفصاح المالي المنتظم لأصحاب المصلحة، بما يعزز الشفافية بشأن أداؤها التشغيلي والمالي.
		تُدرّك سالک أن تغير المناخ قد يساهم في زيادة وتيرة الظواهر المناخية القاسية، وقد تم تضمين فهم هذه المخاطر وإدارتها ضمن منظومة المرونة التشغيلية للشركة. وتشمل تدابير الحماية المعتمدة معايير تصميم بوابات التعرّف المرورية ومراكز البيانات، إلى جانب بروتوكولات متقدمة لإدارة الأزمات، يتم تنفيذها بالتنسيق مع هيئة الطرق والمواصلات لضمان التعرّف المبكر على آثار الأحداث والتخفيف منها في الوقت المناسب. كما تتوفر تغطيات تأمينية مناسبة لأي أضرار مادية محتملة للأصول أو خسائر ناتجة عن انقطاع الأعمال.
		ولم تسفر آخر حالة أمطار غزيرة وفيضانات شهدتها دبي عن أي أثر جوهري على عمليات سالک.

تقرير الحوكمة المؤسسية

شركة سالك ش.م.ع (سالك)

الإجراءات المتخذة لاستكمال نظام الحوكمة المؤسسية خلال عام 2025 وألية تطبيقه.

- اعتمد مجلس إدارة شركة سالك ش.م.ع ("الشركة" أو "سالك") إطار الحوكمة المؤسسية وميثاق مجلس الإدارة وتعديلاتهما الصادرة في عام 2025، وذلك بما يتوافق مع المتطلبات والأحكام الرئيسية لقرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3/ رئيس) لسنة 2020 بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة ("دليل الحوكمة") وتعديلاته اللاحقة، ولا سيما القرار رقم (2/ر.م) لسنة 2024.
- وفيما يتعلق بالية تطبيق أحكام دليل الحوكمة، قامت الشركة بتطبيق مجموعة من السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، مع مراعاة مصالح الشركة ومساهميها وكافة أصحاب المصلحة الآخرين، وذلك على النحو التالي:
- أ. مجلس الإدارة
- يتوافق تشكيل مجلس الإدارة واختصاصاته مع متطلبات دليل حوكمة هيئة سوق المال (CMA) في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقانون الشركات التجارية رقم (32) لسنة 2021، والنظام الأساسي للشركة ("النظام الأساسي")، بالإضافة إلى القوانين واللوائح الأخرى ذات الصلة وتعديلاتها اللاحقة.
- تلتزم شركة سالك باختصاصات مجلس الإدارة فيما يتعلق بتشكيله وأليات عمله ومسؤولياته، وذلك على النحو التالي:
- أ. يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية تحديد التوجه الاستراتيجي للشركة والإشراف على إطار إدارة المخاطر وأنظمة الرقابة الداخلية وأداء الإدارة وأخلاقيات وقيم الشركة. كما يشرف المجلس على إدارة أعمال الشركة ويوفر الرقابة العامة على الإدارة التنفيذية، إضافة إلى الإشراف على فعالية وظائف التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والامتثال.
- يتولى مجلس الإدارة تعيين الرئيس التنفيذي، ويشرف على تعيين الإدارة التنفيذية وأدائها وخطط تعاقبها الوظيفي، بما يضمن وجود هيكل قيادي مناسب للإدارة الفعالة للشركة.
- يختص مجلس الإدارة بوضع إطار الحوكمة المؤسسية للشركة والإشراف عليه، والتأكد من أن ممارسات الحوكمة تدعم تحقيق أهداف الشركة قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل، بما يخدم مصالح الشركة ومساهميها.
- يضمن مجلس الإدارة قيام الشركة بتحقيق أهدافها وممارسة أنشطتها وفقاً لنظامها الأساسي والقوانين واللوائح المعمول بها.
- يعتمد مجلس الإدارة السياسات والأطر والممارسات الرئيسية المتعلقة بإدارة عمليات الشركة ومخاطرها والرقابة عليها ومتابعتها، ويشرف على تنفيذها بما يضمن فعالية اتخاذ القرار وتعزيز المساءلة.
- يقدم مجلس الإدارة التوجيه والإرشاد والإشراف للإدارة التنفيذية، ويسخر خبراته وتجارب أعضائه وأحكامهم المستقلة لدعم النمو المستدام وأداء الشركة.
- يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية ضمان الامتثال لقوانين ولوائح ومعايير الحوكمة المؤسسية المعمول بها، بما في ذلك دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة المدرجة في دولة الإمارات العربية المتحدة.
- يجوز لمجلس الإدارة تفويض بعض صلاحياته ومسؤولياته إلى لجان أو إلى أحد أعضائه أو إلى الإدارة التنفيذية، وذلك وفقاً لمصفوفة تفويض الصلاحيات المعتمدة. ويخضع أي تفويض من هذا القبيل للحدود المنصوص عليها في النظام الأساسي والقوانين واللوائح المعمول بها، ولا يعفي المجلس من مسؤوليته النهائية.
- خلال عام 2025، أكد الأعضاء المستقلون في مجلس الإدارة استمرار استقلاليتهم، كما تحققت الشركة من الالتزام بالمتطلبات القانونية والتنظيمية المتعلقة بالحد الأدنى لعدد الأعضاء المستقلين في المجلس.

ب. لجان مجلس الإدارة

أنشأ مجلس الإدارة ثلاث (3) لجان اعتباراً من 31 ديسمبر 2025، وذلك على النحو التالي، وتعمل كل لجنة وفقاً لاختصاصاتها المعتمدة:

- لجنة التدقيق
- لجنة الترشيحات والمكافآت والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية (ESG)
- لجنة الاستثمار

ج. الرقابة الداخلية

- أنشأ مجلس الإدارة نظاماً للرقابة الداخلية بهدف تقييم الوسائل والإجراءات المتعلقة بالمسائل التشغيلية وإدارة المخاطر وتنفيذ دليل حوكمة هيئة سوق المال.
- يقوم مجلس الإدارة بمتابعة والتحقق من التزام الشركة وموظفيها بالقوانين واللوائح والقرارات المعمول بها والتي تنظم أعمالها، إضافة إلى الالتزام بالإجراءات والسياسات الداخلية ومراجعة المعلومات المالية.
- تساعد لجنة التدقيق مجلس الإدارة في الإشراف على تطبيق نظام الرقابة الداخلية. وتنص سياسة الرقابة الداخلية على قيام مجلس الإدارة بمراجعة نظام الرقابة الداخلية في الشركة سنوياً.

د. مدونة السلوك

- عند تأسيسها، اعتمدت شركة سالك مدونة سلوك تحدد القيم الأساسية والمبادئ الأخلاقية للشركة. وقد تم تعديل المدونة لاحقاً في عام 2025 لضمان استمرار ملاءمتها وتوافقها مع القوانين واللوائح المعمول بها وأفضل ممارسات الحوكمة. وتهدف المدونة إلى تعزيز ثقافة النزاهة والمساءلة والسلوك الأخلاقي في جميع أنحاء الشركة.
- تنطبق مدونة السلوك على جميع أعضاء مجلس الإدارة وموظفي شركة سالك، ويقوم مجلس الإدارة، في إطار مسؤولياته المتعلقة بالحوكمة، باتخاذ الخطوات اللازمة – حسب الاقتضاء – لضمان التزام المتعاقدين والمستشارين والشركاء التجاريين والموردين وغيرهم من الأطراف التي تعمل مع أو تمثل شركة سالك بالمعايير الأخلاقية المتسقة مع معايير الشركة.

هـ. التعامل في أوراق الشركة المالية

- اعتمد مجلس الإدارة سياسات وإجراءات رسمية تنظم تداول الأوراق المالية من قبل أعضاء مجلس الإدارة والموظفين وجميع المطلعين. ويشمل ذلك سياسة استثنائية بالتداول بناءً على المعلومات الداخلية، تهدف إلى تنظيم التعاملات في الأوراق المالية الخاصة بالشركة. وتتوافق هذه السياسات بشكل كامل مع اللوائح والأنظمة المعمول بها لدى هيئة سوق المال، بما في ذلك – على سبيل المثال لا الحصر – قرار الهيئة رقم (2001/2).
- ملكية وتعاملات أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال عام 2025:

الاسم	المنصب/ حلة القرابة	الأسهام المملوكة بتاريخ 31 ديسمبر 2025	مجموع البيع	مجموع الشراء
معالي/ مطر الطاير	رئيس مجلس الإدارة	1,500,000	-	-
السيد/ عبد المحسن إبراهيم كليت	نائب - رئيس مجلس الإدارة	900,000	100,000	-
السيدة/ موزة سعيد المري	عضو مجلس الإدارة	250,000	250,000	-

تشكيل مجلس الإدارة:

أ. تشكيل المجلس الحالي

خلال فترة التقرير، طرأت تغييرات على تشكيل مجلس الإدارة نتيجة انتهاء مدة المجلس الذي تم تعيينه بموجب قرار المجلس التنفيذي رقم (34) لسنة 2022، والذي صدر لمدة ثلاث سنوات. ومع انتهاء هذه المدة في أبريل 2025، قام مساهمو الشركة،

خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد في 9 أبريل 2025، بانتخاب مجلس إدارة جديد وذلك وفقاً للقوانين المعمول بها والنظام الأساسي للشركة والمتطلبات التنظيمية ذات الصلة.

وتم، المجلس الجديد إعادة انتخاب معالي مطر الطاير رئيساً لمجلس الإدارة، والسيد عبد المحسن كلبات نائباً لرئيس مجلس الإدارة، فيما استمر سعادة لنجاوي في عضوية مجلس الإدارة.

الاسم	نوع العضوية	العضوية و/او المناصب في شركات مساهمة أخرى	تاريخ العضوية
معالي / مطر الطاير رئيس مجلس الإدارة	مستقل	رئيس مجلس إدارة مدى ميديا	23 يونيو 2022
السيد/ عبد المحسن إبراهيم كلبت نائب رئيس مجلس الإدارة	مستقل	رئيس مجلس إدارة دبي تاكسي	23 يونيو 2022
سعادة / محمد لنجاوي	مستقل	لا ينطبق	23 يونيو 2022
السيد/ فيصل بلهول	مستقل	رئيس مجلس إدارة J&F Holdings	09 أبريل 2025
السيدة/ موزة سعيد المري	مستقل	عضو في مجلس إدارة مدى ميديا	09 أبريل 2025
السيد / عبد الله المدني	مستقل	لا ينطبق	09 أبريل 2025
السيد / هياح الشامسي	مستقل	لا ينطبق	09 أبريل 2025

الخبرات والمؤهلات وعضويات الجهات الحكومية لأعضاء مجلس الإدارة في شركة سالك:

معالي/ مطر الطاير رئيس مجلس الإدارة

معالي مطر الطاير المدير العام ورئيس مجلس المديرين لهيئة الطرق والمواصلات في دبي،

حاصل على شهادة البكالوريوس عام 1983 في الهندسة المدنية من جامعة ويسكونسن في الولايات المتحدة الأمريكية، ومنح شهادة الزمالة الفخرية من جمعية المهندسين المدنيين البريطانيين (المملكة المتحدة) عام 2010.

يشغل منصب مدير عام ورئيس مجلس مديرين بهيئة الطرق والمواصلات منذ تأسيسها عام 2005، وقبلها كان نائب المدير العام لبلدية دبي.

ومنذ توليه إدارة الهيئة، نجح في التخطيط للعديد من المشاريع التي أشرف على تنفيذها بكلفة أكثر من 175 مليار درهم، أهمها مشروع مازو وترام دبي، ومشروع قناة دبي المائية، وتطوير المعايير على خور دبي أهمها، جسر انفيينيي ومعبر الخليج التجاري وجسر القرمود، ومشاريع تطوير البنية التحتية لشبكة الطرق ومنظومة النقل الجماعي، وتنفيذ 15 مشروعاً لخدمة معرض إكسبو 2020، تُقدّر قيمتها بأكثر من 15 مليار درهم، أهمها مسار 2020 لمترو دبي.

وكذلك الاشراف على تأسيس أربع شركات هي: **سالك، وباركن، وتاكسي دبي، ومدى ميديا، تتجاوز قيمتها السوقية الإجمالية 80 مليار درهم، كما يشرف معاليه على أحد أهم المشاريع الحيوية التي يجري تنفيذها، وهو الخط الأزرق لمترو دبي، بتكلفة 20.5 مليار درهم، وقد وضعت تلك الإنجازات والمشاريع هيئة الطرق والمواصلات في مصاف الهيئات العالمية المتميزة والمشهود لها في مجال الطرق والمواصلات، وحصلت على العديد من الجوائز المحلية والإقليمية والعالمية تجاوز عددها 270 جائزة.**

وأشرف معاليه خلال عمله مفوضاً عاماً لمسار البنية التحتية والتخطيط العمراني وجودة الحياة خلال الفترة من (2020 - 2025)، على خطط تطوير الأعمال والأداء المؤسسي والاستراتيجية للجهات الحكومية التابعة لمسار البنية التحتية والتخطيط العمراني وجودة الحياة وهي:

بلدية دبي، دائرة الأراضي والأملاك، ومؤسسة محمد بن راشد للإسكان وقد أثمر ذلك عن إطلاق استراتيجيات ومشاريع تحويلية على مستوى الإمارة تجاوز عددها أكثر من 100 مشروع استراتيجي تغطي مجالات البنية التحتية والتخطيط الحضري وجودة الحياة والإسكان بهدف تعزيز تنافسية الإمارة.

ويشرف معالي مطر الطاير، بصفته رئيساً للجنة العليا للتخطيط الحضري في إمارة دبي على تطوير ومتابعة تنفيذ خطة دبي الحضرية 2040 والتي تشمل تطوير أكثر من 70 سياسة واستراتيجية ومشروع تمويلي لدعم التطوير الشامل بالإمارة ومناطق أرياف وبراري دبي، ويشرف معاليه كذلك على تنفيذ مشاريع تنموية في منطقة حتا من خلال ترأسه اللجنة العليا للإشراف على تطوير منطقة حتا.

يشارك الطاير حالياً في العديد من المجالس واللجان العامة على المستويين المحلي والاتحادي، من أبرزها:

- عضو في مجلس دبي
- عضو في المجلس التنفيذي لإمارة دبي
- عضو في مجلس الشؤون الاستراتيجية
- رئيس اللجنة العليا للتخطيط الحضري في إمارة دبي
- رئيس اللجنة العليا للإشراف على تطوير منطقة حتا
- رئيس مجلس أمناء جامعة حمدان بن محمد الذكية
- رئيس مجلس إدارة شركة سالك
- رئيس مجلس إدارة شركة مدى ميديا
- رئيس مجلس أمناء دبي محمد بن راشد الوقفي
- نائب رئيس اللجنة التوجيهية للحفاظ على المظهر الحضري لمدينة دبي
- عضو في مجلس أمناء مؤسسة مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية
- عضو في اللجنة العليا للتنمية وشؤون المواطنين
- عضو في مجلس إدارة شركة قطارات الإتحاد
- عضو في اللجنة العليا لإدارة الأزمات والكوارث في إمارة دبي
- عضو في مجلس الإمارات للبنية التحتية والإسكان
- عضو في مجلس أمناء مؤسسة دبي للمستقبل
- عضو في مجلس الإمارات للتكامل اللوجستي
- عضو في مجلس شرف نادي النصر
- رئيس اللجنة التنفيذية لمجلس الشرف لنادي النصر الرياضي



السيد/عبد المحسن إبراهيم كلبت نائب رئيس مجلس الإدارة

يتمتع السيد/ عبد المحسن إبراهيم كلبت بخبرة هائلة تزيد عن 30 عامًا في القيادة العليا في القطاع العام، وقد كان عضوًا أساسيًا وبارزًا في مجلس إدارة هيئة الطرق والمواصلات منذ إنشائها في عام 2005. كما أدى دورًا مهمًا في تأسيس الهيئة من خلال تطوير حوكمة قوية وفعالة، وأطر تشغيلية متنوعة، وهيكل تنظيمي للأعمال. واستحدث مفاهيم إدارة إبداعية ونهج متنوعة لتحسين العمليات الإدارية والفنية على مستوى هيئة الطرق والمواصلات، مما أدى إلى تحويلها من عمليات يومية روتينية إلى استراتيجيات عالية الكفاءة.

خلال الفترة الممتدة من عام 2005 إلى عام 2015، شغل السيد/ كلبت منصب المدير التنفيذي لقطاع الإستراتيجية والحوكمة المؤسسية، حيث تولى مسؤولية تحديد وتوجيه المسار الاستراتيجي لهيئة الطرق والمواصلات نحو طول نقل متكاملة تمامًا بهدف تحويل استخدام السيارات الاستثنائية إلى وسائل النقل العام بهدف دعم خطة التنمية الإستراتيجية طويلة المدى في دبي ورؤيتها. في عام 2011، منحه صاحب السمو/ الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي "رعاه

الله"، وسام الشرف لإسهاماته القيمة في التميز والعمل الحكومي لدى هيئة الطرق والمواصلات.

ويشغل السيد/ كلبت منصب المدير التنفيذي لمؤسسة القطارات منذ عام 2015. وخلال هذه الفترة، ركز جهوده بنشاط على تحسين الكفاءة التشغيلية وتعظيم الإيرادات وتقليل النفقات. بالإضافة إلى تصميمه على توسيع شبكة القطارات وتعزيزها وتطويرها في دبي، فإنه يركز على الاستخدام الفعال والأمثل للميزانية من خلال خطة الشراكة بين القطاعين العام والخاص. وقد طبق أيضًا تدابير عظيمة لتوفير تكاليف بقيمة تزيد على 25 مليار درهم من تكاليف التطوير والتشغيل. في مؤسسة القطارات، كما يشرف حاليًا على عدد من المشاريع المهمة والمرموقة من أبرزها مشروع الخط الأزرق لمترو دبي الذي تبلغ تكاليفه 20.5 مليار درهم.

حصل على بكالوريوس في علوم الكمبيوتر من جامعة الإمارات العربية المتحدة في مدينة العين وأكمل عدة دورات في برنامج محمد بن راشد لإعداد القادة.

السيد/ فيصل بلهول عضو مجلس الإدارة

انضم السيد فيصل إلى مجلس إدارة شركة سالك في أبريل 2025. ويعد السيد فيصل رائد أعمال ومستثمرًا في الأسواق الاستثنائية، بخبرة تمتد لأكثر من 26 عامًا. ويشغل حاليًا منصب عضو مجلس إدارة غرف دبي، ورئيس مجلس إدارة شركة "جي أند إف" القابضة، وهي مكتب عائلي خاص، ونائب رئيس مجلس الإدارة والمستشار الأول لـ "سبيد إنفست" لسوق النمو، وهو صندوق متخصص في التكنولوجيا المالية.

وقبل انضمامه إلى مجلس إدارة سالك، شغل رائد الأعمال الإماراتي منصب نائب رئيس مجلس إدارة غرف دبي؛ والمؤسس ورئيس مجلس الإدارة التنفيذي لشركتي إثمار كايبتال وأمانات القابضة.

يحمل فيصل بن جمعة بلهول شهادة البكالوريوس في هندسة التصنيع من جامعة بوسطن، وأتم برنامج القيادة التنفيذية العليا في جامعة هارفارد.

السيدة/ موزة المري عضو مجلس الإدارة

تشغل السيدة موزة سعيد المري منصب المدير التنفيذي لقطاع الشؤون التنفيذية، وعضو مجلس المديرين في هيئة الطرق والمواصلات (دبي) حيث تدعم تعزيز منظومة الحوكمة الاستراتيجية، والإشراف التنفيذي، والتوافق المؤسسي على مستوى القطاعات والمؤسسات في الهيئة.

كما تشغل منصب عضو مجلس الإدارة في سوق دبي المالي ومؤسسة مدارس راشد ولطيفة، ومؤسسة دبي للمرأة، وشركة مدني ميديا، وشركة سالك (ش.م.ع.)، بالإضافة إلى عضويتها في مجلس الشرف لنادي النصر الرياضي، كما تشغل منصب رئيس اللجنة العليا المنظمة لمؤتمري دبي لإدارة المشاريع.

بخبرة تزيد عن 25 عام في القطاعات الخاصة والحكومية وشبه الحكومية، في مجالات متنوعة في التحول المؤسسي والحوكمة والتخطيط الاستراتيجي والاتصالات المؤسسية. استهلت السيدة موزة مسيرتها المهنية بالعمل في شركة "نستله الشرق الأوسط"، حيث تولت الإشراف على الاتصال الداخلي لسوق الشرق الأوسط، وبعدها انتقلت إلى مجال المطارف والبنوك حيث انضمت إلى بنك الإمارات دبي الوطني في 2009 وشغلت منصب مدير أول تسويق الأعمال والاتصال، وفي 2014، اتجهت إلى القطاع الحكومي بالانضمام إلى هيئة الطرق والمواصلات (دبي) كمدير لإدارة التسويق والاتصال المؤسسي، وفي 2019 تم تعيينها كمدير إدارة تنفيذي لمكتب المدير العام ورئيس مجلس المديرين في الهيئة.

ومن خلال خبراتها المتنوعة ومناصبها القيادية السابقة كمدير إدارة تنفيذي لمكتب المدير العام ورئيس مجلس المديرين بالهيئة، وكمدير إدارة تنفيذي لمكتب المفوض العام لمسار البنية التحتية والتخطيط العمراني وجودة

الحياة، ساهمت موزة بأعمال دعم اتخاذ القرار الاستراتيجي على مستوى الهيئة من خلال المشاركة بتطوير عدد من الاستراتيجيات والمشاريع والمبادرات الداعمة لقطاع الطرق والمواصلات بالإمارة، بالإضافة إلى دعم تطوير سياسات وخطط ومشاريع لتعزيز زيادة دبي في مختلف القطاعات.

في عام 2020، أسست مكتب المرونة والتحول المؤسسي في هيئة الطرق والمواصلات، وقادت مشروع تطبيق إطار المرونة المؤسسية في مؤسسات وقطاعات الهيئة. وفي عام 2024، قادت عملية إعادة الهيكلة الاستراتيجية للهيئة من خلال نموذج تنظيمي أكثر مرونة وفعالية وجاهزية للمستقبل، بهدف تعزيز الحوكمة والكفاءة التشغيلية.

ترأست السيدة موزة العديد من اللجان الهامة والاستراتيجية التي ساهمت في تطوير أطر ونماذج عمل رئيسية، بما في ذلك خطة دبي الحضرية 2040 التي تتضمن مبادرات تطويرية محورية، كما ترأست في السابق لجنة جودة الحياة في دبي، حيث أشرفت على مشاريع مشتركة بين أكثر من 14 جهة حكومية، بالإضافة إلى قيادة مشروع إعادة تصميم الهوية المؤسسية لهيئة الطرق والمواصلات، ورئاسة اللجنة النسائية في الهيئة.

بالإضافة إلى خبرتها في القطاعين الحكومي والخاص، تتمتع السيدة موزة بخبرة كبيرة في القطاع الرياضي، حيث عملت لمدة ثماني سنوات كعضو مجلس إدارة مجلس دبي الرياضي، وكأمن عام لجائزة محمد بن راشد للرياضة الإبداعية.

السيدة موزة خريجة من برنامج محمد بن راشد لإعداد القادة (قيادات دبي)، وحاصلة على شهادة الماجستير في مجال إدارة الأعمال من الجامعة الأمريكية في دبي.

السيد/ عبد الله المدني
عضو مجلس الإدارة

انضم السيد عبد الله إلى مجلس إدارة شركة ساليت في أبريل 2025. ويعد السيد عبد الله مسؤولاً تنفيذياً في مجال التكنولوجيا بخبرة تزيد عن 33 عاماً في قيادة التحول الرقمي، وتحديث تكنولوجيا القطاع العام، وقيادة المبادرات الاستراتيجية واسعة النطاق.

ويعمل حالياً بوظيفته مستشار استراتيجي يقدم الدعم والتوجيه للجهات الحكومية في مجالات الاستراتيجيات الرقمية، والتحول التكنولوجي، وتبني التقنيات الناشئة. كما يشغل عضوية مجلس مؤسسة الأوقاف وإدارة أموال القصر منذ عام 2018.

وقبل توليه منصبه الحالي، شغل المدني منصب الرئيس التنفيذي لقطاع خدمات الدعم التكنولوجي في هيئة الطرق والمواصلات بدبي، حيث أشرف على عدة مهام حيوية عرست مؤسسات تابعة للهيئة، وشغل منصب عضو في مجلس المديرين بالهيئة.

كما لعب المدني دوراً محورياً في صياغة أجندة دبي للمدينة الذكية، وسبق له أن شغل عضوية مجلس إدارة مكتب مدينة دبي الذكية. كما رأس لجنة البيانات المفتوحة.

السيد/ هياح الشامسي
عضو مجلس الإدارة

يؤدي السيد/ هياح الشامسي، بوظيفته شخصية قيادية ذات خبرة واسعة، دوراً محورياً في صياغة وتنفيذ استراتيجيات أعمال فعالة ومؤثرة، أسهمت في تحقيق نمو ملحوظ وثقله نوعية على مستوى المؤسسات التي عمل بها.

يشغل هياح حالياً منصب مساعد الأمين العام لشؤون الأمانة العامة والاتصال الحكومي لدى الأمانة العامة للمجلس التنفيذي لإمارة دبي.

يمتلك هياح خبرة تمتد لأكثر من عقدين في مجال القيادة، حيث شغل مناصب بارزة مثل نائب رئيس قسم تقنية المعلومات في منتج دبي باركس أند ريزورتس (2014-2017)، حيث قاد برنامج "سمارت بارك"، ورئيس قسم تقنية المعلومات في المكتب الهندسي لمصاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم. كما تشمل مسيرته المهنية إسهامات بارزة في مركز دبي المالي العالمي وغرفة تجارة وصناعة دبي.

يحمل هياح درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة دبي، وماجستير في القانون التجاري الدولي من جامعة باريس الثانية (بانثيون-أساس)، وماجستير تنفيذي في البيانات الضخمة وتحليل الأعمال من كلية ESCP للأعمال. كما أكمل برامج تعليمية تنفيذية في مؤسسات مرموقة مثل جامعة كاليفورنيا بيركلي، كلية إمبريال لندن، كلية هولت أشريдж، ومعهد IMD، بالإضافة إلى تخرجه من برنامج محمد بن راشد للقادة.

ب. نسبة تمثيل المرأة في مجلس الإدارة لعام 2025

تمثل السيدة/ موزة سعيد المرعي العنصر النسائي في مجلس الإدارة لعام 2025. وقد تم انتخابها عضواً في مجلس إدارة شركة ساليت ش.م.ع بموجب قرار الجمعية العمومية السنوية الصادر بتاريخ 9 أبريل 2025.

ج. بيان المكافآت

أ. إجمالي المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة لعام 2025

تم سداد إجمالي مكافآت أعضاء مجلس الإدارة (التنفيذيين وغير التنفيذيين) عن السنة المالية 2024 بموجب اجتماع الجمعية العمومية السنوي للشركة المنعقد بتاريخ 9 أبريل 2025، وكما هو وارد في تقرير حوكمة الشركات لعام 2024، بإجمالي مبلغ وقدره 4,700,000 ₪.

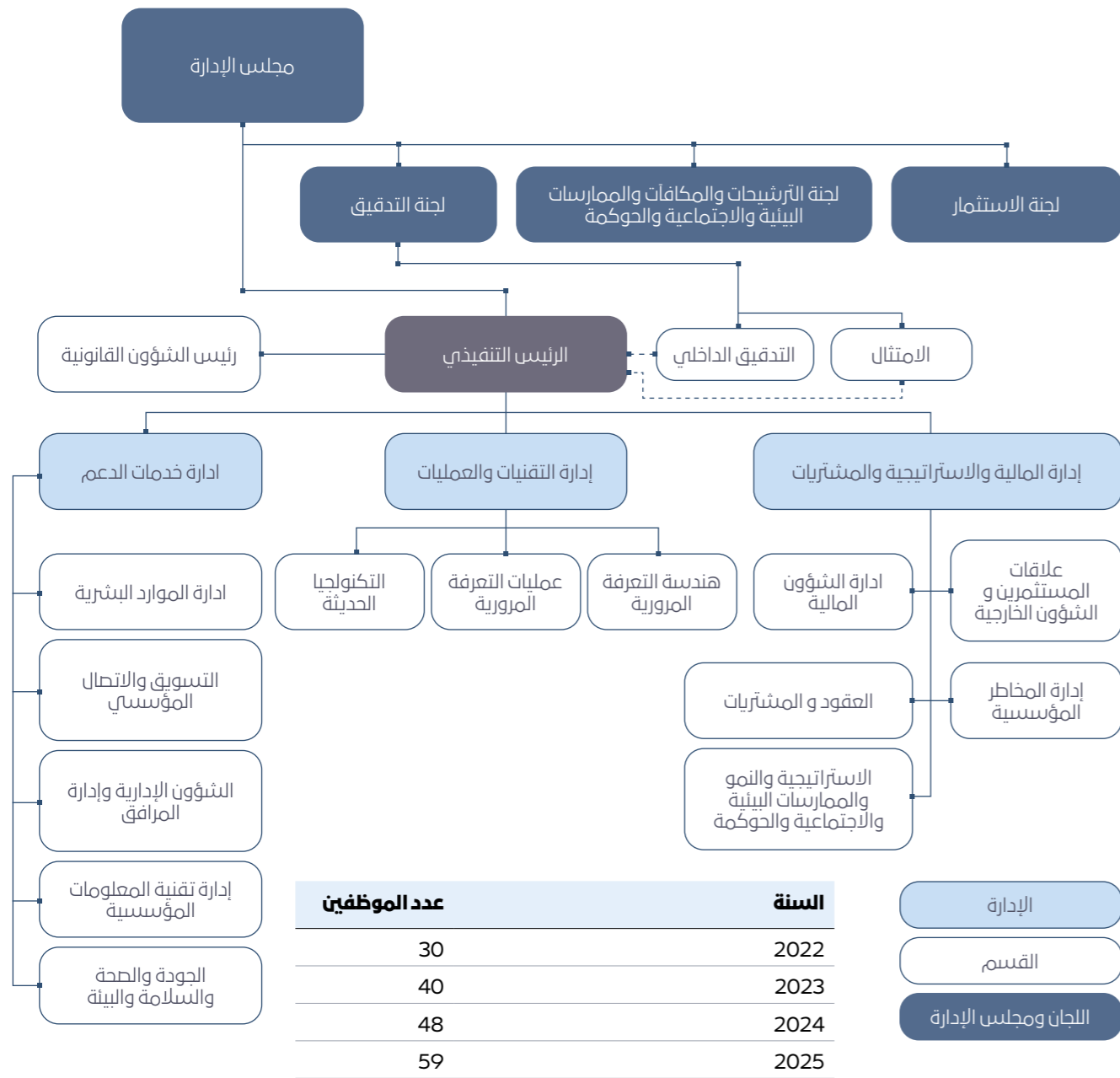
ب. إجمالي مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة لعام 2025

سيتم عرض مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة لعام 2025 على الجمعية العمومية السنوية لاعتمادها، وذلك بما يتوافق مع سياسة مكافآت مجلس الإدارة المعتمدة لدى الشركة والنظام الأساسي لشركة ساليت ش.م.ع. وتخضع هذه المكافآت لاعتماد الجمعية العمومية السنوية للشركة، بإجمالي مبلغ وقدره 4,950,000 ₪، على أن يتم توزيع هذا الإجمالي على جميع الأعضاء المستقلين السبعة في الشركة.

ج. تفاصيل بدلات حضور اجتماعات اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة التي تقاضاها أعضاء المجلس عن السنة المالية 2025:

الاسم	المنصب	الاعتاب (₪)	عدد الاجتماعات	المجموع (₪)
لجنة التدقيق				
يناير - ابريل 2025				
السيد/ عبد المحسن إبراهيم كلبت	رئيس اللجنة	15,000	2	30,000
سعادة/ محمد عبد الرحمن الهاوي	نائب الرئيس	10,000	2	20,000
سعادة/ محمد عبد الله لنجاوي	عضو	10,000	2	20,000
الدكتورة/ عائشة بن لوتاه	عضو خارجي	10,000	2	20,000
ابريل - مايو 2025				
السيد/ عبد المحسن إبراهيم كلبت	رئيس اللجنة	15,000	1	15,000
مايو - ديسمبر 2025				
السيد/ عبد الله المدني	رئيس اللجنة	15,000	3	45,000
سعادة/ محمد عبد الله لنجاوي	نائب الرئيس	10,000	4	40,000
السيد/ فيصل بلهول	عضو	10,000	4	40,000
الدكتورة/ عائشة بن لوتاه	عضو	10,000	4	40,000
لجنة الترشيدات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة				
يناير - ابريل 2025				
السيد/ محمد يوسف المطرب	رئيس اللجنة	15,000	3	45,000
سعادة/ محمد لنجاوي	نائب الرئيس	10,000	2	20,000
سعادة/ محمد عبد الرحمن الهاوي	عضو	10,000	3	30,000
ابريل - ديسمبر 2025				
السيدة/ موزة سعيد المرعي	رئيس اللجنة	15,000	2	30,000
السيد/ عبد الله المدني	نائب الرئيس	10,000	2	20,000
السيد/ هياح الشامسي	عضو	10,000	2	20,000
لجنة الاستثمار				
مايو - ديسمبر 2025				
السيد/ عبد المحسن إبراهيم كلبت	رئيس اللجنة	15,000	3	45,000
السيد/ فيصل بلهول	نائب الرئيس	10,000	3	30,000
السيد/ عبد الله المدني	عضو	10,000	3	30,000
السيد/ إبراهيم الحداد	عضو	10,000	3	30,000

ج. الهيكل التنظيمي المعتمد لشركة سالك



أ. كبار الموظفين التنفيذيين:

يوضح الجدول أدناه أسماء كبار الموظفين التنفيذيين، ومناصبهم، وتواريخ التحاقهم بالعمل، وإجمالي الرواتب والمكافآت عن عام 2025:

المنصب	تاريخ بدء العمل	مجموع الرواتب و البدلات و المكافآت
الرئيس التنفيذي	1 يوليو 2022	3,383,417
الرئيس المالي	1 يوليو 2022	2,349,844
الرئيس التقني	1 نوفمبر 2022	1,944,276
رئيس الشؤون القانونية	10 يناير 2023	1,674,568
مدير إدارة خدمات الدعم	03 أكتوبر 2022	1,614,900
		10,967,006

د. عدد اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال عام 2025

عقد مجلس الإدارة خمسة (5) اجتماعات خلال عام 2025، وذلك على النحو المبين أدناه. وقد وافق مجلس الإدارة على حالات الغياب المشار إليها.

الاسم	14 فبراير	04 مارس	25 أبريل	13 مايو	13 نوفمبر
معالي/ مطر الطاير	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد/ عبد المحسن إبراهيم كلبت	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
المهندسة / ميثاء أحمد بن عدي	غائب	حاضر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر
السيد/ محمد يوسف المطرب	حاضر	حاضر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر
السيد/ إبراهيم الحداد	حاضر	حاضر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر
سعادة / محمد عبد الله لنجاوي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
سعادة/ محمد عبد الرحمن الهاوي	حاضر	حاضر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر
السيد/ فيصل بلهول	غير متوفر	غير متوفر	حاضر	حاضر	حاضر
السيدة/ موزة سعيد المري	غير متوفر	غير متوفر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد/ عبد الله المدني	غير متوفر	غير متوفر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد/ صباح الشامسي	غير متوفر	غير متوفر	حاضر	حاضر	حاضر

لجنة الاستثمار. ويتضمن إطار تفويض الصلاحيات مصفوفة تفصيلية تحدد الحدود المالية، ومستويات الموافقة، والصلاحيات المقيدة بزمن، وآليات المراجعة والتصعيد، بما يضمن تحقيق توازن مناسب بين دور مجلس الإدارة ودور الإدارة التنفيذية.

ه. التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

استنادًا إلى مرسوم مجلس الوزراء المعمول به في دولة الإمارات العربية المتحدة، تُستثنى التعاملات مع حكومة دولة الإمارات والجهات التابعة لها، بما في ذلك التعاملات الناشئة عن اتفاقية الامتياز، من تعريف التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة لأغراض الحوكمة. وعليه، لم تارم الشركة أي تعاملات مع أطراف ذات علاقة وفقًا لدليل الحوكمة خلال العام، مع الإفصاح عن هذه التعاملات في البيانات المالية وفقًا لمعايير التقارير المالية الدولية (IFRS).

و. تقييم أداء مجلس الإدارة ولجانه

في عام 2025، عينت شركة سالك سوق "ناسداك" لإجراء تقييم لأداء مجلس الإدارة ولجانه. وقد عُرضت نتائج مراجعة "ناسداك"، وعقدت بعد ذلك جلسة تدريبية لأعضاء مجلس الإدارة واللجان بناءً على تلك النتائج من قبل "ناسداك". وبالنسبة لعام 2026، تم تعيين مستشار خارجي مستقل لإجراء تقييم مجلس الإدارة.

د. تفاصيل البدلات أو الرواتب أو الأتعاب الإضافية التي تقاضاها أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة، بخلاف بدلات حضور اجتماعات اللجان، وأسبابها

لم يتقاضَ أعضاء مجلس الإدارة أي بدلات أو رواتب أو أتعاب إضافية خلال عام 2025 بخلاف بدلات حضور اجتماعات اللجان.

ه. عدد قرارات مجلس الإدارة الصادرة خلال عام 2025 وتواريخ الاجتماعات

عقد مجلس الإدارة اجتماعًا واحدًا (1) بالتمرير خلال عام 2025، وذلك في التاريخ التالي:

- 13 أغسطس 2025

و. مهام وصلاحيات مجلس الإدارة التي مارسها أعضاء المجلس أو أعضاء الإدارة التنفيذية خلال عام 2025

مع عدم الإخلال بالمسؤوليات والصلاحيات المخولة لمجلس الإدارة بموجب القوانين المعمول بها والنظام الأساسي للشركة، قام المجلس بتفويض بعض الصلاحيات والسلطات إلى الرئيس التنفيذي والإدارة التنفيذية، وذلك في الحدود التي يجوز فيها التفويض.

ويهدف هذا التفويض إلى تمكين الإدارة من تسيير الأعمال اليومية للشركة بكفاءة وسلاسة، دون الإخلال بالمسؤولية العامة والمسائلة والدور الرقابي لمجلس الإدارة.

ويتم التفويض من خلال إطار تفويض الصلاحيات المعتمد، والذي تم مراجعته وتعديله خلال عام 2025، بما في ذلك مراجعات نصف سنوية وسنوية، وذلك لمواكبة التطورات التنظيمية وإنشاء

السيد/ إبراهيم الحداد الرئيس التنفيذي

السيد/ إبراهيم الحداد قيادي تنفيذي يتمتع بخبرة تزيد على 25 عاماً في تنفيذ مشاريع كبرى في كل من القطاعين العام والخاص ذات أثر ملموس وقيادة النمو المستدام. ومنذ انضمامه إلى سالك، قاد المؤسسة لتحقيق نتائج استثنائية عززت مكانتها الريادية في السوق ومكنتها من التوسع الاستراتيجي المستمر. وتقديراً لقيادته وتأثيره، تم اختيار السيد الحداد ضمن قائمة أفضل 100 رئيس تنفيذي في الشرق الأوسط لعامي 2024 و2025 من قبل فوربس.

قاد السيد الحداد بنجاح طرح العام الأولي التاريخي لشركة سالك، والذي شهد تغطية تجاوزت 49 مرة، مع طلبات اكتتاب فاقت 184 مليار درهم، ليتوّج بإدراج الشركة في سوق دبي المالي. وقد شكّل هذا الإنجاز محطة مفصلية عززت مكانة سالك كأحد أبرز شركات البنية التحتية المدرجة في المنطقة.

ومنذ انضمامه إلى هيئة الطرق والمواصلات في عام 2013، ركز على التحول التجاري والشراكات بين القطاعين العام والخاص. وخلال فترة عمله في هيئة الطرق والمواصلات (RTA)، قاد عدداً

السيد/ ماجد إبراهيم الرئيس المالي

يشغل السيد/ ماجد إبراهيم منصب الرئيس المالي، ويتمتع بخبرة قيادية واسعة على مستوى الإدارة التنفيذية في شركات مدرجة بالأسواق المالية، إلى جانب جهات حكومية وخاصة. وقد عُرف خلال مسيرته المهنية بدوره المحوري في تعزيز الحوكمة المالية، وتطوير الأطر المؤسسية، وترسيخ أسس النمو المستدام طويل الأجل.

في منصبه الحالي، يتولى السيد/ ماجد الإشراف على الاستراتيجية والعمليات المالية للشركة، بما يشمل التخطيط الاستراتيجي والإدارة المالية، وإدارة الخزينة، وعلاقات المستثمرين. وقد أسهم بشكل فاعل في بناء منظومة مالية ومؤسسية متكاملة تتماشى مع أفضل الممارسات الدولية، بما يعزز مستويات الشفافية والانضباط التشغيلي ويعزز ثقة المستثمرين وأصحاب المصلحة.

وقبل توليه منصبه الحالي، شغل مناصب تنفيذية واستشارية في جهات حكومية، حيث اكتسب خبرة متقدمة في التحليل المالي والتطوير المؤسسي وإدارة العمليات المالية بكفاءة عالية. كما يتمتع بخبرة واسعة في هيكلية التمويل، وتحسين الكفاءة التشغيلية، وتعميم الإيرادات، وتمويل المشاريع الاستراتيجية الكبرى، ووضع الاستراتيجيات المالية التي تضمن الاستفادة المالية على المدى الطويل. وتشمل خبراته كذلك إعداد الموازنات، وإدارة التدفقات النقدية، وصياغة السياسات والإجراءات المحاسبية، وإعداد القوائم المالية المجمعة وفق الأطر التنظيمية المعتمدة.

من المبادرات الاستراتيجية البارزة، من بينها اتفاقية المشروع المشترك «هلا» مع كريم، والتحول التجاري لمؤسسة تاكسي دبي، واتفاقية امتياز الإعلانات لمأرو دبي، وبوابة RTA Invest. وقد فازت إدارة الشؤون التجارية والاستثمار تحت قيادته بجائزة كاييتال فاينانس انترناشيونال "لأفضل فريق استثمار في المشاريع اللوجستية ابتكاراً على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي 2019، كما أصبحت أول جهة إقليمية تحصل على شهادة ISO 10014:2006 (حيث كانت أول هيئة في المنطقة تحصل على هذه الشهادة)، ما يؤكد التزامها بأفضل الممارسات العالمية في المجالات التجارية والاستثمارية.

ويشغل السيد الحداد عضوية مجلس إدارة Chapter Zero منذ عام 2024، كما يشغل عضوية مجلس إدارة نادي الوصل الرياضي منذ عام 2021.

حصل السيد/ الحداد على درجة الماجستير في إدارة العقارات من جامعة نيو ساوث ويلز - سيدني، بالإضافة إلى درجة البكالوريوس في الهندسة المعمارية من جامعة الإمارات العربية المتحدة.

وخلال فترة عمله في هيئة الطرق والمواصلات، أشرف من الجانب المالي على عدد من مشاريع البنية التحتية الاستراتيجية التي أسهمت في تطوير معالم رئيسية في إمارة دبي، كما تولّى إدارة اتفاقيات تمويل وتسهيلات ائتمانية رئيسية شملت تمويلًا محلياً ودولياً بالتعاون مع مؤسسات مالية وهيئات تنمية الحادرات. وأسهم في الهيكلة المالية الاستراتيجية، وتمويل مشاريع البنية التحتية، وقيادة مبادرات التحول المؤسسي، إضافة إلى تطوير أطر شاملة للرقابة الداخلية وإدارة المخاطر.

بدأ السيد/ ماجد مسيرته المهنية في مجال التدقيق الخارجي، ثم تدرج في عدد من المناصب القيادية في القطاع المالي، مما أتاح له تأسيس قاعدة مهنية راسخة في مجالات التقارير المالية، والامتثال، والحوكمة. ويستند نهجه القيادي إلى الانضباط المالي، والرؤية الاستراتيجية، والدعم الفاعل لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.

يحمل السيد/ ماجد درجة الماجستير في إدارة الأعمال، إضافة إلى عدد من الشهادات المهنية الدولية المرموقة، من بينها محاسب قانوني معتمد (CPA)، ومدقق داخلي معتمد (CIA)، ومدقق احتيال معتمد (CFE)، ومدقق رقابة داخلية معتمد (CICA)، فضلاً عن اعتمادات مهنية أخرى في مجالات المحاسبة والحوكمة. وقد حظي بتقدير مهني تقديره لإسهاماته في قطاع الإدارة المالية ودوره القيادي في تعزيز التميز المالي والحوكمة المؤسسية.

السيد/ طارق إسماعيل محمد الرئيس التقني

طارق إسماعيل محمد هو مدير متمرس يتمتع بخبرة تمتد لما يقرب من 17 عاماً. وينضم إلى سالك قادماً من شركة إنجازات لنظم البيانات التي يشغل بها منصب مدير برنامج حصنتك. وقبل ذلك، أمضى ما يقرب من عقد من الزمان في هيئة الطرق والمواصلات في منصب نائب للمدير ومدير أنظمة النقل، ثم مدير أول في مركز التحكم الموحد. وقد حصل على درجة البكالوريوس في تقنية المعلومات من الجامعة الأمريكية في دبي وماجستير في إدارة الأعمال من كلية بايز للأعمال بجامعة سيتي بلندن.

السيد/ أنور الخطيب رئيس الشؤون القانونية

للسيد أنور خبرة قانونية طويلة تناهز 28 عاماً قضاها بين ممارسة المحاماة وكمستشار قانوني عام. تولى السيد أنور خلال منصبه مع شركة عمان للتأمين "سكون" رئاسة الشؤون القانونية والامتثال في الشركة، واختصر مهام ومسؤوليات المحامين الخارجيين بالمنازعات القضائية والمجالات القانونية المتخصصة في الشركة وإنما تحت إشرافه مباشرة. كما تولى العديد من عمليات الشراكة وعمليات الاستحواذ في تركيا والعراق.

عند انضمامه إلى شركة "تمويل" في ذروة الأزمة الاقتصادية العالمية، أنتس دائرة الشؤون القانونية بالشركة من نقطة البداية بالكامل وبموارد محدودة جداً. وأنشأ إجراءات مبتكرة تتيح تنفيذ مستندات التمويل المتوافقة مع أحكام الشريعة لدى المحاكم المدنية.

شملت المناصب التي شغلها سابقاً، منصب المدير القانوني لمجموعة "ديبا" للديكور الداخلي وأمين السر الشركة، إلى جانب منصب شريك في مكتب سعيد وصيها والخطيب للمحاماة.

وفي عام 2015، جرى تنصيب السيد أنور كواحد من المستشارين العامين الأكثر تأثيراً في منطقة الشرق الأوسط من قبل مجلة "ذا ليجل 500 جني سي باور لست: ميدل إيست تيمز" وأعيد اختياره كذلك من قبل المجلة ذاتها في عام 2017. كما نال جائزة "المستشار القانوني العام لعام 2015" في حفل توزيع جوائز المجلة الدولية للاستثمار البديل (IAIR).

السيد/ طارق المطوع مدير إدارة خدمات الدعم

انضم السيد طارق المطوع إلى شركة "سالك" بخبرة قيادية دولية تمتد لأكثر من 16 عاماً قضاها في طيران الإمارات. وقد شغل سابقاً منصب مدير إقليمي في تايلاند، كما تولى أدواراً في الإدارة العليا في كل من الكويت والعراق والبحرين وقطر؛ حيث قاد فرق عمل كبيرة ومتعددة التخصصات، وأشرف على الأداء التجاري والعملياتي.

ويُعد السيد المطوع مرجعاً في القيادة الاستراتيجية وإدارة الشراكات المؤسسية ضمن البيئات التشغيلية المعقدة والأسواق المتعددة. وهو خريج مركز محمد بن راشد لإعداد القادة، وحاصل على درجة البكالوريوس من الجامعة الأمريكية في دبي، وماجستير الإدارة العامة من جامعة كوفنترى في المملكة المتحدة.



المدقق الخارجي

أ. نبذة عن مدقق حسابات الشركة

تُعد برايس ووترهاوس كوبرز (PwC) علامة تجارية عالمية لشبكة من شركات الخدمات المهنية التي تعمل كشركات تحت اسم PwC، وتُصنّف ضمن أكبر شبكات الخدمات المهنية في العالم، وبصفتها مجتمعاً من الخبراء والمتخصصين، يضم فريق PwC في منطقة الشرق الأوسط نحو 7,000 موظف، حيث توفر مزيجاً متكاملًا من الكفاءات البشرية والتقنيات الحديثة والخبرات المتخصصة، بدءاً من الاستشارات، مروراً بالخدمات الاستشارية، وصولاً إلى خدمات الضرائب والتدقيق، بهدف معالجة أبرز التحديات في المنطقة. وتُعد PwC ثاني أكبر شبكة خدمات مهنية في العالم، كما تُصنّف ضمن كبرى شركات المحاسبة الأربع عالمياً (Big Four).

ج. أتعاب وتكاليف التدقيق أو الخدمات المقدمة من قبل المدقق الخارجي:

اسم شركة التدقيق	برايس ووترهاوس كوبرز (فرع دبي)
عدد سنوات تعيينها كمدقق حسابات خارجي للشركة	السنة الرابعة
اسم شريك التدقيق المسؤول	مراد النسور
عدد سنوات تولي شريك التدقيق مسؤولية تدقيق حسابات الشركة	1
إجمالي أتعاب التدقيق لعام 2025	950,000 ₪
أتعاب الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق لعام 2025	لا يوجد
تفاصيل الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق المقدمة خلال عام 2025	لا يوجد
تفاصيل أي خدمات مهنية مقدمة من شركات تدقيق أخرى	الشركات المقدمة للخدمات الاستشارية: <ul style="list-style-type: none"> شركة Uniqus Consultech Limited شركة AJMS Global Consulting شركة TUV Rheinland Middle East شركة Kreston ME consulting شركة KPMG Lower Gulf Limited
	دفع للشركات الاستشارية المذكورة مقابل تقديمها خدمات الاستشارات خلال عام 2025 مبلغ وقدره 834,750 ₪.

د. التحفظات التي أوردتها مدقق الحسابات في البيانات المالية المرحلية والسنوية لعام 2025

لم يُبد مدقق الحسابات الخارجي أي تحفظات أو ملاحظات بشأن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

ب. معايير اختيار المدقق الخارجي

إضافةً إلى المسؤوليات الرئيسية للجنة التدقيق والمخاطر (BAC) المشار إليها في قسم "لجنة التدقيق" أدناه، تتولى اللجنة مراجعة واعتماد نطاق عمل التدقيق ومنهجيته، بما في ذلك تقييم وتعيين أو إعادة تعيين شركة التدقيق، وشروط التعاقد، ودورية تدوير شركة التدقيق و/أو الشريك الرئيسي المسؤول عن عملية التدقيق.

وكجزء من عملية التقييم، تقوم اللجنة بتقييم استقلالية المدقق الخارجي وموضوعيته وتحليله بالشك المهني، إضافةً إلى مراجعة الضمانات ذات الصلة باستقلاليته التي يطبقها المدقق. كما تشمل معايير الاختيار التأكد من قدرة شركة التدقيق على إدارة عملية التدقيق بكفاءة وفعالية، مع مراعاة طبيعة عمليات الشركة، وضمان الاستقلالية وعدم وجود تعارض مصالح، إلى جانب توفر شريك تدقيق وفريق عمل يتمتعان بالخبرة والكفاءة العالية.

لجنة التدقيق

أ. إقرار رئيس لجنة التدقيق بمسؤوليته عن نظام عمل اللجنة في الشركة ومراجعة آلية عملها وضمن فعاليتها

يقرّ سعادة محمد لنجاوي، رئيس لجنة التدقيق، بمسؤوليته عن نظام عمل اللجان في الشركة، وعن مراجعة آلية عملها وضمن فعاليتها.

تؤدي لجنة التدقيق عدداً من المهام، من بينها الإشراف على سلامة البيانات المالية والتقارير ذات الصلة والعمليات المحاسبية، ومراجعة أعمال التدقيق المتعلقة بالعمليات المالية وأنظمة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر، وضمان الالتزام بمدونة السلوك المعتمدة لدى الشركة.

كما تتولى لجنة التدقيق وضع وتنفيذ السياسة المتعلقة بتعيين المدقق الخارجي والتعاقد معه، والإشراف على استقلاليته وأدائه ونطاق أعماله.

ب. أسماء أعضاء لجنة التدقيق واختصاصاتهم والمهام المسندة إليهم لعام 2025

في عام 2025، خضعت اللجنة لإعادة تشكيل في أعقاب انتخاب مجلس إدارة جديد، مما أدى إلى ارتفاع إجمالي عدد الأعضاء الذين خدموا خلال العام. ومع ذلك، ظل تكوين اللجنة في أي وقت من الأوقات ضمن العدد المعتمد للأعضاء.

السيد عبد المحسن إبراهيم كلبت
(مستقل) رئيس اللجنة (يناير - مايو 2025)

السيد عبد الله المدني
(مستقل) رئيس اللجنة (مايو - ديسمبر 2025)

سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي
(مستقل) نائب رئيس اللجنة (يناير - أبريل 2025)

سعادة محمد عبد الله لنجاوي
(مستقل) نائب رئيس اللجنة (يناير - ديسمبر 2025)

السيد فيصل بلهول
(مستقل)

الدكتورة عائشة بن لوتاه
(عضو خارجي)

ج. عدد اجتماعات لجنة التدقيق المنعقدة خلال عام 2025

عقدت لجنة التدقيق ستة (6) اجتماعات خلال عام 2025، كما أصدرت قراراتين (2) بالتمرير، وبناءً على انتخاب مجلس إدارة جديد بتاريخ 9 أبريل 2025، تمت إعادة تشكيل اللجنة، وعليه تم الإفصاح عن الحضور وفقاً لمدة عضوية كل عضو في اللجنة. وذلك على النحو الموجز أدناه:

اجتماع	تاريخ
2025-1	06 فبراير 2025
2025-2	24 فبراير 2025
2025-3	06 مايو 2025
2025-1 بالتمرير	06 أغسطس 2025
2025-2 بالتمرير	25 سبتمبر 2025
2025-4	09 أكتوبر 2025
2025-5	20 أكتوبر 2025
2025-6	07 نوفمبر 2025

فيما يلي تفاصيل حضور أعضاء لجنة التدقيق:

الاسم	الحضور
السيد عبد المحسن إبراهيم كلبت	100%
السيد عبد الله المدني	100%
سعادة محمد عبد الله لنجاوي	100%
سعادة محمد عبد الرحمن الهاوي	100%
السيد فيصل بلهول	100%
الدكتورة عائشة بن لوتاه	100%

د. أنشطة لجنة التدقيق

أصدرت هيئة سوق المال في يناير 2024 تعديلات على قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3) لسنة 2020، والتي تلزم بإدراج تقرير عن أنشطة لجنة التدقيق ضمن التقرير السنوي. وفيما يلي ملخص لأنشطة لجنة التدقيق عن السنة المالية 2025:

أ. أنشطة التدقيق الداخلي - 2025

قامت إدارة التدقيق الداخلي بإعداد "خطة التدقيق الداخلي للسنة المالية 2025"، والتي تم اعتمادها من قبل لجنة التدقيق. وتم تنفيذ سبع (7) مهام تدقيق خلال السنة المالية 2025، بالإضافة إلى خمس (5) مهام استشارية.

وخلال العام، قدم فريق التدقيق الداخلي تقارير دورية عن حالة أعمال التدقيق إلى مجلس الإدارة/ لجنة التدقيق، بما يضمن دعم عملية اتخاذ القرار وتقديم التوجيه المناسب. وقد قامت لجنة التدقيق بمراجعة جميع تقارير المخاطر المتوسطة والعالية الصادرة عن إدارة التدقيق الداخلي، إلى جانب خطط العمل والجدول الزمني المرتبطة بها، ويتم متابعة تنفيذ جميع خطط العمل بشكل مستمر.

دور لجنة التدقيق في أعمال التدقيق الداخلي

- مراجعة جميع ملاحظات التدقيق الداخلي المقدمة من فريق التدقيق الداخلي
- التأكد من اتخاذ الإدارة للإجراءات المناسبة لمعالجة المخاطر المحددة
- مراجعة واعتماد خطة تصحيحية شاملة تتضمن إجراءات علاجية محددة بإطار زمني واضح
- إجراء متابعات دورية لضمان فعالية تنفيذ خطط العمل المعتمدة

ب. الامتثال والأخلاقيات - التعلم والتطوير

قامت إدارة الامتثال بإعداد وتنفيذ خطة الامتثال والأخلاقيات للتعلم والتطوير للسنة المالية 2025، والتي تم اعتمادها من قبل لجنة التدقيق. وتم تنظيم عدد من ورش العمل والدورات التدريبية لرفع مستوى وعي الموظفين بشأن ما يلي:

- المتطلبات التنظيمية والسياسات المعمول بها لدى سالك
- سياسة مدونة السلوك (مع الحصول على إقرارات الموظفين بالالتزام بها)

وتؤدي إدارة الامتثال دورًا محوريًا في ضمان التزام سالك بالمتطلبات التنظيمية الخارجية، والسياسات والإجراءات الداخلية. ومن خلال ترسيخ ثقافة قوية للامتثال والسلوك الأخلاقي، تضمن الشركة ما يلي:

- الحماية من المخالفات التنظيمية
- الحفاظ على السمعة المؤسسية
- تعزيز ثقة العملاء والمستثمرين

ويؤكد هذا التقرير التزام لجنة التدقيق بالارتقاء بمعايير الحوكمة وضمن رقابة مالية وتشغيلية فعالة.

ج. أنشطة إدارة المخاطر - 2025

- تمت مراجعة واعتماد التعديلات على سياسة إدارة المخاطر المؤسسية (ERM) لدى سالك من قبل لجنة التدقيق خلال عام 2025. وتضع هذه السياسة إطارًا منهجيًا ومنظمًا لتحديد المخاطر وتوثيقها والتواصل بشأنها
- تم تجميع أبرز المخاطر التي تؤثر على الأهداف الاستراتيجية وعمليات سالك، وعرضها على مجلس الإدارة بشكل ربع سنوي بعد اعتمادها بشكل مستقل من قبل لجنة التدقيق، بما يضمن إبقاء مجلس الإدارة على اطلاع بالمخاطر الجوهرية التي تتطلب اهتمامه وتوجيهه
- حافظت لجنة التدقيق على مستوي عالٍ من الإشراف والمتابعة لممارسات إدارة المخاطر المؤسسية (ERM) وإدارة استثمارية الأعمال (BCM) لدى سالك، بما يضمن حوكمة فعالة وقوية للمخاطر.

د. أنشطة البيانات المالية - 2025

كجزء من مسؤولياتها الأساسية، تقوم لجنة التدقيق (BAC) بمراجعة النتائج المالية للشركة إلى جانب تقرير التدقيق الخارجي وأبرز مسائل التدقيق والمحاسبة التي أشار إليها المدقق الخارجي عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، إضافة إلى مراجعة النتائج المالية ربع السنوية لعام 2025.

كما تعقد اللجنة اجتماعات منفصلة مع فريق التدقيق الخارجي ضمن إطار المراجعات الربع سنوية والتدقيق السنوي - دون حضور الإدارة العليا - وذلك لمناقشة التقارير الدورية والسنوية، ونتائج التدقيق، وأي تغييرات في المعايير المحاسبية، وغيرها من المسائل ذات الصلة بالأعمال.

وقد حرصت لجنة التدقيق على التأكد من استقلالية المدقق الخارجي وفعالية عملية التدقيق، من خلال الحصول على تأكيدات منه خلال الاجتماعات الربع سنوية والسنوية. كما قامت اللجنة بمراجعة أتعاب التدقيق الخارجي وفقًا للإجراءات السنوية المعتمدة، ورفعت توصياتها إلى مجلس الإدارة لاعتمادها، على أن يتم عرضها على المساهمين للموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية القادم.

لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة:

تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بشكل رئيسي الإشراف على استقلالية الأعضاء المستقلين في مجلس الإدارة، وعملية ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة، وتطوير ومراجعة سياسات المكافآت الخاصة بمجلس الإدارة والإدارة العليا والموظفين، واحتياجات الشركة من التوظيف وخطط التعاقب الوظيفي، وصياغة سياسات الموارد البشرية، إضافة إلى الإشراف على مسائل الاستدامة والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG).

ب. عدد اجتماعات اللجنة المنعقدة خلال عام 2025

عقدت اللجنة خمس اجتماعات خلال العام، كما أصدرت قرارًا واحدًا (1) بالتمرير. وبناء على انتخاب مجلس إدارة جديد بتاريخ 9 أبريل 2025، تمت إعادة تشكيل اللجنة، وعليه تم الإفصاح عن الحضور وفقًا لمدة عضوية كل عضو في اللجنة.

اجتماع	تاريخ
2025-1	6 فبراير 2025
2025-2	26 فبراير 2025
2025-3	25 مارس 2025
2025-4	6 مايو 2025
2025-5	16 أكتوبر 2025
2025-1 بالتمرير	24 أكتوبر 2025

فيما يلي تفاصيل حضور أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة:

الاسم	الحضور
السيدة/ موزة سعيد المري	100%
السيد/ محمد يوسف آل مظرب	100%
سعادة/ محمد عبد الله لنجاوي	67% (حضر العضو اجتماعين من أصل ثلاثة اجتماعات للجنة عُقدت خلال فترة عضويته).
سعادة/ محمد عبد الرحمن الهاوي	100%
السيد/ عبد الله المدني	100%
السيد/ صباح الشامسي	100%

في عام 2025، خضعت اللجنة لإعادة تشكيل في أعقاب انتخاب مجلس إدارة جديد، مما أدى إلى ارتفاع إجمالي عدد الأعضاء الذين خدموا خلال العام. ومع ذلك، ظل تكوين اللجنة في أي وقت من الأوقات ضمن العدد المعتمد للأعضاء.

السيدة موزة المري

(مستقلة) رئيس اللجنة

السيد عبد الله المدني

(مستقل) نائب رئيس اللجنة

السيد صباح الشامسي

(مستقل) عضو (قائم)

السيد محمد يوسف المظرب

(مستقل) - رئيس اللجنة (يناير - أبريل 2025)

سعادة محمد عبد الله لنجاوي

(مستقل) نائب رئيس اللجنة (يناير - أبريل 2025)

سعادة محمد عبد الرحمن الحاوي

(مستقل) عضو (يناير - أبريل 2025)

أ.

خلال فترة التقرير، اضطلعت لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة بدور محوري في دعم مجلس الإدارة في مجالين رئيسيين. أولاً، أشرفت اللجنة على عملية ترشيح وانتخاب أعضاء مجلس الإدارة فيما يتعلق بانتخاب مجلس إدارة جديد خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوية المنعقد في 9 أبريل 2025. وقد حرصت اللجنة على ضمان إجراء عملية الانتخاب وفقاً للقوانين المعمول بها والمتطلبات التنظيمية والنظام الأساسي للشركة، بغض النظر عن إعادة انتخاب بعض الأعضاء من عدمه.

ثانياً، واصلت اللجنة دعم جهود الشركة في استقطاب الكفاءات والاحتفاظ بها وتعزيز التوظيف، وذلك من خلال تطوير والإشراف على أطر رأس المال البشري، وخطط التعاقب الوظيفي، وسياسات المكافآت المناسبة. وتقر السيدة موزة المري، رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، بمسؤوليتها عن نظام عمل اللجنة في الشركة، بما في ذلك مراجعة آليات عملها وضمن فعاليتها في أداء المهام المنوطة بها.

لجنة الاستثمار:

أ. في عام 2025، وبموجب قرار مجلس الإدارة الصادر بتاريخ 13 مايو 2025، وافق مجلس الإدارة على إنشاء لجنة الاستثمار في إطار التركيز الاستراتيجي لسالك على النمو والتوسع. ويعكس تشكيل اللجنة التزام مجلس الإدارة بتعزيز الإشراف على الأنشطة الاستثمارية ودعم تنفيذ استراتيجيية سالك طويلة الأجل للنمو.

وقد تم إنشاء لجنة الاستثمار لمساندة مجلس الإدارة في الإشراف على استراتيجيية سالك الاستثمارية، وتقييم فرص الاستثمار الاستراتيجيية، ودعم تطوير وتوسيع القدرات الأساسية والمساندة للشركة. وتعمل اللجنة وفقاً لاختصاصاتها المعتمدة من مجلس الإدارة وضمن حدود الصلاحيات المفوضة لها من قبله.

خلال فترة التقرير، عقدت لجنة الاستثمار اجتماعاتها وفقاً لاختصاصاتها المعتمدة، حيث عقدت ثلاث (3) اجتماعات، وقامت برفع مداولاتها وتوصياتها وقراراتها إلى مجلس الإدارة حسب الاقتضاء.

ب. عدد اجتماعات اللجنة المنعقدة خلال عام 2025

عقدت اللجنة ثلاثة (3) اجتماعات خلال العام.

اجتماع	تاريخ
2025-1	29 مايو 2025
2025-2	29 سبتمبر 2025
2025-3	6 نوفمبر 2025

فيما يلي تفاصيل حضور أعضاء لجنة الاستثمار:

الاسم	الحضور
السيد/ عبد المحسن كليت	100%
السيد/ فيصل بلهول	100%
السيد/ عبد الله المدني	100%
السيد/ إبراهيم الحداد	100%

لجنة متابعة سجل المطلعين

أ. إقرار رئيس اللجنة أو الشخص المفوض بمسؤوليته عن نظام عمل اللجنة في الشركة ومراجعة آلية عملها وضمن فعاليتها

يضع مجلس الإدارة الإرشادات الاستثنائية لسياسة التعامل بالمعلومات الداخلية للأشخاص الذين لديهم إمكانية الوصول إلى معلومات داخلية، بما في ذلك أعضاء مجلس الإدارة والموظفون والمتعاقدون المستقلون. وتحظر هذه السياسة بشكل صارم تداول أوراق سالك المالية استناداً إلى معلومات جوهرية غير معلنة (MNPI)، كما تُلزم سالك بتقديم سجل محدث بالمطلعين الذين لديهم إمكانية الوصول إلى معلومات حساسة عن الشركة بشكل دوري إلى هيئة سوق المال وسوق دبي المالي.

وبالإضافة إلى ما سبق، تحدد السياسة وتنظم فترات الحظر وفترات التداول المقيدة. ويتلقى المطلعون إشعارات ربع سنوية بشأن بدء و/أو انتهاء هذه الفترات. علاوة على ذلك، يُلزم جميع المطلعين بالتوقيع على نماذج إقرار وفقاً للمتطلبات التنظيمية.

ب. يتولى أمين سرّ مجلس الإدارة، ووفقاً للسياسة المعتمدة من قبل مجلس الإدارة، مسؤولية متابعة معاملات المطلعين والإشراف عليها.

يقرّ السيد جاد زياد دعبس بمسؤوليته عن نظام المتابعة والإشراف على معاملات المطلعين في الشركة، بما في ذلك مراجعة آلية عمله وضمن فعاليتها.

ج. أسماء أعضاء لجنة الإشراف والمتابعة على معاملات المطلعين، مع بيان اختصاصاتهم والمهام المسندة إليهم.

يتولى أمين سر مجلس الإدارة مهمة الإشراف على سجل المطلعين لدى سالك، إضافة إلى تحديث الموظفين بشأن فترات الحظر.

د. ملخص عن تقرير أعمال اللجنة خلال عام 2025 (وفي حال عدم تشكيل اللجنة، تُذكر الأسباب).

منذ تأسيسها، اعتبرت الشركة جميع موظفي سالك وأعضاء مجلس الإدارة، إضافة إلى المتعاقدين الآخرين، ضمن فئة المطلعين.

هـ. (في حال عدم تشكيل اللجنة، يجب بيان الأسباب).

نظراً لعدم إلزامية تشكيل لجنة استثنائية للمطلعين وفقاً لمتطلبات هيئة سوق المال، لم تقم الشركة بتشكيل لجنة للمطلعين. ويتم الإشراف على سياسة المطلعين وسجلهم من قبل أمين سر مجلس الإدارة، وذلك بمساندة إدارة الامتثال في سالك.

أي لجنة (لجان) أخرى معتمدة من قبل مجلس الإدارة

لم يعتمد مجلس الإدارة أي لجان أخرى إضافية.

نظام الرقابة الداخلية

إقرار من مجلس الإدارة بشأن نظام الرقابة الداخلية للشركة، ومراجعة آلية عمله، وضمن فعاليتها.

يؤكد مجلس الإدارة مسؤوليته عن ضمان فعالية نظام الرقابة الداخلية لسالك، ووضع إطار واضح لضمان عمليات تشغيلية فعالة وتقارير مالية دقيقة والامتثال للقوانين واللوائح التنظيمية.

إطار اداره المخاطر يتمائشإ إطار إدارة المخاطر المؤسسية في سالك بسلاسة مع نموذج الحوكمة القائم على "خطوط الدفاع الثلاثة"، حيث يظلم مجلس الإدارة باتخاذ القرارات التنفيذية المتعلقة بالمخاطر الرئيسية التي تواجهها الشركة.

- الخط الأول للدفاع: وظائف مسؤولة عن إدارة المخاطر اليومية
- الخط الثاني للدفاع: وظائف مسؤولة عن الإشراف والتوجيه.
- الخط الثالث للدفاع: وظائف توفر ضماناً مستقلاً.

يعد قسم الرقابة الداخلية قسماً مستقلاً وموضوعياً لتقديم التأكيد والخدمات الاستشارية في شركة سالك ويستأثر بشد بفلسفة إضافة القيمة للشركة. حيث يساعد سالك في تحقيق أهدافها من خلال اتباع نهج مننظم ومنضبط لتقييم وتحسين فعالية عمليات إدارة المخاطر والرقابة والإدارة المالية والحوكمة. وتتمثل الأدوار والمسؤوليات الرئيسية لإدارة المراجعة الداخلية فيما يلي:

- مراجعة الأنشطة التشغيلية داخل الأقسام لضمان توافرها مع سياسات الشركة وأهدافها
- مراجعة موثوقية وسلامة المعلومات المالية والتشغيلية والوسائل المستخدمة لتحديد وقياس وتحنيف والإبلاغ عن تلك المعلومات
- إجراء تقييمات استثنائية، وعمليات مراجعة استثنائية، والتحقيق في حالات الاحتيال، بناء على طلب لجنة المراجعة أو الإدارة.
- مراجعة وسائل حماية أصول الشركة والتأكد من وجودها الفعلي.

- تقييم كفاءة استخدام الموارد داخل سالك.
- تقديم المتابعة الكافية لضمان اتخاذ الإجراءات التصحيحية، ورفع تقارير دورية إلى لجنة المراجعة حول حالة الإجراءات التصحيحية وملاحظات المراجعة.
- مراجعة وتقييم عمليات الحوكمة وإدارة المخاطر.

تضم سالك إدارة للامتثال تتولى المسؤوليات التالية:

- ضمان التزام الشركة بالقوانين واللوائح المعمول بها والأنظمة الداخلية للشركة، وتعزيز ثقافة امتثال قوية داخل سالك
- إعداد ومراجعة سياسات الامتثال الرئيسية، مثل إطار الامتثال (بما في ذلك السياسات والإجراءات والخطة)، ومدونة السلوك، وسياسة مكافحة غسل الأموال، وسياسة الإبلاغ عن المخالفات، وسياسة مكافحة الرشوة والفساد، وسياسة التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة، وغيرها من السياسات، وذلك لضمان الالتزام بالقوانين واللوائح المعمول بها والسياسات والإجراءات الداخلية للشركة.
- مراجعة المسائل المؤسسية والقانونية (وتقديم المشورة إلى مجلس الإدارة بشأنها) وضمان الالتزام بأحكام هيئة سوق المال والنظام الأساسي للشركة والقوانين ذات الصلة.
- رفع تقارير إلى مجلس إدارة سالك ولجنة التدقيق بشأن جميع مسائل الامتثال الداخلة ضمن نطاق مهامها ومسؤولياتها، وذلك حسيماً تقتضيه الحاجة.
- ضمان كفاية وفعالية نظام الإبلاغ عن المخالفات ومكافحة الاحتيال لدى سالك، بما يتيح الإبلاغ بسرية عن أي مخالفات محتملة تتعلق بالمحاسبة أو التقارير المالية أو غيرها من المسائل.

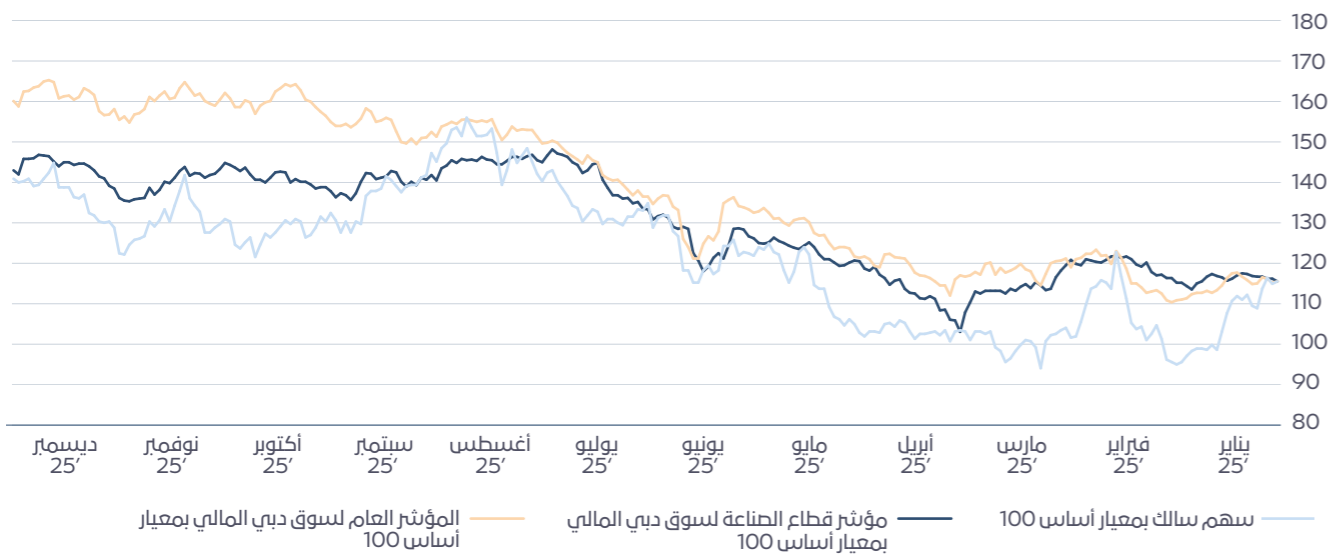
أ. اسم مدير الإدارة، مؤهلاته، وتاريخ تعيينه

يمثل قسم التدقيق الداخلي السيد محمد السركال، الذي تم تعيينه بتاريخ 25 نوفمبر 2025. و يتم بحرة تزيد عن 15 عاما في مجالي المالية و التدقيق الداخلي، اكتسبها من خلال عمله لدى جهات في كل من القطاعين الخاص و الحكومي من بينها مجموعة الاتحاد للطيران و شركة بروتيفيي ممر فيرم للاستشارات، كما عمل في دائرة تنمية المجتمع في امارة أبوظبي و اللجنة العليا للتشريعات في امارة دبي. يحمل السيد محمد السركال شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال و الخدمات المالية من كليات التقنية العليا بالإضافة الى كونه خريج برنامج إعداد القادة من كلية محمد بن راشد لإدارة الحكومية و يحمل عددا من الشهادات المهنية المتخصصة، من بينها شهادة المدقق الداخلي المعتمد (CIA) و شهادة ضمان إدارة المخاطر (CRMA 2.0) و دبلوم في المحاسبة و الأعمال من جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين (ACCA) بالإضافة الى شهادة محقق احتيال معتمد (CFE).

ب. اسم مسؤول الامتثال، مؤهلاته، وتاريخ تعيينه

اعتباراً من الربيع الرابع لعام 2025، تم فصل مهام التدقيق الداخلي والامتثال بما يتمائشإ مع دليل حوكمة هيئة سوق المال وفي الوقت الحالي، وكتندير مؤقت، يتم الإشراف على مهام الامتثال من خلال لجنة داخلية تضم كلاً من رئيس الشؤون القانونية، وأمين سر مجلس الإدارة، ومدير أول إدارة المخاطر المؤسسية.

ب. الأداء المقارن للشركة مع المؤشر العام للسوق ومؤشر القطاع خلال عام 2025:



ج. توزيع ملكية المساهمين كما في 31 ديسمبر 2025 (أفراد، شركات، حكومة) مصنفة كما يلي - محلي، عربي، وأجنبي:

تصنيف المساهمين	نسبة الملكية من رأس المال		
	الأفراد	الشركات	الحكومة
1 محلي	%0.5	%5.3	%76.8
2 عربي	%0.4	%1.0	%0.0
3 أجنبي	%0.7	%11.0	%0.2
المجموع	%5.6	%17.3	%77.0

د. المساهمون الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة كما في 31 ديسمبر 2025:

الاسم	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية من رأس مال الشركة
طنوق دبي للاستثمار	5,632,500,000	%75.1

هـ. توزيع المساهمين حسب حجم الملكية كما في 31 ديسمبر 2025:

ملكية الأسهم	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الملكية من رأس المال
1 أقل من 50,000	57,928	99,863,818	%1.3
2 من 50,000 إلى أقل من 500,000	808	124,642,756	%1.7
3 من 500,000 إلى أقل من 5,000,000	311	475,198,468	%6.3
4 أكثر من 5,000,000	60	6,800,294,958	%90.7

المسؤولية المجتمعية وحماية البيئة

في عام 2025، واهلت شركة سالك بش.م.ع تعزيز أثرها في مجال المسؤولية المجتمعية من خلال تعميق التزامها بالشمول الاجتماعي ودعم المجتمع في مختلف أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة.

وكان من أبرز المبادرات إقامة شراكة استراتيجية مع هيئة تنمية المجتمع في دبي، حيث قامت الشركة بتمويل مجموعة متنوعة من البرامج والمشاريع الهادفة إلى تمكين أصحاب الهمم، وتحسين جودة حياتهم، وتعزيز اندماجهم في المجتمع، وذلك في إطار "عام المجتمع" في دولة الإمارات.

كما واهلت سالك ممارستها الراسخة في مجال المسؤولية المجتمعية من خلال تقديم إعفاءات من رسوم التعرف المرورية للمركبات التابعة للجمعيات الخيرية والمدارس وسيارات الإسعاف وأصحاب الهمم، مما ساهم في زيادة عدد الرحلات المجانية ودعم الخدمات العامة.

إلى جانب جهود الشمول الاجتماعي، واهلت الشركة ترسيخ مفاهيم الاستدامة ضمن عملياتها التشغيلية من خلال تعزيز مبادرات مثل التوسع في البوابات المرورية العاملة بالطاقة الشمسية، ومواءمة أهدافها البيئية مع أجندة دبي للاستدامة.

ومن خلال هذه الجهود خلال عام 2025، جسدت سالك نهجاً متكاملًا في المسؤولية المجتمعية يوازن بين رفاه المجتمع وتعزيز التنقل المستدام والشامل.

ج. كيفية تعامل إدارة الرقابة الداخلية مع أي مشكلات جوهرية في الشركة أو تلك التي تم الإفصاح عنها في التقارير والحسابات السنوية (وفي حال عدم وجود مشكلات جوهرية، يجب ذكر ذلك).

لم تواجه الشركة أي مشكلات جوهرية خلال السنة المالية 2025.

د. عدد التقارير الصادرة عن إدارة الرقابة الداخلية إلى مجلس إدارة الشركة

قدمت إدارة الرقابة الداخلية تقارير ربع سنوية عن حالة التدقيق الداخلي إلى مجلس الإدارة/لجنة التدقيق، وذلك بما يتماشى مع متطلبات هيئة سوق المال، كما قامت بتنفيذ خطة التدقيق الداخلي المعتمدة للسنة المالية 2025 بنجاح.

تفاصيل المخالفات المرتكبة خلال عام 2025، مع بيان أسبابها وكيفية معالجتها وآلية تجنب تكرارها مستقبلاً

لم ترتكب الشركة أي مخالفات لأحكام دليل الحوكمة خلال عام 2025.

معلومات عامة

سعر سهم الشركة (أعلى سعر، أدنى سعر، وسعر الإغلاق) في نهاية كل شهر خلال السنة المالية 2025:

الشهر	أعلى سعر	أدنى سعر	سعر الإغلاق
يناير	4.98	4.80	4.85
فبراير	5.15	5.05	5.05
مارس	5.10	5.02	5.03
أبريل	5.12	5.06	5.06
مايو	5.79	5.64	5.72
يونيو	6.17	6.05	6.05
يوليو	6.51	6.40	6.40
أغسطس	6.71	6.57	6.60
سبتمبر	6.01	5.86	6.01
أكتوبر	6.02	5.91	5.98
نوفمبر	5.78	5.72	5.74
ديسمبر	6.38	6.32	6.35

بدأ تداول أسهم شركة سالك في سوق دبي المالي بتاريخ 29 سبتمبر 2022.

و. علاقات المستثمرين

أنشأت شركة سالك وظيفة علاقات المستثمرين كجزء من إدارة المالية والاستراتيجية والمشريات في يوليو 2022، وذلك استعداداً للطرح العام الأولي للشركة في شهر سبتمبر.

تعقد سالك مؤتمراتها تفية ربع سنوية، وتنتشر بيانات الأرباح والعروض التقديمية الاستثنائية للنتائج المالية، بالإضافة إلى مواد أخرى، لتزويد مجتمع الاستثمار بما في ذلك المساهمين والمستثمرين المحتملين والمحللين بأخر المستجدات حول أدائها المالي والتشغيلي وتوقعاتها المستقبلية. كما تشارك سالك في فعاليات استثمارية خارج الدورات الدورية وتتعقد اجتماعات منتظمة مع مجتمع الاستثمار، والرّد على جميع استفسارات المستثمرين، بما في ذلك استفسارات المستثمرين الأفراد.

تسعى "سالك" إلى معالجة استفسارات المستثمرين، بما تشمل الاستفسارات الصادرة عن المستثمرين الأفراد، خلال يوم عمل واحد.

يرأس علاقات المستثمرين السيد وسيم الحايك، الذي يتمتع بخبرة تنفيذية تزيد عن 22 عاماً في مجالات علاقات المستثمرين والبنوك الاستثمارية، والتدقيق، والاتصالات، والنقل، وتكنولوجيا المعلومات، ومنذ فبراير 2024، انضم إلى سالك كرئيس لعلاقات المستثمرين، مساهماً في تعزيز التواصل مع المساهمين والشفافية المؤسسية.

وسيم الحايك

رئيس علاقات المستثمرين

← wassim.elhayek@salik.ae

+971585338614

بيانات التواصل مع علاقات المستثمرين

← [الصفحة الانجليزية](#)← [الصفحة العربية](#)

ج. أمين سر مجلس الإدارة:

تم تعيين السيد جاد دعبس أميناً لسر مجلس إدارة شركة سالك ش.م.ع في عام 2024، وذلك بموجب قرار صادر عن مجلس الإدارة.

يتمتع السيد دعبس بخبرة مهنية تزيد على 12 عاماً في المجال القانوني والحوكمة، وهو مستشار قانوني مؤهل، وقد شغل عدداً من المناصب خلال مسيرته المهنية، من بينها: مستشار قانوني أول، ومدير قانوني، وأمين سر مجلس إدارة لشركة مدرجة. كما أنه محام مسجل لدى نقابة المحامين في بيروت، وحرص على الخضوع لتدريب مهني مستمر بشكل سنوي، بما في ذلك برامج تدريبية تتعلق بالامتثال للوائح ومتطلبات هيئة سوق المال. وتسهم خبراته ومؤهلاته في تمكينه من أداء مهامه بفعالية وفقاً للقوانين واللوائح المعمول بها وأفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية.

تاريخ التعيين

• 20 مايو 2024

المؤهلات

- بكالوريوس القانون من جامعة لاساجيس
- حاصل على شهادة أمين سر مجلس إدارة معتمد من "حوكمة".
- مسجل في نقابة محامي بيروت منذ عام 2014

ي. القرارات الاستثنائية المعروضة على الجمعية العمومية خلال عام 2025 والإجراءات المتخذة بشأنها

لم تصدر أي قرارات استثنائية خلال اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ 9 أبريل 2025.

أ. الأحداث الجوهرية التي شهدتها الشركة خلال عام 2025

أ. تم تأكيد التصنيف الائتماني لسالك عند درجة "A3" (استثمارية) من قبل وكالة موديز للتصنيف الائتماني مع نظرة مستقبلية مستقرة - ديسمبر 2025.

ب. تعاونت سالك مع شنايدر إلكتريك وVcharge لإطلاق شبكة شحن متطورة للسيارات الكهربائية (EV)، بما يعزز التزامها بالتنقل الذكي والاستدامة - نوفمبر 2025.

ج. تمت ترقية التصنيف الائتماني الاستثماري لسالك من A- إلى A من قبل وكالة فيتش للتصنيف الائتماني، بما يعكس الأداء المالي القوي للشركة ونظرتها المستقبلية المستقرة - نوفمبر 2025.

د. تم إدراج سالك ضمن مؤشر MSCI الإمارات، مما عزز إمكانية وصول المستثمرين المؤسسيين العالميين إليها وزاد من حضورها في الأسواق - مايو 2025.

هـ. قام مجلس إدارة سالك بإنشاء وتشكيل لجنة الاستثمار، بما يعزز الطموح الاستراتيجي للشركة نحو التوسع المنضبط وتحقيق نمو مستدام على المدى الطويل - مايو 2025.

و. وقعت سالك ومجموعة إينوك مذكرة تفاهم (MoU) لإطلاق حلول دفع ذكية وسلسلة في محطات خدمة إينوك، دعماً للحلول المتكاملة في مجال التنقل - مايو 2025.

ز. قام مجلس الإدارة المنتخب حديثاً لشركة سالك بتعيين معالي مطر الطاير رئيساً لمجلس الإدارة لولاية ثانية - أبريل 2025.

ح. انتخبت الجمعية العمومية السنوية لشركة سالك مجلس إدارة جديداً للشركة - أبريل 2025.

ط. أعلنت سالك فتح باب الترشيح لانتخاب مجلس الإدارة، والذي يتكون من سبعة (7) مقاعد - مارس 2025.

ي. أعلنت سالك أن تاريخ 31 يناير 2025 هو التاريخ الفعلي لتطبيق آلية التسعير المتغير عبر بوابات التعرف المرورية التابعة لها - يناير 2025.

ب. الإفصاحات الهامة

ج. توزيع الأرباح - الجمعية العمومية السنوية (أبريل 2025)

في أبريل 2025، أفصحت سالك عن قرار جمعيتها العمومية السنوية بالموافقة على توزيع أرباح نقدية عن النصف الثاني من السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2024، بإجمالي مبلغ قدره 619,836,000 ₪، بما يعادل 8.2645 فلساً للسهم الواحد، وذلك وفقاً لما أقره المساهمون وتم الإفصاح عنه لسوق دبي المالي.

ك. لم يتم إبرام أي تعاملات تعادل 5% أو أكثر من رأس مال الشركة

ل. نسبة التوطين في الشركة

2022	2023	2024	2025
47%	38%	31%	33.89%

م. لم تقم الشركة بتطوير أي مشاريع أو مبادرات ابتكارية خلال عام 2025

التوقيع: معالي رئيس مجلس الإدارة	التوقيع: رئيس لجنة التدقيق	التوقيع: رئيس لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة	التوقيع: رئيس إدارة التدقيق الداخلي
04 مارس 2026	04 مارس 2026	04 مارس 2026	04 مارس 2026

ختم الشركة الرسمي

د. توزيع الأرباح - مجلس الإدارة (أغسطس 2025)

في أغسطس 2025، أفصحت سالك عن موافقة مجلس الإدارة على توزيع نسبة 100% من حافى الأرباح القابلة للتوزيع عن النصف الأول من عام 2025، بما يعادل 10.2781 فلساً للسهم الواحد، وإجمالي أرباح نقدية قدرها 770,857,500 ₪، بما يعكس الأداء المالي القوي للشركة ونهجها المنضبط في إدارة وتخصيص رأس المال.

• إجمالي توزيعات الأرباح المُفصح عنها خلال عام 2025

بلغ إجمالي الأرباح النقدية التي أعلنت عنها سالك خلال عام 2025 مبلغ 1,390,693,500 ₪، وذلك بدمج التوزيعات المعتمدة من قبل الجمعية العمومية السنوية والتوزيعات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة.

مراجعة الاستدامة

نرتقي إلى
أفاق أبعد

تعمل بوابات التعرف المرورية الجديدة على الطاقة الشمسية، فيما تقدم 100% من خدمات "سالك" عار قنوات رقمية بالكامل ضمن بيئة تشغيلية خالية من الأوراق.

أبرز معالم الأداء في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة

أبرز النقاط البيئية



نحو 90% من خدمات تقنية المعلومات المؤسسية مستضافة على Microsoft Azure ضمن بنية تحتية هجينة، بما يقلل استهلاك الطاقة والاعتماد على الأجهزة في المواقع.

بدأت الشركة الإفصاح عن عدد من فئات النطاق 3، بما أسهم في تعزيز دقة وشمولية تقارير انبعاثات الغازات الدفيئة لديها.

100% من خدماتنا رقمية بالكامل ومدعومة بيئة تشغيلية خالية من الأوراق.

31 طنًا من مكافئ ثاني أكسيد الكربون هي كمية الانبعاثات التي نجحت الأنظمة الكهروضوئية في خفضها على مدار العام.

الاستدامة في "سالك"

تشكّل الاستدامة عنصرًا جوهريًا في منظومة التخطيط وإدارة العمليات في "سالك". تركز طموحات الشركة في قيادة قطاع التنقل المستدام والذكي على منظومة حوكمة داخلية متينة وسياسات وإجراءات فاعلة تُترجم الالتزامات إلى ممارسات يومية.

أصدرت "سالك" في عام 2025 تقريرها عن التقدم المُحرز ضمن الميثاق العالمي للأمم المتحدة، مسلطة الضوء على أليات دمج المبادئ العشر للميثاق في طلب سياساتها وضوابطها وعملياتها التشغيلية اليومية، لترسي بذلك أساسًا واضحًا لقياس ومتابعة التقدم.



United Nations
Global Compact

تمثل الاستدامة ركيزة أساسية في الاستراتيجية المؤسسية، ويتمشى نهج الشركة في تحقيق الاستدامة مع الأطر الوطنية والدولية، بما يشمل الأجندة الوطنية الخضراء 2030، وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، والميثاق العالمي للأمم المتحدة.

تستند جهود ومبادرات "سالك" في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة إلى ثلاثة محاور رئيسية، وهي: الأداء البيئي، والمسؤولية الاجتماعية، وممارسات الأخلاقية في الأعمال. تتبلور أولويات الشركة في هذا الإطار فيما يلي:

- توسعة إطار بوابات التعرف المرورية العاملة بالطاقة الشمسية.
- خفض الأثر البيئي عبر الرقمنة والبيئة التشغيلية الخالية من الأوراق.
- دعم اعتماد المركبات الكهربائية.
- تحقيق قيمة اجتماعية ملموسة من خلال الإعفاءات والدعم المقدمين إلى أصحاب الهمم، والمؤسسات التعليمية، ومقدمي خدمات النقل العام.
- تعزيز الممارسات الأخلاقية ومكافحة الفساد.
- تعزيز إشراك أصحاب المصلحة وترسيخ ثقافة الشمولية.

تعاوّم الشركة في عام 2026 توسيع نطاق تغطية انبعاثات النطاق 3، وبدء عملية تحديد المستهدفات بما يتماشى مع مؤشر مبادرة الأهداف المستندة إلى الأسس العلمية، كما تسعى للحصول على شهادة ISO/IEC 27001، إلى جانب تعزيز أليات رصد الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والإفصاحات ذات الصلة بها.

أبرز النقاط الاجتماعية



نجحت الشركة في تحقيق معدل رضا موظفين بنسبة **94%** والحصول على شهادة "أفضل بيئة عمل".

نُظمت **3** فعاليات للمسؤولية الاجتماعية للشركات: يوم العمال، والتعاون مع جمعية دبي الخيرية بمناسبة عيد الأضحى، وفعاليات Moments of Giving. كما شاركت الشركة في حملة نظفوا الإمارات التابعة لمجموعة عمل الإمارات للبيئة.

بلغ تمثيل النساء في القوى العاملة **24%** (بزيادة قدرها 3 نقاط مئوية مقارنة بعام 2024)

أبرمت **3** شراكات جديدة مع منظمات غير حكومية، ليرتفع إجمالي عدد الشراكات إلى خمس شراكات.

أبرز النقاط المتعلقة بالحوكمة



S&P Global

صنّفت "سالك" ضمن أعلى 10% في تقييم ستاندرد أند بورز جلوبال للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في مجال الاستدامة، ما يضع الشركة ضمن أفضل الجهات أداءً عالميًا في قطاع عملها.

لم تُرصد أي انتهاكات لحقوق الإنسان في عام 2025، وذلك بدعم من إجراءات العناية الواجبة بحقوق الإنسان المدمجة ضمن إطار حوكمة "سالك".

100% من الموردين خضعوا للفحص وفق معايير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في "سالك" في عام 2025.

لم تُسجّل أي حالات فساد أو تضارب مصالح.



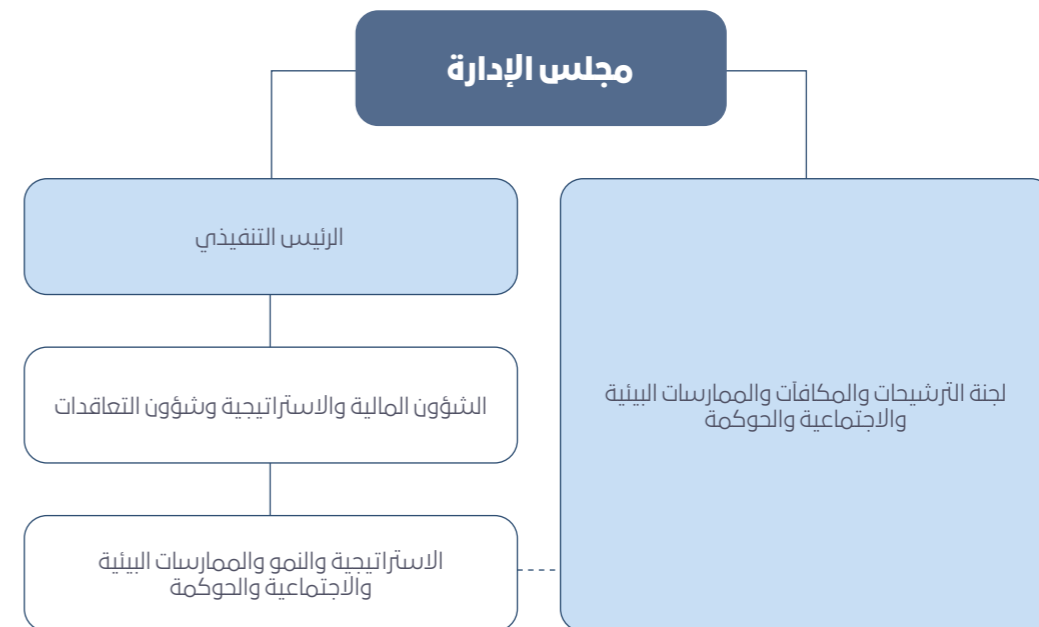
الحوكمة المسؤولة

تتركز الحوكمة المسؤولة في "سالك" على دعائم متينة تتمثل في آليات اتخاذ القرار الواضحة وضوابط النزاهة الراسخة. وتبدأ الرقابة من مجلس الإدارة، وتنعكس في المساءلة على امتداد فريق الإدارة. وتحافظ "سالك" على ثقة أصحاب المصلحة عبر تبنّي إطار قوي لأخلاقيات العمل والامتثال، يستند في جوهره إلى مدونة قواعد السلوك وتُعززه سياسة حازمة قوامها عدم التسامح المطلق مع أي ممارسات تتعلق بالرشوة أو الفساد أو الاحتيال.

وفي السياق ذاته، يسهم الإشراف من جانب اللجان في تعزيز مبدأ المساءلة؛ إذ تتولى لجنة الترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة مسؤولية الإشراف على التعيينات والمكافآت، وتوجيه استراتيجيات الشركة وسياساتها في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، ورفع التوصيات بالمبادرات إلى مجلس الإدارة. ويقود الرئيس التنفيذي دفة التنفيذ الفعلي لهذه المبادرات عبر الإدارات التشغيلية للشركة، فيما يؤدي قسم الاستراتيجيات والنمو والممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة دور المنسق لضمان تكامل جهود التنفيذ.

يقود مجلس الإدارة القيادة الاستراتيجية الرشيدة، ويعد الجهة الرئيسية المتوسطة باتخاذ القرارات في المسائل الجوهرية لشركة "سالك"، بما في ذلك المسائل المرتبطة بالاستدامة. وتجرى تقييمات سنوية لأداء مجلس الإدارة، عبر آليات التقييم الذاتي والتقييم المستقل، وتغطي بصورة متسقة جوانب الوعي بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، والإشراف عليها، ودمج الاستدامة في الاستراتيجية. تُدرج مخرجات هذه التقييمات ضمن برامج تدريب مجلس الإدارة واللجان، مع إيلاء اهتمام مستمر بموضوعات الاستدامة. تتولى الإدارة تطبيق سياسة الاستدامة بموجب إطار تفويض الصلاحيات، على أن تُرفع تحديثات منتظمة إلى مجلس الإدارة ولجانه.

منظومة حوكمة الاستدامة

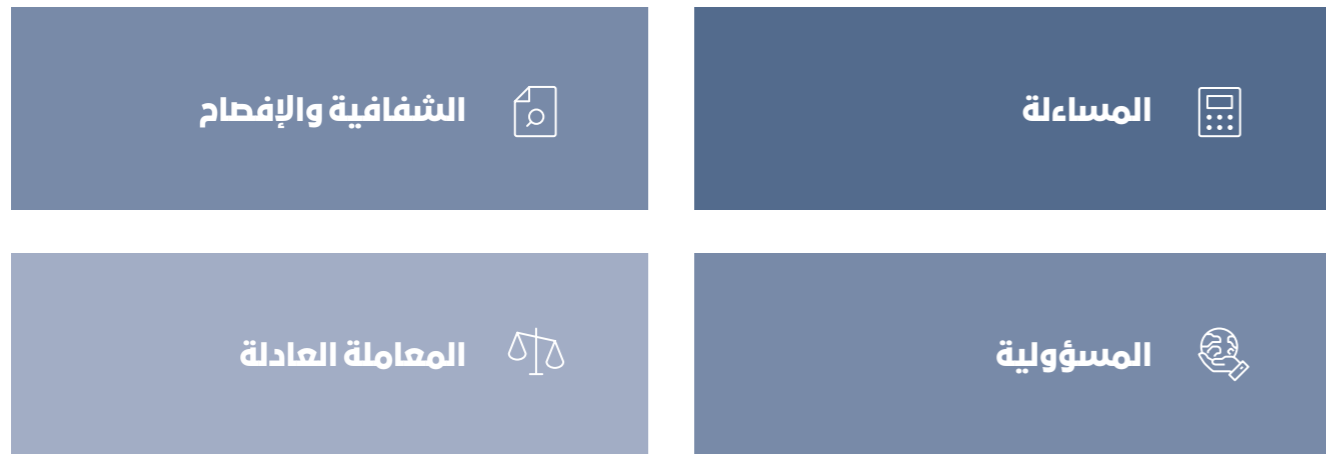


الاستدامة المؤسسية لستاندرد أند بورز، ونسبة بوابات التعرف المرورية العاملة بالطاقة الشمسية، وعدد إجابات العمل المميّنة. كما تُدرج مؤشرات الأداء الرئيسية للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة ضمن مؤشرات أداء كبار التنفيذيين وطاقات تقييم الإدارة، بما يعزز الشعور بالمسؤولية المشتركة في مختلف أنحاء الشركة.

واضلت "سالك" خلال عام 2025 جهودها الحثيثة الهادفة إلى تعزيز دمج معايير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في نظامها لإدارة الأداء، حيث اعتمد مجلس الإدارة مؤشرات الأداء الرئيسية للرئيس التنفيذي، بحيث شكلت الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة 15% من إجمالي الوزن النسبي. ويجري تقييم هذه المؤشرات من خلال نتائج قابلة للقياس، تشمل درجة تصنيف الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة في تقييم

أخلاقيات العمل والامتثال

يرتكز إطار الممارسات الأخلاقية والامتثال لدى "سالك" على الثقافة المؤسسية للشركة، ويقوم على أربعة مبادئ أساسية، وهي:



وعلى صعيد المشتريات، طبقت "سالك" في عام 2025 برنامجاً لاستدامة الموردين، دمجت بشكل متكامل ضمن عمليات الشراء وآليات إشراك الموردين.

وفي سياق متصل، رشّخت "سالك" موقفها المناهض للفساد خلال عام 2025 بنجاحها في الحصول على شهادة ISO 37001 لنظام إدارة مكافحة الرشوة لديها، بما يدعم اتساق الضوابط وآليات التصعيد وإجراءات التحقيق.

وعلاوةً على ما سبق، واضلت "سالك" في عام 2025 تحقيق تغطية كاملة في برامجها التوعوية والتدريبية المتعلقة بسياسات الممارسات الأخلاقية والامتثال ولم تُسجّل أي حوادث تتعلق بالفساد أو الرشوة أو تضارب المصالح أو غسل الأموال أو التداول الداخلي. وامتداداً لهذا الأداء المتميز، لم تسجل الشركة خلال الفترة الممتدة من عام 2023 إلى عام 2025 أي غرامات أو مخالفات تنظيمية ترتبط بالامتثال البيئي، أو شؤون العمل ومكان العمل، أو السلوك الأخلاقي للأعمال.

تأرجم الشركة هذه المبادئ إلى ممارسات عملية من خلال مدونة قواعد السلوك المعتمدة من مجلس الإدارة، التي تسري على الموظفين وأعضاء مجلس الإدارة والأطراف الخارجية ذات الصلة، وتضع معايير واضحة للسلوك الأخلاقي، وتؤكد أن النزاهة جزء لا يقبل المساومة في ثقافة الشركة.

وتتولى إدارة التدقيق الداخلي والامتثال دعم الإشراف على هذا الإطار، إذ تساعد على ضمان الالتزام بالقوانين المعمول بها والسياسات الداخلية، وتوفر قنوات تتيح الإبلاغ عن أي شواغل سرية تامة. ويستند الإطار إلى مجموعة من السياسات والضوابط العملية، تشمل ما يلي:

- ← مدونة قواعد السلوك لدى "سالك"
- ← سياسة تضارب المصالح
- ← سياسة الإبلاغ عن المخالفات
- ← سياسة مكافحة غسل الأموال
- ← سياسة مكافحة الاحتيال

وتتيح سياسة الإبلاغ عن المخالفات لدى "سالك" للموظفين وأصحاب المصلحة الخارجيين الإبلاغ عن السلوكيات المشتبّهة بها، سواء بصورة علنية أو دون الكشف عن الهوية، ولا سيما عبر بوابة الإبلاغ عن المخالفات التي يديرها طرف مستقل، إضافة إلى الخط الساخن والبريد الإلكتروني. وتتعامل الشركة مع البلاغات بأقصى درجات السرية الممكنة، مع الالتزام بتوفير الحماية للمبلغين ضد أي إجراءات انتقامية.

في حال أردتم التعبير عن أي مخاوف أو شواغل لديكم أو الإبلاغ عن حالات أو أنشطة يشوبها الفساد أو الاحتيال، نرجو منكم التواصل مع إدارة التدقيق الداخلي والامتثال عبر أي من القنوات التالية:

- ← خط ساخن مخصص للإبلاغ عن المخالفات المرتبطة بالامتثال والاعتبارات الأخلاقية: +971-523181299
- ← البريد الإلكتروني: IAC@salik.ae
- ← بوابة الإبلاغ عن المخالفات

الرعاية البيئية

تدعم "سالك" طموحات دبي نحو الوصول إلى الحياد الصفري من خلال تحصيل الرسوم المرورية عبر نظام بوابات حرة التدفق، ما يساهم في الحد من الازدحام وتقليل انبعاثات الغازات الدفينة، بالتوازي مع خفض الكثافة الكربونية لأصولها التشغيلية عبر استخدام الطاقة المتجددة وتعزيز الكفاءة.

وانسجاماً مع مبادرة دولة الإمارات للحياد الصفري 2050، يساهم نظام التعرف المرورية لدى "سالك" في خفض انبعاثات قطاع النقل. وأظهر تحليل مستقل أجرته هيئة الطرق والمواصلات ونشرته قبل تشغيل بوابتي التعرف المرورية الجديدتين أن شبكة البوابات القائمة أسهمت في توفير نحو 6 ملايين ساعة من زمن التنقل سنوياً، وخفض حجم الحركة المرورية على الجسور الرئيسية بنسبة 26%، وتحسين زمن الرحلات على المسارات المهمة بنسبة 24%.

ويأتي المصدر الرئيسي لانبعاثات الغازات الدفينة في عمليات "سالك" من الكهرباء المستخدمة في بوابات التعرف المرورية والبنية التحتية الداعمة، ولتحد من أثرها في الاحتباس الحراري، تعمل الشركة على توسيع نطاق استخدام الطاقة المتجددة عبر بنيتها التحتية لتحصيل الرسوم. وفي الوقت نفسه، نجحت الشركة في خفض الطلب على الطاقة من خلال إجراء تحسينات تقنية شملت ترقية جوهرياً لأنظمة التخزين أسهمت في خفض استهلاك الكهرباء وتحقيق وفورات تُقدر بنحو 222 ميغاواط في الساعة في عام 2025.

وسعت "سالك" عام 2025 نطاق الإبلاغ عن بصمتها الكربونية عبر إجراء تقييم أولي لفئات مختارة من انبعاثات النطاق 3، بما يعزز اكتمال البيانات وجدواها.

أما فيما يخص إدارة النفايات، والتي تنحصر بشكل رئيسي في النفايات المكتبية، فتطبق الشركة آليات منهجية لفرزها، وتتبعها، والحد من تولدها. وخلال عام 2025، تمكنت "سالك" من إعادة تدوير 8.4% من إجمالي النفايات المتولدة، كما حافظت على اعتمادها شبه الكامل على الخدمات الذاتية الرقمية بنسبة 100%، ما أسهم بفعالية في تعزيز جهود الحد من النفايات عبر تقليص العمليات الورقية.

← يمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات حول المبادرات البيئية لدى "سالك" في تقرير الاستدامة لعام 2025

إسعاد الأفراد

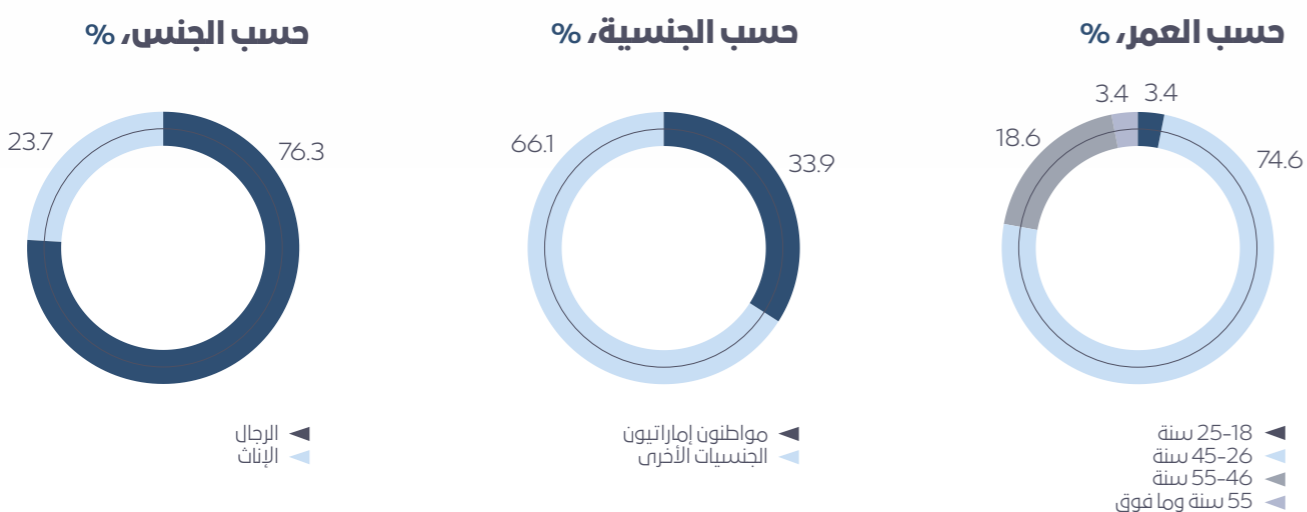
تشكل أجندة "سالك" المرتبطة بالأفراد والمتعاملين والمجتمع ركيزة أساسية لدعم نمو أعمالها، مع إيلائها اهتماماً خاصاً لإرساء قيم العدالة والرفاهية وضمن الوصول الشامل إلى الخدمات الأساسية. وخلال عام 2025، عملت الشركة على ترسيخ إطارها الخاص بالأفراد، وتعزيز الخدمات الرقمية للمتعاملين، فضلاً عن توسيع نطاق المبادرات المجتمعية انسجاماً مع "عام المجتمع" في دولة الإمارات.

موظفونا

الموظفون والهيكل التنظيمي

شهد عام 2025 ارتفاعاً في عدد الموظفين بدوام كامل لدى "سالك" بزيادة قدرها 11 موظفاً، أي ما يعادل نمواً بنسبة 23%. كما استقطبت الشركة 17 موظفاً، وغادرها 6 موظفين، ليبلغ معدل دوران الموظفين الإجمالي 11.2%، وهو مستوى بقي متوافقاً عموماً مع العام السابق، بما يعزز استقرار معدلات الاحتفاظ بالموظفين.

الموظفون بدوام كامل



التنوع وتكافؤ الفرص

يرتكز نهجنا في التنوع والشمول على **سياسة التنوع والشمول**، وتدعمه مبادرات عملية تشمل برامج التواهل والتدريب المنتظمة، إلى جانب إتاحة فرص متكافئة للتعليم والتطور المهني، واتخاذ تدابير تضمن خلو عمليات التوظيف من التحيز. كما نلتزم التزاماً راسخاً بمبدأ الأجر المتساوي مقابل العمل المتساوي، إلى جانب الرهد المستمر للفجوات في الأجور بين الجنسين.

ارتفعت نسبة النساء ضمن الموظفين بدوام كامل وخلال عام 2025 بمقدار 3 نقاط مئوية، ما يعكس التزامنا بزيادة تمثيل المرأة. وسعياً لدعم التكافؤ بين الجنسين، نظمنا ورش عمل حول صحة المرأة ورفاهيتها، وأتخنا خيارات الدوام المرين والعمل من المنزل للأمهات العاملات. ولم تسجل الشركة أي حالات تمييز ولم تتلق أي شكاوى من الموظفين في هذا الشأن.

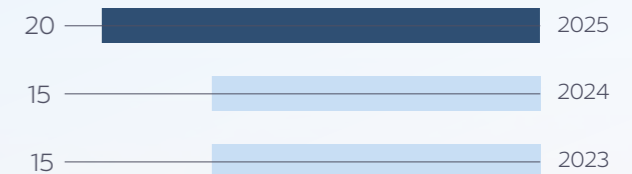
← فيديو عن يوم المرأة الإماراتية في "سالك" 2025



التوطين

تلتزم "سالك" بتنمية الكفاءات الإماراتية وتوفير فرص مهنية واعدة لها. وخلال عام 2025، ارتفعت نسبة المواطنين الإماراتيين ضمن الموظفين بدوام كامل بمقدار 3 نقاط مئوية لتصل إلى 34%. ويتولى مواطنو دولة الإمارات العربية المتحدة ما نسبته 100% من مناصب مجلس الإدارة، مع الإشارة إلى وجود عنصر نسائي إماراتي واحد ضمن التشكيل الحالي للمجلس. وتُعزز مبادرة استقطاب الكفاءات الإماراتية والاحتفاظ بها مستوى الاحتفاظ بالموظفين من خلال توفير مزايا محسنة ومسارات مهنية واضحة، بما يتماشى مع مبادرات G35 لحكومة دبي.

عدد المواطنين الإماراتيين العاملين بدوام كامل



رفاهية الموظفين

توفر "سالك" للموظفين بدوام كامل مزايا شاملة تشمل تغطية التأمين الطبي بنسبة 100%، وبدلات، والمكافآت المرتبطة بالأداء، كما تدعم الاستقرار المالي لموظفيها على المدى الطويل من خلال توفير نظام للمعاشات التقاعدية (والذي ضم 20 مشاركاً خلال عام 2025). ويشمل دعم الأسرة إجازة أمومة مدفوعة بالكامل لمدة 90 يوماً، وإجازة أبوة مدفوعة بالكامل لمدة 5 أيام.

تدعم الشركة رفاهية الموظفين من خلال ممارسات العمل المرنة، وتوفير غرفة عافية، وقنوات تظم منظمة، كما نظمت لجنة الرياضة في "سالك" أنشطة رياضية متنوعة على مدار العام، ووفرت اشتراكات في «فتنس فايرست» للموظفين. وتستهدف الشركة تحقيق معدل احتفاظ بالموظفين بنسبة 80% خلال الفترة الممتدة من عام 2025 إلى 2028، وتدمج مقاييس إسعاد الأفراد ضمن نظام التعويضات غير الثابتة للمديرين التنفيذيين.



← للاطلاع على المزيد حول إدارة الموظفين في "سالك"، يرجى الرجوع إلى تقرير الاستدامة لعام 2025

رضا المتعاملين

تُقدم خدمات المتعاملين عبر قنوات متعددة، مع التوجه نحو التوسع في الخدمات الذاتية الرقمية. وفي إطار سعيها لتعزيز التفاعل الرقمي مع المتعاملين، أجرت "سالك" خلال عام 2025 تحديثاً شاملاً لتطبيقها الذكي، تضمن تطوير واجهة المستخدم، وتحسين الأداء العام، وتوسيع نطاق خيارات الخدمة الذاتية. كما أطلقت الشركة قناة تفاعلية عبر "واتساب" لتسهيل التواصل المباشر وإرسال الإشعارات الاستباقية.

بلغت نسبة رضا المتعاملين



92% في عام 2025



البرامج المجتمعية

بالترام مع إعلان دولة الإمارات العربية المتحدة عام 2025 "عام المجتمع" - في خطوة نوعية تجسد أهمية تعزيز الروابط الاجتماعية، وترسيخ المسؤولية المشتركة، ودعم النمو الشامل - بادرت "سالك" إلى دعم هذه المبادرة من خلال اتخاذ إجراءات تعزز الوصول الشامل وتوجيه الاستثمارات المجتمعية بفاعلية.

ومن أبرز المحطات في هذا السياق الشراكة مع هيئة تنمية المجتمع في دبي، بهدف دعم وتمويل برامج تنمية مجتمعية مخصصة لأصحاب الهمم، تتولى الهيئة تنفيذها بما يتماشى مع أجندة دبي الاجتماعية 33. وتعكس هذه المبادرة التزام "سالك" الراسخ بالمسؤولية الاجتماعية للشركات وتمكين أصحاب الهمم، كما تشكل رافداً أساسياً لجهودها ضمن مبادرات عام المجتمع.

500,000

إجمالي قيمة المساهمة الاجتماعية في عام 2025

← فيديو عن التعاون بين "سالك" وهيئة تنمية المجتمع في دبي

البيانات المالية

نرتقي إلى
أفاق أبعد

البيانات المالية المدققة
لعام 2025



تقرير مجلس الإدارة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

يقدم مجلس الإدارة ("مجلس الإدارة") تقريره مرفقاً بالبيانات المالية المدققة لشركة سالك ش.م.ع ("سالك" أو "الشركة") للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

مجلس الإدارة

يتكون مجلس إدارة الشركة من:

رئيس مجلس الإدارة:	معالي / مطر الطاير
نائب رئيس مجلس الإدارة:	نائب رئيس مجلس الإدارة: السيد/ عبد المحسن إبراهيم كلبت
أعضاء مجلس الإدارة:	أعضاء مجلس الإدارة: سعادة/ محمد عبد الله أحمد لنجاوي
	السيد/ صباح سالم محمد غانم الشامسي
	السيد/ فيصل جمعة خلفان بلهول الفلاسي
	السيد/ عبد الله علي عبد الرزاق المدني
	السيدة/ موزة سعيد غانم المري

الأنشطة الرئيسية

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تشغيل وصيانة بوابات التعرف المرورية الحالية في جميع أنحاء إمارة دبي، بدولة الإمارات العربية المتحدة، وتصميم وإنشاء البوابات الجديدة (بما في ذلك جميع التجهيزات المدنية والكهربائية والتصميمات الضخمة والتصنيع وتكامل النظام والاختبار والتشغيل)، ويشمل ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، معدات التعرف المرورية المطلوبة

الأداء المالي

حققت الشركة، خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، إيرادات بمبلغ ٣,٩٦,٩ مليون درهم (٢٠٢٤: ٢,٢٩١,٩ مليون درهم)، وبلغت الأرباح بعد الضرائب للسنة ما قيمته ١,٥٥٣,٤ مليون درهم (٢٠٢٤: ١,١٦٤,٥ مليون درهم).

توزيعات الأرباح

خلال السنة، وزعت الشركة أرباحاً نصف سنوية بمبلغ ٧٧,٩ مليون درهم على المساهمين، بما يمثل نسبة ١٠٠٪ من أرباح الشركة القابلة للتوزيع عن النصف الأول من سنة ٢٠٢٥.

في ٤ مارس ٢٠٢٦، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح بمبلغ ٨٩,٣٤١ ألف درهم على المساهمين (بواقع ١١.٨٧١٣ فلس للسهم) بما يمثل نسبة ١٠٠٪ من صافي أرباح النصف الثاني من عام ٢٠٢٥ بناءً

مدققو الحسابات

لقد تم تدقيق البيانات المالية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ من قبل السادة/ شركة برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة فرع دبي، الذين تم تعيينهم في منصب مدقق الحسابات الخارجي للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في ٩ أبريل ٢٠٢٥.

بيان الإفصاح إلى مدقق الحسابات

بحسب أفضل ما وصل لعلمنا، تعبر البيانات المالية بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للشركة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

عن مجلس الإدارة



معالي / مطر الطاير
رئيس مجلس الإدارة

مجلس الإدارة
شركة سالك ش.م.ع
٤ مارس ٢٠٢٦

على سياسة الشركة بشأن توزيعات الأرباح، إضافة إلى توزيع أرباح استثنائية، والتي تمثل جزءاً من الأرباح المحتجزة التي تعادل تكاليف التمويل للسنتين الماليين ٢٠٢٤ و ٢٠٢٥ بعد خصم الضريبة المسجلة على دين الشركة مع هيئة الطرق والمواصلات. تخضع توزيعات الأرباح المقترحة لموافقة مساهمي الشركة أثناء اجتماع الجمعية العمومية المقرر عقدها في أبريل ٢٠٢٦.

ونظراً لأهلية السادة/ شركة برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة فرع دبي لإعادة التعيين في منصب مدقق الحسابات لسنة ٢٠٢٦، فقد أعربوا عن رغبتهم في الاستمرار في منصبهم.

تقرير مدقق الحسابات المستقل

إلى السادة المساهمين في شركة سالك ش.م.ع

التقرير حول تدقيق البيانات المالية

رأينا

برأينا، تعبر البيانات المالية بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن المركز المالي لشركة سالك ش.م.ع ("سالك" أو "الشركة") كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وعن أدائها المالي وتدفعاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.

نطاق التدقيق

تشمل البيانات المالية للشركة ما يلي:

- بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.
- بيان المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.
- بيان التدفقات النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- بيان التغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- إيضاحات حول البيانات المالية، وتشمل معلومات السياسات المحاسبية الجوهرية والمعلومات التفسيرية الأخرى.

أساس الرأي

لقد أجرينا تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. ويتم إيضاح مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير بمزيد من التفصيل ضمن فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية المدرجة ضمن تقريرنا.

نرى أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس لرأينا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن الشركة وفقاً للقواعد الأخلاقية الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلالية الدولية) الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين (قواعد مجلس المعايير الأخلاقية الدولي للمحاسبين) المطبقة على أعمال تدقيق البيانات المالية للمنشآت ذات المصلحة العامة، والمتطلبات الأخلاقية التي تتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات والقواعد.

منهجنا في التدقيق

نظرة عامة

أمر التدقيق الرئيسي

- دقة الإيرادات من رسوم استخدام نظام التعرف المرورية

في إطار تصميم تدقيقنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية. وعلى وجه الخصوص، أخذنا بالاعتبار الأحكام الذاتية التي وضعتها الإدارة،

أمر التدقيق الرئيسي

أمر التدقيق الرئيسية هي تلك الأمور التي، في تقديرنا المهني، كانت أكثر الأمور أهمية أثناء تدقيقنا على البيانات المالية للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق تدقيقنا

أمر التدقيق الرئيسي

أمر التدقيق الرئيسي كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي

دقة الإيرادات من رسوم استخدام نظام التعرف المرورية

سجلت الشركة إيرادات إجمالية بمبلغ ٣,١ مليار درهم، منها مبلغ ٢,٧ مليار درهم يتعلق برسوم استخدام نظام التعرف المرورية. تُعد إيرادات رسوم استخدام نظام التعرف المرورية المصدر الرئيسي لدخل الشركة ومن مؤشرات الأداء الرئيسية.

تنتج رسوم استخدام نظام التعرف المرورية تلقائياً من تطبيق التعرف المرورية الخاص بالشركة عند مرور المركبات عبر بوابات التعرف المرورية، ويتم احتسابها وفقاً لمعدلات التعرف المحددة مسبقاً، والتي تختلف باختلاف الأوقات في اليوم الواحد وأيام الأسبوع. وتُسجّل الإيرادات الناتجة لاحقاً في نظام تخطيط موارد المؤسسة الخاص بالشركة.

تتضمن عملية تحصيل الإيرادات حجماً كبيراً للغاية من المعاملات الفردية ذات القيمة النقدية المنخفضة، والتي تتم معالجتها من خلال نظام تقني معقد وعالي الأتمتة. ورغم أن المعاملات الفردية ليست جوهرية بحد ذاتها، فإن أي خطأ أو خلل في تطبيق التعرف المرورية قد يؤدي إلى أخطاء قد تكون جوهرية عند تجميعها.

بالنظر إلى حجم المعاملات، والاعتماد على الأنظمة الآلية، وتعقيد هيكل التعرف، والحاجة إلى ضمان دقة الإيرادات المعترف بها واحتمالها وحة تسجيلها وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ "الإيرادات من العقود مع العملاء"، فقد اعتبرنا أن دقة الإيرادات من رسوم استخدام نظام التعرف المرورية هي أمر تدقيق رئيسي.

تم الإفصاح عن رسوم استخدام نظام التعرف المرورية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ والسياسة المحاسبية المرتبطة بها في الإيضاح رقم ٦ والإيضاح رقم ٤-٢١ على التوالي.

ومنها ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي انطوت على وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. وكما هو الحال في كل من عمليات التدقيق لدينا، تطرقنا أيضاً إلى مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، بما في ذلك من بين أمور أخرى، النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل مخاطر وجود أخطاء جوهرية بسبب الاحتيال.

لقد قمنا بتصميم نطاق عملية التدقيق بهدف تنفيذ أعمال كافية تمكننا من تقديم رأي حول البيانات المالية ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل الشركة، والإجراءات والضوابط المحاسبية، وقطاع العمل لدى الشركة.

على البيانات المالية ككل، وفي تكوين رأينا حولها، ولا نقدم رأياً منفصلاً بشأن هذه الأمور.

تتواصل مع القائمين على الحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بنطاق وتوقيت التدقيق المقررين ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور جوهرية نحددها في الرقابة الداخلية أثناء تدقيقنا.

نقدم أيضاً للقائمين على الحوكمة بياناً بأننا قد امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية المعمول بها في شأن الاستقلالية، كما أننا نبلاغهم بجميع العلاقات وغيرها من الأمور التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلاليتنا، والإجراءات المتخذة للحد من المخاطر أو سبل الحماية المطبقة إن لزم الأمر.

ومن بين الأمور المنقولة للقائمين على الحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها أهمية قصوى أثناء التدقيق على البيانات المالية للفترة الحالية والتي تمثل بدورها أمور التدقيق الرئيسية، ثم ندرجها في تقرير مدقق الحسابات باستثناء ما تحظر النظم أو التشريعات الإفصاح عنه للرأي العام أو إذا قررنا - في حالات نادرة للغاية - أن أمراً ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا إذا كنا نتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يترك تداعيات سلبية تفوق المنافع التي ستعود على الصالح العام من جراء هذا الإفصاح.

التقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

إضافة إلى ذلك ووفقاً لمتطلبات المرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١، وتعديلاته، نفيديكم بما يلي:

- (١) أننا قد حصلنا على كافة المعلومات التي اعتبرناها ضرورية لأغراض تدقيقنا.
- (٢) أن البيانات المالية قد أعدت، من كافة النواحي الجوهرية، طبقاً للأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١، وتعديلاته، وتلتزم بها.
- (٣) أن الشركة قد احتفظت بدفاتر محاسبية سليمة.
- (٤) أن المعلومات المالية التي يتضمنها تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر المحاسبية للشركة.
- (٥) أن الشركة لم تقم بشراء أي أسهم أو الاستثمار فيها خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، كما هو مبين في الإيضاح رقم ١ من البيانات المالية.
- (٦) أن الإيضاح رقم (٢٣) من البيانات المالية يبين المعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي بموجبها أبرمت هذه المعاملات.
- (٧) أنه بناءً على المعلومات المقدمة لنا لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن الشركة قد خالفت خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ أيًا من الأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١، وتعديلاته، أو نظامها الأساسي بشكل يمكن أن يكون له تأثير جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.
- (٨) ن الإيضاح رقم ١٤ من البيانات المالية يبين المساهمات الاجتماعية المقدمة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

برايس ووترهاوس كوبرز شراكة محدودة فرع دبي

٤ مارس ٢٠٢٦



مراد النسور

سجل مدققي الحسابات المشتغلين رقم ١٣٠١

دبي، الإمارات العربية المتحدة

معلومات أخرى

إن مجلس الإدارة والإدارة مسؤولون عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى تقرير مجلس الإدارة الذي حصلنا عليه قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، والتقرير السنوي للشركة الذي من المتوقع إتاحتها لنا بعد ذلك التاريخ (ولكنها لا تشمل البيانات المالية وتقرير مدقق الحسابات بشأنها).

إن رأينا حول البيانات المالية لا يتطرق إلى المعلومات الأخرى، ولا ولن بندي أي تأكيد عليها بأي صورة كانت.

فيما يتعلق بتدقيقنا على البيانات المالية، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة سلفاً، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر في ما إذا كانت المعلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع البيانات المالية أو مع المعلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو بخلاف ذلك تظهر بها أخطاء مادية.

إذا توصلنا، بناءً على العمل الذي نكون قد قمنا به على المعلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، إلى وجود أخطاء جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون ببيان هذه الحقائق في تقريرنا. وليس لدينا ما ندرجه في التقرير بهذا الشأن.

إذا توصلنا، عند قراءة التقرير السنوي للشركة، إلى وجود أخطاء جوهرية فيه، فإننا ملزمون بإبلاغ هذا الأمر إلى القائمين على الحوكمة.

مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية، وكذلك إعدادها طبقاً للأحكام السارية للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١، وتعديلاته، وعن تلك الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية لكي تتمكن من إعداد بيانات مالية خالية من أي أخطاء جوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

وعند إعداد البيانات المالية، فإن الإدارة تعد مسؤولة عن تقييم مدى قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة عاملة والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بهذه الاستمرارية، وكذلك استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية الشركة أو وقف أنشطتها أو لم يكن لديها أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

يتحمل القائمون على الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للشركة.

مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات المالية ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يشمل رأينا. يعد التأكيد المعقول مستوى عالياً من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً على أن عملية التدقيق المنفذة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية ستكشف دائماً عن أي خطأ جوهري، إن وجد. ويمكن أن تنشأ الأخطاء من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر تلك الأخطاء، أفراداً أو إجمالاً، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات المالية.

وفي إطار عملية التدقيق المنفذة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس الحكم المهني وتنبه مبدأ الشك المهني طوال أعمال التدقيق. كما أننا نلتزم بالتالي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تلائم تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن خطر عدم الكشف عن أي أخطاء جوهرية ناتجة عن الاحتيال يعد أكبر من الخطر الناجم عن الخطأ، حيث إن الاحتيال قد ينطوي على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- تكوين فهم حول ضوابط الرقابة الداخلية المتعلقة بأعمال التدقيق من أجل تصميم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للشركة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات المحاسبية وما يتعلق بها من إفصاحات الإدارة.
- معرفة مدى ملاءمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها، تحديد ما إذا كان هناك عدم يقين مادي يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة الشركة على الاستمرار كمنشأة عاملة. وإذا توصلنا إلى وجود عدم يقين مادي، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. إن الاستنتاجات التي نتوصل لها تتوقف على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تدفع الشركة إلى التوقف عن الاستمرار كمنشأة عاملة.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية وهيكلها ومحتواها، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت البيانات المالية تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة على النحو الذي يضمن العرض العادل.

بيان المركز المالي

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات
ألف درهم	ألف درهم	
الموجودات		
موجودات غير متداولة		
٥,٩٤٧	٥,٦١٠	١٨
٦,٥٢٦,٨٧٠	٦,٣٨٧,٦٢٧	١٥
٧,٤٥٤	٥,١٧٨	١٧
٤٠٠	٢٤٠	
٦,٥٤٠,٦٧١	٦,٣٩٨,٦٥٥	
موجودات متداولة		
مخزون		
١٦,٩٠٤	٣٠,٤٢٠	٢٠
٢٠٩,١٣٩	٢٠٢,٤٢٣	٢١
٢٤,٤٣٧	٢,٨١٤	
٢٣١,٠٥٨	٢٢١,٩٩٦	٢٣
-	٥٠٢,٢٠٧	٢٢
٩٦٣,٦٩٢	٥١٢,٩٨٥	٢٢
١,٤٤٥,٢٣٠	١,٤٧٢,٨٤٥	
٧,٩٨٥,٩٠١	٧,٨٧١,٥٠٠	
المطلوبات وحقوق الملكية		
المطلوبات		
مطلوبات غير متداولة		
٣,٩٩١,٩٨٥	٣,٩٩٥,١٩١	٢٤
١,٨١٣,٥٣٨	١,٤٤٦,٢٤١	٢٣
٥,٦٩٧	٣,٢٢٣	١٧
٣,٣٣٩	٤,٥٨٩	٢٥
٦٥,٠٣٧	٧٣,٠٩٩	٢٧
٥,٨٧٩,٥٩٦	٥,٥٢٢,٣٤٣	

بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات
ألف درهم	ألف درهم	
الإيرادات		
٢,٢٩١,٩٠٧	٣,٠٩٦,٩١٣	٦
٣,٠٢٤	٢,٢٧٧	٧
٤٨,٥١٥	٢١,٠٠٠	٢٢
(٣٣,٦٨١)	(٣٧,٣١٤)	٨
(٨٥,٥٠٤)	(١٠٤,٢٧٥)	٩
(٣١,٤٨٠)	(٤٥,٤٧٧)	١٠
(٩١,١٠٠)	(١٤٤,٧٦٩)	١١
(٤١,٥٦٨)	(٥٢,٦٦١)	١٣
(٤٦٠,٥٨٢)	(٦١٥,٦٣٢)	١٦
(١١,٨٦٣)	(١٨,٤٦٥)	١٩
(١٣,٩٩٠)	(٣٦,٨١٠)	٢١
(٥,٠٩٠)	(٥,٥٢٠)	٢٣
(٢٥٦,٨٢٤)	(٣١٣,١٤٦)	١٢
(٣٢,٧٨٨)	(٣٩,١٧٨)	١٤
١,٢٧٩,٦٨٦	١,٧٠٦,٩٥٤	
(١١٥,١٣٨)	(١٥٣,٥٩٢)	٢٨
١,١٦٤,٥٤٨	١,٥٥٣,٣٦٢	
-	-	
١,١٦٤,٥٤٨	١,٥٥٣,٣٦٢	
٠.١٦	٠.٢١	٣٢
ربحية السهم الأساسية والمخفضة من الربح العائد إلى حملة الأسهم العادية في الشركة (درهم)		

الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٧ تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

بيان التدفقات النقدية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات
ألف درهم	ألف درهم	
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية		
١,٢٧٩,٦٨٦	١,٧٠٦,٩٥٤	الربح قبل الضريبة
تعديلات لـ:		
١,٢٣٧	١,٥٠٦	• استهلاك ممتلكات ومعدات
١,٩٠٣	٢,٢٧٦	• استهلاك موجودات حق الاستخدام
٨٧,٩٦٠	١٤٠,٩٨٧	• إطفاء موجودات غير ملموسة
٩٢٢	١,٩٤٧	• مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين
٤٤٧	٣٩٠	• تكاليف التمويل على مطلوبات الإيجار
١١,٥٣٠	١٠٦,٩٧٢	• تكاليف التمويل على رصيد مستحق إلى طرف ذي علاقة
٢٤٤,٦٨٧	٢٠٥,٦٢٤	• تكاليف التمويل على القروض
١٦٠	١٦٠	• تكاليف تمويل أخرى
(٤٨,٥١٥)	(٢١,١٠٠)	• إيرادات التمويل
١٣,٩٩٠	٣٦,٨١٠	• خسارة الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية
١,٥٩٤,٠٠٧	٢,١٨٢,٦١٦	التدفقات النقدية التشغيلية قبل التغيرات في رأس المال العامل ومكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين و ضريبة الدخل المدفوعة
التغيرات في رأس المال العامل:		
(٥٨,٣٣٨)	(٣٢,٦٩١)	• ذمم مدينة تجارية وأخرى باستثناء تأثير خسارة الانخفاض في القيمة والفائدة المستحقة
(٩١,٩٨٠)	(٢٣٤,١٥٩)	• مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة
(١١,٣٣٨)	(١٣,٥١٦)	• مخزون
٢٩,٧٦٨	(١٦,٩٩٨)	• ذمم دائنة تجارية وأخرى
(٣,٨١٢)	٢٨٠,٢٧٩	• مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة
١٦٠	١٦٠	• موجودات أخرى
(٢٤,٤٣٧)	٢١,٦٢٣	• موجودات العقود
٢٩,٢٠٣	٤٣,٠٣٩	• مطلوبات العقود
١,٤٦٣,٢٣٣	٢,٢٣٠,٣٥٣	النقد الناتج من العمليات
(١٠٢)	(٦٩٧)	• مكافآت نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
-	(١٤٧,١٨٣)	• ضريبة الدخل المدفوعة
١,٤٦٣,١٣١	٢,٠٨٢,٤٧٣	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية		
٧٥٠,٠٠٠	(٥٠٢,٢٠٧)	(إيداع) / صرف ودائع ثابتة بفترات استحقاق أطول تزيد على ٣ أشهر
(٢,٨٩٥)	(١,١٦٩)	• دفعات لشراء ممتلكات ومعدات
(٢,٩٩٩)	(١,٧٤٤)	• دفعات لشراء موجودات غير ملموسة
٥٧,٢٠٧	٢٣,٦٠٧	• إيرادات فوائد على ودائع وحساب تحت الطلب
٨٠١,٣١٣	(٤٨١,٥١٣)	صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) / الناتجة من الأنشطة الاستثمارية

٢٠٢٤	٢٠٢٥	إيضاحات
ألف درهم	ألف درهم	
مطلوبات متداولة		
٤٨٣,٦٢٣	٥٣٩,٢٣٦	٢٣ مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة
٢,٢٩٠	٢,٤٧٣	١٧ مطلوبات الإيجار
١٠٠,٢٠	٨٣,٢٢	٢٦ ذمم دائنة تجارية وأخرى
١١٥,١٣٨	١٥٣,٥٥٨	٢٨ مخصص الضريبة
٣١٧,٢٢٥	٣٥٢,٢٠٢	٢٧ مطلوبات العقود
١,٠١٨,٢٩٦	١,١٣٠,٤٩١	مجموع المطلوبات
حقوق الملكية		
٧٥,٠٠٠	٧٥,٠٠٠	٢٩ رأس المال
٣٧,٥٠٠	٣٧,٥٠٠	٣٠ احتياطي نظامي
٩٧٥,٥٠٩	١,١٠٦,١٦٦	أرباح محتجزة
١,٠٨٨,٠٠٩	١,٢١٨,٦٦٦	مجموع حقوق الملكية
٧,٩٨٥,٩٠١	٧,٨٧١,٥٠٠	مجموع حقوق الملكية والمطلوبات

وفقاً لأفضل ما توصلنا إليه من معرفة، تعرض البيانات المالية بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية المركز المالي ونتائج العمليات والتدفقات النقدية للشركة. اعتمد مجلس الإدارة هذه البيانات المالية بتاريخ ٤ مارس ٢٠٢٦ ووقعها بالنيابة عنه:

رئيس مجلس الإدارة

الرئيس التنفيذي

الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٧ تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

إيضاحات حول البيانات المالية

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١ وصف الأعمال والأنشطة الرئيسية

تأسست شركة سالك ش.م.ع ("سالك" أو "الشركة") كشركة مساهمة عامة بتاريخ ٣٠ يونيو ٢٠٢٢ في إمارة دبي، الإمارات العربية المتحدة بموجب القانون رقم ١٢ لسنة ٢٠٢٢ الصادر عن صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، حاكم دبي، وبدأت عملها في ١ يوليو ٢٠٢٢. أدرجت الشركة في سوق دبي المالي بتاريخ ٢٩ سبتمبر ٢٠٢٢.

إنّ العنوان المسجل للشركة هو جناح رقم ٤٠٠، الطابق الرابع، فيستيفال تاور، دبي فيستيفال سيتي، ص. ب. ٣٦٠٠٣، دبي، الإمارات العربية المتحدة.

إن الشركة مملوكة لصندوق دبي للاستثمارات ("الصندوق" أو "الشركة الأم") الذي يمتلك ٧٥٪ من أسهم الشركة، والصندوق مملوك ويخضع للسيطرة المطلقة لحكومة دبي ("الطرف المسيطر المطلق"). والأسهم المتبقية البالغة ٢٤,٩٪ مطروحة للتداول العام في سوق دبي المالي.

تتمثل الأنشطة الرئيسية للشركة في تشغيل وصيانة بوابات التعرف المرورية الحالية في جميع أنحاء إمارة دبي، بدولة الإمارات العربية المتحدة، وتحميم وإنشاء البوابات الجديدة (بما في ذلك جميع التصميمات المدنية والكهربائية والتصميمات الضخمة والتنظيم وتكامل النظام والاختبار والتشغيل)، ويشمل ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، معدات التعرف المرورية المطلوبة والبنية التحتية ومتطلبات الواجهة فيما يتعلق ببوابات التعرف المرورية الجديدة، باستثناء إنشاء وتشغيل وصيانة الطرق التي توجد بها بوابات التعرف المرورية ذات الصلة. علاوة على ذلك، تعمل الشركة أيضاً في مجال تقديم حلول دفع سلسلة لرسوم مواقف السيارات.

لم تقم الشركة بشراء أي أسهم أو الاستثمار فيها خلال السنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

٢ أساس الإعداد

تم إعداد هذه البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية ("معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية"). وتشتمل معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية على الإصدارات الرسمية التالية:

- معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية.
- المعايير المحاسبية الدولية.
- التفسيرات التي وضعتها لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية (تفسيرات لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية) أو اللجنة السابقة لها، لجنة التفسيرات الدائمة (تفسيرات لجنة التفسيرات الدائمة).

تم إعداد هذه البيانات المالية بموجب مبدأ التكلفة التاريخية. وتستند التكلفة التاريخية بشكل عام إلى القيمة العادلة للمقابل المدفوع نظير الموجودات، ما لم يتم الإفصاح عن خلاف ذلك.

إن البيانات المالية معروضة بدرهم الإمارات العربية المتحدة ("الدراهم الإماراتي")، وهو أيضاً العملة الوظيفية للشركة. وقد تم تقريب جميع القيم إلى أقرب عدد صحيح بالألاف ("ألف")، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

إيضاحات	٢٠٢٥	٢٠٢٤
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية		
توزيعات أرباح مدفوعة	٣١	(١,٠٩٤,٧٥٩)
العصر الأساسي لسداد دين علاقة طويل الأجل	(٣٤٨,٧٤٢)	(٢١٦,٣٢٧)
تكاليف التمويل المدفوعة على دين طرف ذي علاقة طويل الأجل	(١٠٦,٩٧٢)	(١١,٥٣٠)
تكاليف التمويل على مطلوبات الإيجار المدفوعة	(٣٩٠)	(٤٤٧)
تكاليف التمويل على القروض وتكاليف التمويل الأخرى المدفوعة	(٢٠٢,٥٧٨)	(٢٤١,٦٤١)
العصر الأساسي لدفعات الإيجار	(٢,٢٩١)	(٢,٢٢٨)
صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية	(٢,٠٥١,٦٦٧)	(١,٥٦٦,٩٣٢)
صافي (النقص) / الزيادة في النقد وما في حكمه	(٤٥٠,٧٠٧)	٦٩٧,٥١٢
النقد وما في حكمه في بداية السنة	٩٦٣,٦٩٢	٢٦٦,١٨٠
النقد وما في حكمه في نهاية السنة	٥١٢,٩٨٥	٩٦٣,٦٩٢
معلومات إضافية غير نقدية		
إضافات إلى موجودات غير ملموسة	١٥	٢,٧٣٤,٢٨٠
رصيد المبالغ المستحقة من أطراف ذات علاقة الذي تم تسويته مقابل	٢٣	٢٤٣,٢٢١
رصيد المبالغ المستحقة إلى أطراف ذات علاقة		-

الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٧ تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

بيان التغيرات في حقوق الملكية

رأس المال	احتياطي نظامي	أرباح محتجزة	مجموع حقوق الملكية
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
٧٥,٠٠٠	٣٧,٥٠٠	٥٥٠,٠٤٧	٦٦٢,٥٤٧
-	-	١,١٦٤,٥٤٨	١,١٦٤,٥٤٨
المعاملات مع الملاك بصفتهم ملاكاً:			
-	-	٣٥٥,٦٧٣	٣٥٥,٦٧٣
-	-	(١,٠٩٤,٧٥٩)	(١,٠٩٤,٧٥٩)
٧٥,٠٠٠	٣٧,٥٠٠	٩٧٥,٥٠٩	١,٠٨٨,٠٠٩
-	-	١,٥٥٣,٣٦٢	١,٥٥٣,٣٦٢
-	-	(٣٢,٠١١)	(٣٢,٠١١)
المعاملات مع الملاك بصفتهم ملاكاً:			
-	-	(١,٣٩٠,٦٩٤)	(١,٣٩٠,٦٩٤)
٧٥,٠٠٠	٣٧,٥٠٠	١,١٠٦,١٦٦	١,٢١٨,٦٦٦

الإيضاحات المرفقة من ١ إلى ٣٧ تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية.

يبدأ احتساب استهلاك الممتلكات والمعدات عندما تكون الموجودات جاهزة للاستخدام المقصود منها. يتم احتساب الاستهلاك بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية للموجودات المعنية، على النحو التالي:

أثاث ومعدات مكتبية	٥ إلى ١٠ سنوات
مركبات	٥ سنوات
تحسينات على عقار مستأجر	٥ سنوات

تتم مراجعة القيم المتبقية والأعمار الإنتاجية وطرق حساب استهلاك الموجودات وتعديلها، عند الضرورة، في تاريخ كل بيان مركز مالي. عندما تكون القيمة الدفترية للأصل أكبر من قيمته التقديرية القابلة للاسترداد، يتم خفضها مباشرة إلى القيمة القابلة للاسترداد.

يلغى الاعتراف بأي بند من بنود الممتلكات والمعدات عند الاستبعاد أو عندما لا يكون من المتوقع أن تنشأ منافع اقتصادية مستقبلية من استمرار استخدام الأصل. يتم تحديد أي أرباح أو خسائر ناتجة عن بيع أو استبعاد أصل على أساس الفرق بين متحصلات البيع والقيمة الدفترية للأصل، ويتم الاعتراف بها ضمن الربح أو الخسارة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

تظهر الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز بالتكلفة، وتشمل بنود الممتلكات والمعدات التي يجري تطويرها لاستخدامها مستقبلاً. وعندما تصبح جاهزة للاستخدام المقصود، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز إلى الفئة الملائمة لها ضمن الممتلكات والمعدات ويتم استهلاكها وفقاً لسياسات الشركة.

٤-٢ موجودات غير ملموسة

تشمل الموجودات غير الملموسة نظام التشغيل لدى شركة سالك (بما في ذلك تطبيق الهاتف المتحرك)، وكذلك حق الشركة بموجب اتفاقية امتياز الخدمات (الإيضاح رقم ٤-٣).

يمكن شراء الموجودات غير الملموسة بشكل منفصل أو تطويرها داخلياً. ولا يُعترف بالموجودات غير الملموسة المطورة داخلياً والناتجة عن تطوير منتجات الشركة أو برمجياتها إلا إذا تم استيفاء جميع الشروط التالية:

- أن يتم إنشاء أصل يمكن تحديده (مثل تطبيق الهاتف المتحرك أو برمجيات أو عمليات جديدة).
- أن يكون من المرجح أن يحقق الأصل منافع اقتصادية.
- أن يكون بالإمكان قياس تكاليف التطوير بشكل موثوق به.

يتم قياس الموجودات غير الملموسة بالتكلفة عند الاعتراف المبدئي. وبعد الاعتراف المبدئي، تُدرج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم الاعتراف بتكاليف البحوث في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر في السنة التي يتم تكبدها فيها. ويتم رسملة تكاليف التطوير في حالة واحدة فقط وهي إذا تم استيفاء جميع الشروط التالية:

- أن يتم إثبات الجدوى الفنية للمنتج.
- أن يتم طرح المنتج أو العملية في السوق أو استخدامها داخلياً.
- أن تحقق الموجودات منافع اقتصادية مستقبلية.
- أن يكون بالإمكان قياس تكلفة الأصل بشكل موثوق به.
- أن تتوفر الموارد الفنية والمالية وغيرها من الموارد اللازمة لاستكمال المشروع.

تُطفاً الموجودات غير الملموسة على أساس القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية على النحو التالي:

حقوق اتفاقية الامتياز ("حقوق تشغيل نظام التعرف المرورية")	٤٩ سنة
البرمجيات (بما في ذلك تطبيق الهاتف المتحرك)	٥ – ١٥ سنة

تُقيّم الموجودات غير الملموسة لتحري الانخفاض في قيمتها عندما يتوفر أي دليل يشير إلى احتمال تعرض الموجودات غير الملموسة لانخفاض في قيمتها. تتم مراجعة فترة وطريقة الإطفاء على الأقل في كل فترة تقرير. إن التغيرات في العمر الإنتاجي المتوقع أو النمط المتوقع لاستهلاك المنافع الاقتصادية المستقبلية المطابجة للأصل يتم احتسابها عن طريق تعديل فترة أو طريقة الإطفاء، حيثما يكون ملائماً، وتتم معاملةتها باعتبارها تغيرات في التقديرات المحاسبية. يتم الاعتراف بمصروف الإطفاء للموجودات غير الملموسة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

٣ المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات على المعايير الحالية

المعايير الجديدة والتفسيرات والتعديلات على المعايير الحالية المطبقة من قبل الشركة

فيما يلي المعايير الجديدة وتعديلات وتفسيرات معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية المطبقة من قبل الشركة. لم يكن لتطبيق معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية المعدلة، باستثناء ما هو مذكور، أي تأثير جوهري على المبالغ المدرجة للفترات الحالية والسابقة.

- عدم إمكانية صرف العملة – التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢١، "أثار التغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية".

المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة الصادرة لكن غير السارية حتى تاريخه

فيما يلي المعايير الجديدة وتعديلات وتفسيرات معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية التي تم إصدارها ولكنها غير سارية حتى تاريخه.

- التعديلات على تصنيف وقياس الأدوات المالية – التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧ (تسري اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٦)
- التحسينات السنوية على معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية – المجلد رقم ١١ (تسري اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٦)
- عقود الكهرباء المعتمدة على الطبيعة – التعديلات على المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ والمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٧ (تسري اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٦)
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٩، "الشركات التابعة غير الخاضعة للمساءلة العامة" – الإفصاحات (يسري اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٧)
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨ "العرض والإفصاح في البيانات المالية" (يسري اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٧)

لم تطبق الشركة بشكل مبكر أيًا من المعايير أو التفسيرات أو التعديلات الصادرة التي لم تدخل حيز التطبيق حتى تاريخه. ولا تتوقع الشركة أن يكون لتطبيق المعايير والتعديلات الجديدة المذكورة أعلاه أي تأثير جوهري على البيانات المالية المستقبلية للشركة، باستثناء المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٨، الذي لن يؤثر على الاعتراف بالبنود أو قياسها في البيانات المالية، فإن تأثيراته على العرض والإفصاح من المتوقع أن تكون واسعة النطاق، خاصة تلك المتعلقة ببيان الأداء المالي وتوفر مقاييس الأداء المحددة من قبل الإدارة ضمن البيانات المالية. يسري المعيار الجديد على فترات التقرير السنوية التي تبدأ في أو بعد ١ يناير ٢٠٢٧، ويُسمح بالتطبيق المبكر.

٤ ملخص السياسات المحاسبية الجوهرية

إن السياسات المحاسبية الجوهرية المستخدمة في إعداد هذه البيانات المالية مبينة أدناه. لقد تم تطبيق هذه السياسات بشكل ثابت على كافة السنوات المعروضة، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

٤-١ ممتلكات ومعدات

تُدرج الممتلكات والمعدات بالتكلفة التاريخية، ناقصاً الاستهلاك المتراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. تتمثل تكلفة الممتلكات والمعدات في قيمة المقابل المقدم نظير الاستحواذ على الموجودات والتكاليف العائدة مباشرة إلى تجهيز الموجودات وصولاً لحالتها التشغيلية الملائمة لاستخدامها في الغرض المخصص لها.

لا يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو الاعتراف بها كأصل منفصل، حسيماً يكون ملائماً، إلا عندما يكون من المرجح أن تتدفق إلى الشركة منافع اقتصادية مستقبلية مرتبطة بالبنود ويكون بالإمكان قياس تكلفة البند بشكل موثوق به. يتم إلغاء الاعتراف بالقيمة الدفترية للجزء المستبدل. ويتم تحميل كافة تكاليف أعمال التطليح والصيانة الأخرى إلى بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل خلال السنة التي يتم خلالها تكبد هذه التكاليف.

تُقاس الموجودات والمطلوبات المالية مبدئياً بالقيمة العادلة. إن تكاليف المعاملة العائدة بشكل مباشر إلى الاستحواذ أو إصدار الموجودات والمطلوبات المالية (بخلاف الموجودات أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر) يتم إضافتها أو خصمها من القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المالية، حسب الاقتضاء، عند الاعتراف المبدئي. أما تكاليف المعاملة العائدة بشكل مباشر إلى الاستحواذ على الموجودات أو المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة فيتم الاعتراف بها مباشرة في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

تُصنف الموجودات المالية والمطلوبات المالية على أنها متداولة إذا كان من المتوقع تحقيقها أو تسويتها خلال الدورة التشغيلية للشركة، وبخلاف ذلك تُصنف على أنها غير متداولة.

تُصنف الأدوات المالية بأنها مقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، ويعتمد هذا التصنيف على الهدف منها والشروط التعاقدية المتعلقة بها. يُحدّد تصنيف الأدوات المالية عند الاعتراف المبدئي. تتكون الموجودات المالية للشركة من الذمم المدينة التجارية والأخرى (باستثناء ضريبة القيمة المضافة مستحقة القبض والدفعات المقدمة للموردين) والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وموجودات العقود والودائع البنكية قصيرة الأجل والنقد وما في حكمه. وتتكون المطلوبات المالية للشركة من القروض ومطلوبات الإيجار والذمم الدائنة التجارية والأخرى والمبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة.

- الأدوات المالية المقاسة بالتكلفة المطفأة:

إن الموجودات المالية المحتفظ بها ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى الاحتفاظ بهذه الموجودات بغرض تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، وينشأ عن شروطها التعاقدية وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تشكل دفعات حصرية للمبالغ الألفية والفائدة على المبلغ الألفي القائم، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم قياس الموجودات والمطلوبات المالية المذكورة أعلاه لاحقاً للاعتراف المبدئي بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

- الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر:

يتم قياس الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر إذا كانت هذه الموجودات المالية محتفظاً بها ضمن نموذج أعمال يهدف إلى تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، وينشأ عن شروطها التعاقدية وجود تدفقات نقدية في تواريخ محددة بحيث تشكل دفعات حصرية للمبالغ الألفية والفائدة على المبلغ الألفي القائم. وبعد الاعتراف المبدئي، يتم قياسها بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بالتغيرات الطارئة عليها مباشرة في الدخل الشامل الآخر.

- الأدوات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

إن الأدوات المالية التي لا تستوفي معايير التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. ويُعترف بهذه الأدوات المالية بالقيمة العادلة، ويتم الاعتراف بالتغيرات الطارئة عليها في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

إلغاء الاعتراف بالأدوات المالية

يتم إلغاء الاعتراف بالموجودات المالية عندما تنتهي الحقوق التعاقدية في الحصول على التدفقات النقدية من الأصل المالي أو عندما تقوم الشركة بتحويل كافة مظاهر ومزايا الملكية بشكل كامل.

عند إلغاء الاعتراف بأصل مالي (باستثناء أدوات حقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر)، يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للأصل ومجموع المقابل المقبوض والمدين في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

عند إلغاء الاعتراف بالموجودات المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى حقوق الملكية، وفي هذه الحالة، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى حقوق الملكية.

يتم إلغاء الاعتراف بالمطلوبات المالية إذا انتهت التزامات الشركة المحددة في العقد أو تم تسويتها أو إلغاؤها. يتم الاعتراف بالفرق بين القيمة الدفترية للمطلوبات المالية غير المعترف بها والمقابل المدفوع والدائن في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

٤-٦ ذمم مدينة تجارية وأخرى

يُعترف بالذمم المدينة التجارية والأخرى مبدئياً بقيمة المقابل غير المشروط ما لم تحتوي على عناصر تمويل هامة، وعندئذ يتم الاعتراف بها بالقيمة العادلة. وتقاس الذمم المدينة بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية، ناقصاً مخصصات خسائر الانخفاض في القيمة للمبالغ التي تعتبر غير قابلة للتحويل. يتم تقدير المبالغ التي تعتبر غير قابلة للتحويل على الأساس المبين في الإيضاح رقم ٤-٢٠.

يُلغى الاعتراف بالموجودات غير الملموسة عند الاستبعاد (أي في تاريخ حصول المستلم على السيطرة) أو عندما لا يكون من المتوقع وجود منافع اقتصادية مستقبلية من استخدامها أو استبعادها. تُدرج أي أرباح أو خسائر ناتجة عند إلغاء الاعتراف بالأصل (المحتسب على أساس الفرق بين صافي متحصلات الاستبعاد والقيمة الدفترية للأصل) في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

يتم الاعتراف بنفقات التطوير الأخرى التي لا تستوفي هذه المعايير، إلى جانب جميع النفقات المتعلقة بأنشطة البحث، ضمن المصاريف عند تكبدها. إن تكاليف التطوير التي سبق الاعتراف بها ضمن المصاريف لا يتم الاعتراف بها ضمن الموجودات في أي فترة لاحقة.

٤-٣ اتفاقية امتياز الخدمة

تفسر لجنة التفسيرات الدائمة رقم ٢٩ - ترتيبات امتياز الخدمة: تتناول الإفصاحات المعلومات المتعلقة باتفاقيات الامتياز التي يتم الإفصاح عنها في الإيضاحات حول البيانات المالية.

يحدد تفسر لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم ١٢ السمات المشتركة لاتفاقيات الامتياز:

- يلتزم المانح، الذي عادة ما يكون هيئة عامة، بتقديم خدمة عامة يفوضها إلى صاحب الامتياز (معيار التحديد).
- يتحمل مشغل الامتياز (سالك) مسؤولية إدارة البنية التحتية ذات العلاقة وأداء الخدمة العامة الفعلية بدلاً من أن يكون وسيطاً اعتيادياً يتصرف بناء على تعليمات.
- يوكل إلى مشغل الامتياز التزامات محددة بالتوسع في البنية التحتية أو تطويرها مع الحفاظ على البنية التحتية في حالة مناسبة.
- يتم تحديد السعر وشروط (لوائح) تعديل الأسعار في بداية العقد.

لكي يندرج عقد الامتياز ضمن نطاق تفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم ١٢، يجب أن تخضع البنية التحتية لسيطرة المانح. ويتم التأكد من سيطرة المانح على البنية التحتية عند استيفاء الشرطين التاليين:

١. أن تخضع الخدمة العامة لسيطرة المانح أو رقبته عليها، أي أنه يتحكم في الخدمات التي ستقدم من خلال البنية التحتية الخاضعة للامتياز وينظمها ويحدد لمن وبأي سعر يتعين تقديمها.
٢. أن يسيطر المانح على جميع المنافع المتبقية في البنية التحتية في نهاية العقد. وعادة ما تتمثل هذه السيطرة في حق المانح بالاستحواذ على البنية التحتية في نهاية العقد.

تُعترف الشركة بالموجودات غير الملموسة الناتجة عن اتفاقية امتياز الخدمة عندما يكون لها الحق في محاسبة المستخدمين مقابل استخدام البنية التحتية الخاضعة للامتياز. وتُقاس الموجودات غير الملموسة المستلمة نظراً لسداد الرسوم المدفوعة مقدماً في اتفاقية امتياز الخدمة بالقيمة العادلة عند الاعتراف المبدئي.

تُعرض حقوق الامتياز بالتكلفة ناقصاً للإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. إن العمر الإنتاجي المقدر للموجودات غير الملموسة في اتفاقية امتياز الخدمة يمثل الفترة من بداية قدرة الشركة على محاسبة الجمهور عن رسوم استخدام البنية التحتية حتى نهاية فترة الامتياز.

تشمل الموجودات غير الملموسة مبلغ رسوم الامتياز الثابتة المدفوعة أو المستحقة الدفع لهيئة الطرق والمواصلات وفقاً لاتفاقية الامتياز المبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات لعمليات التعرف المرورية في إمارة دبي. إن هذه الموجودات غير الملموسة لها عمر إنتاجي محدد وتُقاس بالتكلفة ناقصاً للإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يُعترف بالإطفاء على أساس القسط الثابت على مدى فترة الامتياز.

٤-٤ مخزون

يتألف المخزون من بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد ويتم قياسه بالتكلفة أو صافي القيمة البيعية، أيهما أقل. تتكون تكلفة المخزون من تكلفة الشراء والتكاليف الأخرى المتكبدة في وصول المخزون إلى موقعه وحالته الحالية. تُحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. يتمثل صافي القيمة البيعية في سعر البيع المقدر في سياق العمل الاعتيادي، ناقصاً مصاريف البيع المتغيرة السارية.

٤-٥ الأدوات المالية

يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات المالية (الأدوات المالية) عندما تصبح الشركة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأدوات.

٧-٤ نقد وما في حكمه

لغرض بيان التدفقات النقدية، يتألف النقد وما في حكمه من النقد المحتفظ به لدى البنوك في الحساب الجاري والودائع المحتفظ بها تحت الطلب لدى البنوك والودائع المحتفظ بها لدى البنوك بفترات استحقاق أصلية تبلغ ثلاثة أشهر أو أقل. تُعرض الودائع على أنها في حكم النقد إذا كانت تستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ الاستحواذ.

٨-٤ رأس المال

تصنف الأسهم العادية كحقوق ملكية.

٩-٤ مقاصة الأدوات المالية

يتم إجراء مقاصة بين الموجودات والمطلوبات المالية ويتم إدراج صافي المبلغ في بيان المركز المالي عندما يكون هناك حق قابل للتنفيذ قانوناً لعمل مقاصة للمبالغ المعترف بها وتكون هناك نية للتسوية على أساس صافي أو تحقيق الأهل وتسوية الالتزام في ذات الوقت. يجب ألا يعتمد الحق القابل للتنفيذ قانوناً على أحداث مستقبلية وأن يكون قابلاً للتنفيذ في المسار الطبيعي للأعمال وفي حال تعثر أو عسار أو إفلاس الشركة أو الطرف المناظر.

١٠-٤ ذمم دائنة تجارية وأخرى

تمثل الذمم الدائنة التجارية والأخرى المطلوبات غير المدفوعة مقابل السلع والخدمات المقدمة للشركة قبل نهاية السنة المالية. ويتم تصنيف الذمم الدائنة التجارية والأخرى كمطلوبات متداولة إذا كان الدفع مستحقاً خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير. وإذا لم يكن الأمر كذلك، يتم عرضها كمطلوبات غير متداولة.

يُعترف بالذمم الدائنة التجارية والأخرى مبدئياً بالقيمة العادلة وتُقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

١١-٤ مطلوبات العقود

مطلوبات العقود هي الالتزام بتقديم خدمات إلى عميل تلقت الشركة ثمنها من العميل. إذا دفع العميل الثمن قبل أن تقدم له الشركة الخدمات، يُعترف بمطلوبات العقود في تاريخ السداد. ويُعترف بمطلوبات العقود ضمن الإيرادات عندما تؤدي الشركة التزاماتها بموجب العقد. لا تعدل الشركة مبلغ الثمن المتعهد به لبيان آثار عنصر التمويل الجوهري إذا كانت تتوقع، عند بداية العقد، أن الفترة بين تاريخ تحويل الخدمة المتعهد بها إلى العميل وبين تاريخ سداد العميل ثمن تلك الخدمة ستكون سنة واحدة أو أقل.

١٢-٤ مخصص منافع الموظفين

(أ) مكافآت نهاية الخدمة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة

يتم قيد استحقاق للموظفين العاملين في دولة الإمارات العربية المتحدة عن الالتزام المقدر لمستحقات الموظفين من الإجازة السنوية وتذاكر السفر نتيجة الخدمات المقدمة من قبل الموظفين حتى تاريخ بيان المركز المالي. ويتم أيضاً رهد مخصص لكامل قيمة مكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين من غير مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لقانون إدارة الموارد البشرية لحكومة دبي المعمول به وذلك عن فترات خدمتهم حتى تاريخ بيان المركز المالي. عادة ما يستند استحقاق هذه المكافآت إلى راتب الموظف ومدة خدمته، مع مراعاة قضاء الحد الأدنى من فترة الخدمة.

يتم بيان المخصص المتعلق بالإجازة السنوية وتذاكر السفر كمطلوبات متداولة، بينما يتم عرض المخصص المتعلق بمكافآت نهاية الخدمة للموظفين كمطلوبات غير متداولة.

(ب) نظام المعاشات والتأمينات الاجتماعية

تعد الشركة عضواً في نظام المعاشات الذي تديره الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية التابعة للحكومة الاتحادية. يتم تقديم المساهمات المستحقة للموظفين من مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً لأحكام القانون الاتحادي رقم ٧ لسنة ١٩٩٩ بشأن المعاشات والتأمينات الاجتماعية. ويتم تصنيف مصاريف المساهمات كجزء من مصاريف منافع الموظفين في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر.

١٣-٤ قروض وتكاليف قروض

يتم الاعتراف بالقروض مبدئياً بالقيمة العادلة، صافية من تكاليف المعاملة، والتي تُدرج لاحقاً بالتكلفة المطفأة وأي فروق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة)، ويتم إطفاء قيمة الاسترداد على مدى فترة القروض باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. تُصنف القروض ضمن المطلوبات المتداولة في حالة استحقاق السداد خلال ١٢ شهراً وإلا يتم تصنيفها ضمن المطلوبات غير المتداولة.

طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة لمطلوبات مالية وتوزيع مصاريف الفائدة على مدى الفترة ذات الصلة. ومعدل الفائدة الفعلي فهو المعدل الذي يخضم بشكل دقيق الدفعات النقدية المستقبلية المقدرة على مدى العمر المتوقع للمطلوبات المالية أو، حيثما يكون ملائماً، على مدى فترة أقصر إلى صافي القيمة الدفترية عند الاعتراف المبدئي. يتم تقدير الدفعات النقدية المستقبلية مع الأخذ في الاعتبار جميع الشروط التعاقدية للأداة.

يُعترف بالرسوم المدفوعة لإبرام تسهيلات القروض كتكاليف معاملة للقرض شريطة وجود احتمال بسحب بعض التسهيلات أو جميعها. وفي هذه الحالة، يتم تأجيل احتساب الرسوم حتى وقوع عملية السحب. وفي حال عدم توفر دليل على احتمال سحب بعض التسهيلات أو جميعها، تتم رسملة الرسوم وإدراجها ضمن المبالغ المدفوعة مقدماً عن خدمات السيولة، ويتم إطفائها على مدى فترة التسهيلات المتعلقة بها.

تتم رسملة تكاليف القروض المتعلقة مباشرة باقتناء أو إنشاء أو إنتاج الأصل الذي يحتاج بالضرورة لفترة كبيرة من الوقت ليصبح جاهزاً للاستخدام المخصص له أو بيعه وذلك باعتبارها جزءاً من تكلفة الأصل المعني. وتدرج جميع تكاليف القروض الأخرى ضمن المصاريف في الفترة التي تتكبد فيها. وتتكون تكاليف القروض من الفوائد والتكاليف الأخرى التي تتكبدتها المنشأة على اقترض الأموال.

١٤-٤ مخصصات

يتم الاعتراف بالمخصصات عندما يترتب على الشركة التزام (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدث سابق، ويكون من المرجح أن يقتضي الأمر تدفقا خارجياً لموارد تمثل مزايا اقتصادية من أجل تسديد الالتزام، ويكون بالإمكان وضع تقدير معقول لمبلغ الالتزام. وماى كان هناك عدد من الالتزامات المماثلة، فإن احتمالية أن يستدعي الأمر إجراء تدفق خارجي للموارد لتسوية الالتزام يتم تحديدها بالنظر إلى درجة الالتزامات ككل. ويتم الاعتراف بمخصص حتى وإن كان هناك احتمال ضئيل بإجراء تدفق خارجي فيما يتعلق بأي بند مدرج في نفس فئة الالتزامات. عندما تتوقع الشركة تعويض بعض المخصصات أو جميعها، على سبيل المثال بموجب عقد تأمين، فإنه يتم الاعتراف بالتعويض كأصل منفصل، ولكن فقط عند التأكد من الحصول على التعويض. يتم عرض المطاريف المرتبطة بالمخصص في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل بعد تأجيل أي تعويضات.

إذا كان تأثير القيمة الزمنية للنقود جوهرياً، يتم خصم المخصصات باستخدام المعدل الحالي قبل خصم الضريبة الذي يعكس، عند اللزوم، المخاطر المحددة لذلك الالتزام. وعندما يتم استخدام الخصم، يتم الاعتراف بالزيادة في المخصص الناتجة عن مرور الوقت كتكاليف تمويل.

تتم مراجعة المخصصات بتاريخ كل تقرير ثم تعُدّل لبيان أثر أفضل التقديرات الحالية. فإذا لم يعد من المرجح أن يقتضي الأمر تدفقاً خارجياً لموارد تمثل منافع اقتصادية لتسوية الالتزام، يتم عكس المخصص في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

١٥-٤ ضريبة القيمة المضافة

يتم الاعتراف بالمصاريف والموجودات بالهافني من مبلغ الضريبة، باستثناء ما يلي:

- عندما تكون الضريبة المتكبدة على شراء موجودات أو خدمات غير قابلة للاسترداد من السلطات الضريبية، ففي هذه الحالة يتم الاعتراف بالضريبة كجزء من تكلفة الاستحواذ على الأصل أو كجزء من بند المصاريف بحسب الملائم، أو
- عندما يتم بيان الذمم المدينة والدائنة شاملة مبلغ الضريبة.

يُدرج صافي مبلغ الضريبة القابل للاسترداد من هيئة الضرائب أو المستحق لها كجزء من الذمم المدينة أو الدائنة عن ضريبة القيمة المضافة في بيان المركز المالي.

٤-١٦ ربحية السهم

تحتسب ربحية السهم الأساسية بقسمة ربح الفترة العائد لحملة الأسهم العادية في الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة.

وتُحتسب ربحية السهم المخفّضة بقسمة ربح الفترة العائد لحملة الأسهم العادية في الشركة على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال الفترة زانداً المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية التي قد تصدر عند تحويل جميع الأسهم العادية المخفّضة المحتملة إلى أسهم عادية.

٤-١٧ طريقة الفائدة الفعلية

طريقة الفائدة الفعلية هي طريقة لاحتساب التكلفة المطفأة للأصل المالي وتوزيع إيرادات الفوائد على مدى الفترة ذات الصلة. ومعدل الفائدة الفعلي فهو المعدل الذي يخصم بشكل دقيق المقبوضات النقدية المستقبلية المقدرّة على مدى العمر المتوقع للأصل المالي أو، حينما يكون ملائماً، على مدى فترة أقصر إلى طاقفي القيمة الدفترية عند الاعتراف المبدئي. يتم تقدير المقبوضات النقدية المستقبلية مع الأخذ في الاعتبار جميع الشروط التعاقدية للأداة.

٤-١٨ قياسات القيمة العادية

القيمة العادية هي الثمن الذي يمكن قبضه من بيع أصل أو دفعه لتحويل التّزام في معاملة منتظمة بين المشاركين في السوق في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادية على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تحدث إما:

- في السوق الأساسية للأصل أو الالتزام، أو
- في حالة عدم وجود السوق الأساسية، أفضل سوق للأصل أو الالتزام.

ويجب أن تكون السوق الأساسية أو السوق الفضلى متاحة للشركة.

يتم قياس القيمة العادية للأصل أو الالتزام باستخدام الافتراضات التي قد يقوم مشاركو السوق باستخدامها عند تسعير الأصل أو الالتزام، بافتراض تصرف مشاركي السوق بما يجب في مصالحهم الاقتصادية. تقاس القيمة العادية للموجودات غير المالية بمراعاة قدرة المشاركين في السوق على تحقيق فوائد اقتصادية باستخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها أو عن طريق بيعها إلى مشارك آخر في السوق يمكنه استخدام الموجودات وهي في أعلى وأفضل استخدام لها.

تستخدم الشركة أساليب التقييم التي تتناسب مع الظروف الراهنة والتي تتوفر لها بيانات كافية لقياس القيمة العادية والاستفادة المثلى من استخدام المدخلات الجديرة بالملاحظة والتقليل من استخدام المعطيات غير الجديرة بالملاحظة. تصنف جميع الموجودات والمطلوبات التي يتم قياسها أو الإفصاح عنها بالقيمة العادية في البيانات المالية ضمن التسلسل الهرمي للقيمة العادية، على النحو المبين أدناه، بناءً على أدنى مستوى من المعطيات المهمة لقياس القيمة العادية لكل:

- المستوى الأول - الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتطابقة.
- المستوى الثاني - أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادية جديراً بالملاحظة بصورة مباشرة أو غير مباشرة.
- المستوى الثالث - أساليب التقييم التي يكون أقل مستوى لمعطياتها الهامة لقياس القيمة العادية غير جدير بالملاحظة.

بالنسبة للموجودات والمطلوبات المعترف بها في البيانات المالية على أساس متكرر، تقوم الشركة بتحديد ما إذا كانت هناك تحويلات قد حدثت بين المستويات في التسلسل السابق من خلال إعادة تقييم فئات التصنيف (استناداً إلى أدنى مستوى من المعطيات الهامة لقياس القيمة العادية لكل) في نهاية كل فترة تقرير.

لغرض إقطاعات القيمة العادية، حددت الشركة فئات الموجودات والمطلوبات على أساس طبيعتها وخصائصها.

٤-١٩ الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم الشركة في تاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على احتمال تعرّض الموجودات لانخفاض في قيمتها. وفي حالة وجود مثل هذا المؤشر، أو عندما يستدعي الأمر فحص انخفاض القيمة سنوياً، تقدر الشركة القيمة القابلة للاسترداد للأصل. وتتمثل قيمة الأصل القابلة للاسترداد في القيمة العادلة للأصل أو وحدة توليد النقد ناقصاً تكاليف الاستبعاد أو القيمة قيد الاستخدام، أيهما

أعلى. ويتم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل أصل على حدة، إلا إذا كان الأصل لا يحقق تدفقات نقدية مستقلة إلى حد كبير عن التدفقات النقدية للموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات. عندما تزيد القيمة الدفترية للأصل أو وحدة توليد النقد على قيمتها القابلة للاسترداد، يكون الأصل قد تعرض لانخفاض في قيمته ويتم تخفيض قيمته إلى القيمة القابلة للاسترداد.

عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرّة إلى قيمها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر المحاصبة للأصل. وعند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكلفة الاستبعاد، تؤخذ بالاعتبار أحدث معاملات السوق. وإن لم تتوفر هذه المعاملات تُستخدم طريقة تقييم مناسبة. ويتم التحقق من هذه الحسابات باستخدام مضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم المدرجة للشركات المدرجة للتداول العام أو غيرها من مؤشرات القيمة العادلة المتاحة.

يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في قيمة العمليات الجارية في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل في فئات المطاريف المتوافقة مع وظيفة الأصل الذي تعرض لانخفاض القيمة.

يتم إجراء تقييم في تاريخ كل تقرير لتحديد ما إذا كان هناك مؤشر على أن خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً قد تلاشت أو انخفضت قيمتها. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقوم الشركة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد من الأصل أو وحدة توليد النقد. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة المعترف بها سابقاً، وذلك فقط إذا كان هناك تغيير في الافتراضات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد من الأصل منذ أن تم الاعتراف بأخر خسائر ناتجة عن الانخفاض في القيمة. إن العكس محدود بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية للأصل قيمته القابلة للاسترداد، ولا تتجاوز القيمة الدفترية التي كان ليتم تحديدها، بعد خصم الاستهلاك، ما لم يتم الاعتراف بخسائر ناتجة عن الانخفاض في قيمة الأصل في السنوات السابقة. يتم الاعتراف بهذا العكس في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

٤-٢٠ الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

الموجودات المالية التي انخفضت قيمتها الائتمانية

تقيّم الشركة في تاريخ كل تقرير ما إذا كان الأصل المالي المدرج بالتكلفة المطفأة قد تعرض لانخفاض في قيمته الائتمانية. يعد الأصل المالي أنه تعرض لانخفاض في قيمته الائتمانية عند وقوع حدث أو أكثر له تأثير سلبي على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرّة للأصل المالي. تستخدم الإدارة في هذا التقييم طريقة احتمالية التعرّ على مدار العمر. سيتم احتساب الخسائر الائتمانية على أنها الفرق بين التدفقات النقدية المستحقة وفقاً للعقد / الاتفاقية والتدفقات النقدية التي تتوقع الشركة الحصول عليها، بعد خصم معدل الفائدة الفعلي الأطلي للأداة المالية.

ذمم مدينة تجارية وأخرى

بالنسبة للذمم المدينة التجارية والأخرى، تطبق الشركة نهجاً مبسطاً في احتساب الخسائر الائتمانية المتوقعة. لذلك، لا تقوم الشركة بتتبع التغيرات في مخاطر الائتمان، ولكنها بدلاً من ذلك تعترف بمخصص الخسارة استناداً إلى الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى العمر في كل تاريخ تقرير. أنشأت الشركة مصفوفة مخصصات، كما هو مبين في الإيضاح رقم ٢١، والتي تستند إلى بيانات الاسترداد التاريخية، المعدلة بالعوامل المستقبلية والقيمة الزمنية للنقود.

تطبق الشركة وسيلة عملية لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التي لا تنطوي على عنصر تمويلي جوهري باستخدام مصفوفة المخصصات. تستند هذه المصفوفة إلى معلومات مثل حالة التأخر في السداد وتجربة خسارة الائتمان الفعلية (استناداً إلى البيانات التاريخية) بناءً على المعلومات الحالية والمستقبلية حول عوامل الاقتصاد الكلي. يتم تطبيق مصفوفة المخصصات على جميع الذمم المدينة التجارية القائمة حسب العمر ومجموعة العملاء لتحديد الخسارة الائتمانية المتوقعة الفعلية.

عرض مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة

يتم خصم مخصص الخسارة الائتمانية المتوقعة لكل نوع من أنواع الموجودات المالية من إجمالي القيمة الدفترية للموجودات. يتم بيان خسائر الانخفاض في القيمة بشكل منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

الحذف

يتم الاعتراف بالحذوفات، عندما لا يكون لدى الشركة توقعات معقولة لاسترداد كامل الأصل المالي أو جزء منه. تُحذف الذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات بعد فترة خمس سنوات من صدور الغرامة، وهي تمثل العمر الإنتاجي المقدر للعميل.

٢١-٤ الاعتراف بالإيرادات

تعمل الشركة في مجال تقديم خدمات التعرف المرورية لسائقي المركبات وخدمات طول الدفع لمواقف السيارات الخاصة. يُعترف بالإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء عند نقل السيطرة على البضائع أو الخدمات إلى العملاء بمبلغ يعكس المبلغ الذي تتوقع الشركة الحصول عليه مقابل هذه البضائع أو الخدمات.

خدمات التعرف المرورية

خلصت الشركة بشكل عام، إلى أنها تمثل الطرف الأصيل في ترتيبات إيراداتها نظراً لسيطرتها عادةً على البضائع أو الخدمات قبل تحويلها إلى العميل.

- رسوم التعرف المرورية - يتم استيفاء الإيرادات من رسوم التعرف المرورية في نقطة زمنية معينة بمجرد مرور المركبة عبر بوابة الرسوم. يعد سعر المعاملة سعراً ثابتاً لكل رحلة مرور عبر بوابة التعرف، وعادةً ما يدفعه العميل مقدماً. تمثل كل رحلة مرور عبر بوابة التعرف التزام أداء متميزاً.
- بطاقات سالك - يقوم العميل النهائي بشراء بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد من البائعين الخارجيين أو مباشرةً عبر الإنترنت. يتم إبرام عقد مع كل عميل نهائي عندما يسجل العميل النهائي بطاقة سالك. يدفع العميل رسم التفعيل لمرة واحدة، وبذلك يحق لسالك الحصول على الرسوم ويحق للعميل المرور باستخدام بوابات التعرف دون غرامة. لا يفني تفعيل بطاقة سالك بالمعايير التي تمثل التزام أداء متميزاً، وبالتالي يتم تضمين رسم التفعيل في رسوم التعرف المرورية، ويتم الاعتراف بها على مدى العمر المقدر للعميل النهائي. إذا تم إلغاء تفعيل البطاقة من قبل العميل قبل نهاية العمر المقدر، فيتم الاعتراف بالجزء غير المعترف به من رسم تفعيل البطاقة على الفور كإيرادات.
- الغرامات - يتم احتساب الغرامات على مخالفة الأطراف الأخرى لقواعد ولوائح سالك، ويتم الاعتراف بها في الوقت الذي يحق للشركة فيه استلام النقد.
- حذف الرصيد غير النشط - إن الدفعة المقدمة غير القابلة للاسترداد التي يدفعها العميل إلى منشأة ما تمنحه الحق في تلقي خدمة في المستقبل، إلا أن العميل قد لا يمارس كافة حقوقه التعاقدية. عندما تتوقع المنشأة أنها ستستحق مبالغ لقاء خدمات غير مستغلة ضمن متطلبات العقود، يتعين على المنشأة الاعتراف بهذه المبالغ كإيرادات. وتتعترف الشركة بالإيرادات عندما يصبح احتمال ممارسة العميل حقوقه المتبقية مستبعداً.
- المقابل المتغير - إذا كان المقابل في العقد يتضمن مبلغاً متغيراً، تقدر الشركة مبلغ المقابل الذي ستستحقه نظير الخدمات المقدمة للعميل. يتم تقدير المقابل المتغير عند بداية العقد، ويتم حجزه حتى يكون من المحتمل للغاية عدم حدوث عكس جوهري في الإيرادات عندما تنقضي لاحقاً الشكوك ذات الصلة. تؤدي عمليات إلغاء واسترداد قيمة الغرامات إلى ظهور المقابل المتغير.
- أخرى - تعترف الشركة أيضاً بالإيرادات من تسليم بطاقات سالك للعملاء ورسوم معالجة بطاقات إعادة تعبئة الرصيد، ويتم الاعتراف بها في نقطة زمنية معينة بمجرد تحويل السيطرة على الأصل إلى العميل، وتكون هذه النقطة الزمنية بشكل عام عند تسليم بطاقة سالك في موقع العميل وعند إعادة تعبئة الحساب.

طول الدفع لمواقف السيارات الخاصة

تُشارك شركة سالك في تقديم خدمات طول دفع لمواقف السيارات الخاصة، حيث يحق للشركة الحصول على حصة من إيرادات رسوم مواقف السيارات من الزوار في مباني العميل. وبناءً على ذلك، يُعترف بالإيرادات في نقطة زمنية معينة عندما يتم تحميل رسوم مواقف السيارات على الزوار.

إنشاء بوابات التعرف المرورية

تمتلك شركة سالك الحقوق الحصرية لإنشاء بوابات تعرف مرورية جديدة لصالح هيئة الطرق والمواصلات وبالنيابة عنها (الإيضاح ١٦). خلصت الشركة إلى أنه بالنسبة لهذه الترتيبات، فإنها تُنشئ أولاً سيطر عليه العميل ولها حق مُلزم في قبض الدفعات مقابل الأعمال المنجزة. لذلك، فإنها تفي بمعايير الاعتراف بالإيرادات بمرور الوقت.

يتم تعويض الشركة عن جميع التكاليف والمصاريف المرتبطة بإنشاء بوابات التعرف المرورية بمقابل يُعادل التكلفة بالإضافة إلى هامش بنسبة ١٠٪. قررت الشركة أن تعمل كوكيل بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ "الإيرادات من العقود مع العملاء" حيث يتم تقديم خدمة إنشاء بوابات التعرف المرورية باستخدام أطراف خارجية دون السيطرة عليها. وبناءً على ذلك، يُعترف بالإيرادات على أساس طافي (أي ما يعادل الهامش بنسبة ١٠٪) عند تقدّم أعمال الإنشاء.

خدمات أخرى

تستخدم الشركة قاعدة بيانات عملائها لمساعدة العملاء على تجديد التأمين بسلسلة من خلال التكامل مع منصة شركة التأمين. ويحق للشركة الحصول على رسوم على أساس قسط التأمين عن كل عملية تجديد مكتملة لوثيقة تأمين تكون شركة سالك قد بادرت ببدء إجراءاتها. تعترف الشركة بحصتها من الإيرادات عند إتمام العميل لعملية تجديد وثيقة التأمين.

عندما تتجاوز الخدمات المقدمة من قبل الشركة المبلغ المدفوع من العميل، يتم الاعتراف بأصل العقد. وإذا تجاوزت الدفعة الخدمات المقدمة، يتم الاعتراف بالترام العقد.

٢٢-٤ عقود الإيجار

تمثل عقود إيجار الشركة إيجار المساحات المكتبية. عادة ما يتم إبرام عقود الإيجار لفترة محددة. وتحتوي العقود على مكونات إيجارية وغير إيجارية. تقوم الشركة بتخصيص مقدار الثمن في العقد للمكونات الإيجارية وغير الإيجارية بناءً على أسعارها المستقلة ذات العلاقة. يتم التفاوض حول أحكام عقد الإيجار على أساس فردي وتحتوي على مجموعة واسعة من الأحكام والشروط المختلفة. لا تفرض اتفاقيات الإيجار أي تعهدات بخلاف حقوق الرهن في الموجودات المؤجرة التي يحتفظ بها المؤجر، ولكن لا يجوز استخدام الموجودات المؤجرة كضمان لأغراض الاقتراض. تُقاس الموجودات والمطلوبات الناشئة عن عقد الإيجار مبدئياً على أساس القيمة الحالية.

تتضمن مطلوبات الإيجار صافي القيمة الحالية لدفعات الإيجار التالية:

- الدفعات الثابتة، بما في ذلك الدفعات الثابتة من حيث الجوهر.
- دفعات الإيجار المتغيرة التي تعتمد على مؤشر أو معدل، التي تقاس مبدئياً باستخدام المؤشر أو المعدل كما في تاريخ البدء.
- المبالغ المتوقعة دفعها بموجب ضمانات القيمة المتبقية.
- سعر الممارسة بموجب خيار الشراء الذي من المؤكد بشكل معقول أن تمارسه الشركة.
- دفعات الإيجار في فترة التجديد الاختيارية إذا كانت الشركة متأكدة بشكل معقول من ممارسة خيار التمديد.
- غرامات الإنهاء المبكر لعقد الإيجار ما لم تكن الشركة متأكدة بشكل معقول من عدم الإنهاء المبكر لعقد الإيجار.

يتم أيضاً تضمين دفعات الإيجار التي يتم إجراؤها بموجب خيارات تمديد معينة بشكل معقول في قياس الالتزام. تُخصم دفعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة المدرج في عقد الإيجار. وإذا تعذر تحديد هذا المعدل بسهولة، وهي الحالة العامة بالنسبة لعقود الإيجار في الشركة، يُستخدم معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو المعدل الذي يتعين على المستأجر دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قيمة مماثلة لأصل حق الاستخدام في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأحكام و ضمانات مماثلة.

لتحديد معدل الاقتراض الإضافي، فإن الشركة:

- يستخدم، حيثما أمكن، تمويلاً حديثاً من جهة خارجية حصل عليه المستأجر الفرد كنقطة بداية وتم تعديله ليعكس التغييرات في شروط التمويل منذ استلام تمويل الجهة الخارجية.
- تجري تعديلات خاصة بعقد الإيجار، على سبيل المثال، المدة والبلد والعمله والتأمين.

إذا كان معدل القرض المطفاً القابل للملاحظة متاحاً للمستأجر الفردي (من خلال بيانات التمويل أو السوق الحديثة) الذي لديه محفظة دفعات مشابهة لعقد الإيجار، فإن الشركة تستخدم هذا المعدل كنقطة بداية لتحديد معدل الاقتراض الإضافي. يتم توزيع دفعات الإيجار بين الدفعة الأصلية وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل إلى بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل على مدى فترة عقد الإيجار وذلك للحصول على معدل دوري ثابت للفائدة على الرصيد المتبقي من المطلوبات لكل فترة.

تُقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة التي تشمل التالي:

- مبلغ القياس المبدئي لمطلوبات الإيجار.
- أي دفعات إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة.
- أي تكاليف أولية مباشرة.
- تكاليف الترميم.

يتم إهلاك موجودات حق الاستخدام عموماً على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة الإيجار أيهما أقصر، وذلك على أساس القسط الثابت. إذا كانت الشركة على يقين معقول من ممارسة خيار الشراء، يتم استهلاك أصل حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل الأساسي. لا تعيد الشركة تقييم موجودات حق الاستخدام التي تحتفظ بها الشركة.

يتم الاعتراف بالدفعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وبجميع عقود إيجار الموجودات منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار لمدة ١٢ شهراً أو أقل بدون خيار الشراء.

٥. التقديرات والافتراضات والأحكام المحاسبية الهامة

يتعين على الإدارة، عند تطبيق السياسات المحاسبية للشركة كما هو مبين في الإيضاح رقم ٤، وضع أحكام وتقديرات وافتراضات حول القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات التي لا تكون متوفرة بوضوح من مصادر أخرى. تستند التقديرات وما يرتبط بها من افتراضات على التجربة السابقة والعوامل الأخرى ذات الصلة. وقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

تتم مراجعة التقديرات وما يتعلق بها من افتراضات على أساس مستمر. يُعترف بالتعديلات على التقديرات المحاسبية في الفترة التي يتم خلالها تعديل التقديرات إذا كان هذا التعديل لا يمسي إلا تلك الفترة أو خلال فترة التعديل والفترات المستقبلية إذا كان لهذا التعديل أثر على الفترات الحالية والمستقبلية.

التقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة - مبين أدناه الافتراضات الرئيسية المتعلقة بالمستقبل والمصادر الرئيسية الأخرى للتقديرات غير المؤكدة بنهاية فترة التقرير، التي لها مخاطر كبيرة في التسبب بإحداث تعديل جوهري على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة المالية القادمة.

(أ) مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية والأخرى

تستخدم الشركة مصفوفة مخصصات لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية. تستند معدلات المخصصات إلى عدد أيام التأخر عن السداد لمجموعات فئات العملاء المختلفة التي لها أنماط خسارة مماثلة (على سبيل المثال، نوع العميل وتصنيفه). في تاريخ كل تقرير، يتم تحديث معدلات التعثر السابقة الملحوظة ويتم تحليل التغيرات في التقديرات المستقبلية. إن قيمة الخسارة الائتمانية المتوقعة حساسة للتغيرات في الظروف والأوضاع الاقتصادية المتوقعة. قد لا تكون التجربة السابقة للخسائر الائتمانية الخاصة بالشركة والتنبؤ بالظروف الاقتصادية أيضاً دليلاً على التعثر الفعلي للعميل في المستقبل.

خلال السنوات المعروضة، خلصت الإدارة إلى أن الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية للعملاء غير الناشئة عن الغرامات لم تكن جوهرياً بسبب عدم وجود أرصدة متأخرة السداد أو وجود أرصدة متأخرة غير جوهرياً، وبسبب الظروف الاقتصادية الإيجابية المتوقعة.

لحساب الخسائر الائتمانية المتوقعة للذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات، استخدمت الإدارة فترة ائتمان تبلغ اثني عشر شهراً لحساب تاريخ الاستحقاق حيث يكون لدى العملاء عموماً ما يصل إلى سنة واحدة قبل مطالبتهم بسداد الغرامة المحررة. قامت الإدارة بتتبع عمليات استرداد الغرامات لمدة خمس سنوات حيث تقدر الإدارة متوسط العمر الإنتاجي للعميل بخمس سنوات.

التغير في التقدير المحاسبي خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

خلال السنة السابقة، قامت الشركة بمراجعة النموذج المستخدم لحساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات. وتم تطبيق التغير في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة لتعزيز مدى دقة تقدير المخصص من خلال دمج منهجية محدثة في حساب احتمالية التعثر والخسارة الناتجة عن التعثر.

مثّل هذا التغيير في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة تغييراً في التقدير المحاسبي على النحو المحدد في المعيار المحاسبي الدولي رقم ٨ "السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات المحاسبية والأخطاء" وقد تم تطبيقه على أساس مستقبلي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ (تاريخ التطبيق).

أدى أثر هذا التغيير في مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ إلى انخفاض في مخصص الخسارة على الغرامات المدينة بمبلغ ٢٠٠ مليون درهم خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

قررت الشركة أن هذا التغيير في التقدير يوفر معلومات مناسبة ودقيقة إلى حد كبير لمستخدمي البيانات المالية. ولم يطرأ أي تغيير على السياسة المحاسبية الرئيسية فيما يتعلق بالانخفاض في قيمة الموجودات المالية على النحو المبين في الإيضاح رقم ٤-٢٠(ب) إلغاء الغرامات

للعلماء الحق في الاعتراض على الغرامات المحررة عن طريق الخطأ. في حالة دفع الغرامة، يحق للعميل استرداد المبلغ، وإذا لم تكن الغرامة قد سُددت، يتم إلغاء الغرامة. يُقدر المقابل المتغير في بداية العقد ويتم حجزه حتى يصبح من المحتمل بشكل كبير عدم حدوث عكس جوهري في الإيرادات عندما تنقضي لاحقاً الشكوك ذات الصلة. يتم في الأساس إلغاء جميع الغرامات المحررة عن طريق الخطأ في السنة التي حُررت فيها الغرامة، وتحدث كافة الإلغاءات بشكل أساسي خلال سنتين ميلاديتين من وقت تحرير الغرامة، ومع ذلك، بناءً على المعلومات السابقة، يمكن للإدارة تقدير الإلغاءات التي ستحدث في السنوات اللاحقة بعد تحرير الغرامة. لتحديد تأثير المقابل المتغير، تستخدم الشركة طريقة "المبلغ الأكثر احتمالاً" طبقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥ حيث يُحدد سعر المعاملة بالرجوع إلى المبلغ الفردي الأكثر احتمالاً ضمن مجموعة من مبالغ المقابل المحتملة. قد يؤدي أي تغير بالزيادة أو النقصان بنسبة ١٪ في حالات الإلغاء المقدرة بعد السنة التي تم فيها تحرير الغرامة إلى تغير في الإيرادات المعترف بها للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ بمبلغ ٣٣ ألف درهم تقريباً (٢٠٢٤: ٣٠٠ ألف درهم).

٤-٢٣ التصنيف المتداول وغير المتداول

تعرض الشركة الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي على أساس تصنيفها إلى متداولة وغير متداولة. يعتبر الأصل متداولاً عندما:

- يتوقع تحقيقه أو يقصد بيعه أو استهلاكه في دورة تشغيلية عادية.
- يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة.
- يتوقع تحقيقه خلال اثني عشر شهراً من تاريخ فترة التقرير.
- يكون نقدًا أو ما في حكمه باستثناء النقد المقيد من التبادل أو المستخدم لتسوية التزام، لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة إعداد التقارير المالية.

تصنّف جميع الموجودات الأخرى على أنها موجودات غير متداولة.

يعتبر الالتزام متداولاً عندما:

- يتوقع تسويته في دورة التشغيل المعتادة.
- يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض المتاجرة.
- يستحق تسويته في غضون اثني عشر شهراً بعد تاريخ فترة التقرير.
- لا يوجد حق غير مشروط بتأجيل تسوية المطلوبات لفترة لا تقل عن اثني عشر شهراً من تاريخ فترة التقرير.

تقوم الشركة بتصنيف جميع المطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

٤-٢٤ تقارير القطاعات

لأغراض إدارية، تم تنظيم الشركة لتعمل في قطاع واحد وهو نشاط التعرف المرورية. وبناءً عليه، فإن الشركة لديها قطاع واحد فقط يتم الإبلاغ عنه. تراقب الإدارة النتائج التشغيلية للنشاط كوحدة واحدة لغرض اتخاذ القرارات بشأن تخصيص الموارد وتقييم الأداء.

٤-٢٥ توزيعات الأرباح

تُحسب الأرباح الموزعة على مساهمي الشركة في البيانات المالية في الفترة التي يتم فيها اعتماد توزيعات الأرباح من قبل مساهمي الشركة.

٢٦- ضرائب الدخل

تم رصد مخصص لضرائب الدخل في البيانات المالية وفقاً للتشريعات النافذة في تاريخ التقرير في دولة الإمارات العربية المتحدة التي تعمل فيها الشركة وتحقق إيرادات خاضعة للضريبة.

تستند الأرباح أو الخسائر الخاضعة للضريبة إلى التقديرات إذا تم اعتماد البيانات المالية قبل تقديم الإقرارات الضريبية ذات الصلة. يتم تسجيل الضرائب بخلاف ضريبة الدخل ضمن المصاريف التشغيلية.

يتم رصد مخصص لضريبة الدخل المؤجلة باستخدام طريقة التزام الميزانية العمومية للخسائر الضريبية المرحلة والفروق المؤقتة الناشئة بين الأوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمها الدفترية لأغراض إعداد التقارير المالية. ووفقاً لإعفاء الاعتراف المبني، لا يتم تسجيل الضرائب المؤجلة للفروق المؤقتة على الاعتراف المبني لأصل أو التزام في معاملة أخرى غير اندماج الأعمال إذا كانت المعاملة، عند تسجيلها مبدياً، لا تؤثر على الأرباح المحاسبية أو الضريبة ولا تؤدي، في وقت المعاملة، إلى نشوء مبالغ متساوية من الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة والقابلة للخصم. يتم قياس أرصدة الضرائب المؤجلة بمعدلات الضريبة التي تم سنّها أو التي سيتم سنّها فعلياً في نهاية فترة التقرير، والتي من المتوقع أن يتم تطبيقها على الفترة التي تنعكس فيها الفروق المؤقتة أو سيتم استخدام الخسائر الضريبية المرخلة.

لا يتم تسجيل موجودات الضريبة المؤجلة على الفروق المؤقتة القابلة للخصم والخسارة الضريبية المرخلة إلا بالقدر الذي يكون فيه من المرجح أن يتم عكس الفروق المؤقتة في المستقبل وتتوفر أرباح مستقبلية كافية خاضعة للضريبة يمكن على أساسها استخدام الخصومات.

يتم الاعتراف بالضريبة الحالية والمؤجلة في الربح والخسارة، باستثناء الحالات التي ترتبط فيها الضريبة بنود معترف بها في الدخل الشامل الآخر أو معترف بها مباشرة في حقوق الملكية. وفي هذه الحالة، فإنه يتم أيضاً الاعتراف بالضريبة في الدخل الشامل الآخر أو مباشرة في حقوق الملكية، على التوالي.

(ج) الأعمار الإنتاجية للممتلكات والمعدات والبنية التحتية والموجودات غير الملموسة

تحدد إدارة الشركة الأعمار الإنتاجية المقدره للممتلكات والمعدات والموجودات غير الملموسة بهدف حساب الاستهلاك والإطفاء. يتم تحديد هذه التقديرات بعد مراعاة الاستخدام المتوقع للأصل والبلي أو التلف المادي. تقوم الإدارة بمراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية سنوياً، وقد يتم تعديل مخصص الاستهلاك والإطفاء في المستقبل حينما ترى الإدارة أن الأعمار الإنتاجية تختلف عن التقديرات السابقة.

(د) مدة عقد العميل

تحدد إدارة الشركة الأعمار الإنتاجية المقدره لعقود عملائها لحساب الفترة التي يتم خلالها الاعتراف بإيرادات رسوم تفعيل البطاقات. تقدر الإدارة متوسط عمر العميل من خلال حساب المتوسط المرجح لعدد الأيام بين تفعيل وإلغاء تفعيل البطاقات، وهو ما يقرب من خمس سنوات. ومع ذلك، قد يكون العمر الإنتاجي الفعلي أقصر أو أطول من خمس سنوات، بناءً على الوقت الذي يقوم فيه العملاء بإلغاء تفعيل بطاقة سالك الخاصة بهم. لو كان متوسط العمر الإنتاجي للعميل أربع سنوات، وكانت القيمة الدفترية لمطلوبات العقود قد انخفضت، وكانت الإيرادات المعترف بها قد ارتفعت، بمبلغ ٣,٧ مليون درهم (٢٠٢٤: ٢,٧ مليون درهم) كما في للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥. ولو كان متوسط العمر الإنتاجي للعميل ست سنوات، وكانت القيمة الدفترية لمطلوبات العقود قد ارتفعت، وكانت الإيرادات المعترف بها قد انخفضت، بمبلغ ٢,٨ مليون درهم (٢٠٢٤: ١,٣ مليون درهم) كما في للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

الأحكام الهامة في تطبيق السياسات المحاسبية للشركة - فيما يلي الأحكام الهامة، باستثناء تلك التي تشمل التقديرات التي تمت مناقشتها أعلاه، التي وضعتها الإدارة أثناء عملية تطبيق السياسات المحاسبية للشركة والتي لها تأثير جوهري على المبالغ المعترف بها في هذه البيانات المالية.

(هـ) تحديد ما إذا كان الحق الطوعي لهيئة الطرق والمواصلات في الإنهاء جوهرياً أم لا

وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز، لدى هيئة الطرق والمواصلات خيار إنهاء الاتفاقية طوعاً من خلال تقديم إشعار بإنهاء الاتفاقية طوعاً إلى الشركة ودفع قيمة الإنهاء كما هو محدد في تاريخ الإنهاء بناءً على شروط اتفاقية الامتياز. تطبق الشركة أحكاماً عند تقييم ما إذا كان من المؤكد بشكل معقول ممارسة هيئة الطرق والمواصلات خيار إنهاء الاتفاقية، بناءً على الأحكام المطبقة، تعتقد الشركة أنه لن يكون من المفيد اقتصادياً أن تمارس هيئة الطرق والمواصلات حقوقها في إنهاء هذه الاتفاقية طوعاً حيث إن مبلغ الإنهاء سيتجاوز بشكل كبير مبلغ الامتياز المدفوع مقدماً من سالك للحصول على حق الامتياز.

(و) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تراجع الشركة القيم الدفترية لموجوداتها غير المالية لتحديد ما إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض قيمة تلك الموجودات. عند إجراء تقييم لمؤشرات الانخفاض في القيمة المحتملة، يتعين على الإدارة وضع أحكام معينة، وذلك عند تحديد ما إذا كانت هناك أحداث أو ظروف تشير إلى أن القيمة الدفترية قد لا تكون قابلة للاسترداد. خلال السنوات المعروضة، خلصت الإدارة إلى عدم وجود مؤشرات للانخفاض في القيمة تتطلب إجراء تقييم إضافي.

(ز) مراعاة عنصر التمويل الجوهري في العقد

يتعين على العملاء دفع رسوم التعرف المرورية مقدماً. باستخدام الوسيلة العملية بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ١٥، لا تعدل الشركة مبلغ المقابل المتعهد به وفقاً للأثار المترتبة على عنصر التمويل الجوهري إذا كانت تتوقع، في بداية العقد، أن تكون الفترة بين تحويل السلع أو الخدمات المتعهد بها إلى العميل والوقت الذي يسدد فيه العميل مقابل تلك السلع أو الخدمات لن تزيد عن سنة واحدة. خلال السنوات المعروضة، خلصت الإدارة إلى أن مبالغ الدفعات المقدمة التي كان من المرجح تحويلها بعد سنة واحدة ليست جوهرياً، وبالتالي لا تتطلب مزيداً من التقييم.

٦. الإيرادات

يتم تقسيم إيرادات الشركة على النحو التالي:

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
إيرادات التعرف المرورية		
• رسوم استخدام نظام التعرف المرورية	٢,٧٣٦,١٤٤	١,٩٩٢,٤٦٣
• رسوم تفعيل البطاقات ^١	٤٦,٩٢٣	٤٠,٨٦٦
غرامات	٢,٧٨٣,٠٦٧	٢,٠٣٣,٣٢٩
إنشاء بوابات التعرف المرورية ^٢ (إيضاح ١٦)	-	٢٣٦,٩١٦
متنوعة	٣٣,٢٧٦	١٥,٠٣١
	٣,٠٩٦,٩١٣	٢,٢٩١,٩٠٧

٧. إيرادات أخرى

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
مستردات من حذف ديون معدومة	٢,١٣٣	٢,١٢٦
عمولة استبدال موجودات التعرف المرورية بسبب نهاية عمرها (إيضاح ١٦)	١٤٤	٨٩٨
	٢,٢٧٧	٣,٠٢٤

٨. تكلفة البطاقات وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
مخزون محمل كمطاريف - بطاقات سالك	٣٧,١٥٠	٣٣,٥١١
مخزون محمل كمطاريف - بطاقات إعادة تعبئة رصيد سالك	١٦٤	١٧٠
	٣٧,٣١٤	٣٣,٦٨١

٩. محاريف التشغيل والحيانة

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
محاريف تشغيلية	٧٧,٦٠٦	٦٣,٥١٤
محاريف حيانة	٣٦,٦٦٩	٢١,٩٩٠
	١٠٤,٢٧٥	٨٥,٥٠٤

^١ يتم الاعتراف برسوم تفعيل البطاقات على أساس القسط الثابت على مدى عمر العميل المقدر بفترة ٥ سنوات.
^٢ تمثل هامشاً بنسبة ١٠٪ يحق لشركة سالك الحصول عليه فيما يتعلق بأعمال الإنشاء التي تم تنفيذها خلال السنة لبوابات التعرف المرورية الجديدة.

١٣. عمولات مقدمي الخدمات

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
		مصاريف مقدمي الخدمة
١٧,١٧٦	٢٢,٧٥٢	• عمولات البنوك ومقدمي الخدمات الآخرين
١٠,٧٩٧	١٤,٤٠٤	• عمولات الإمارات الأخرى (إيضاح ٢٣)
٧,٨٧١	٩,٤٣٩	عمولة على مبيعات بطاقات إعادة تعبئة الرصيد
٥,٧٢٤	٦,٦٦١	عمولة على مبيعات بطاقات سالك
٤١,٥٦٨	٥٢,٦٦١	

١٤. مصاريف أخرى

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١٥,٠٣١	١٤,٧١٥	أتعاب مهنية
٥,١٣٧	٣,٩٨٠	مصاريف الخدمات الانتقالية (إيضاح ٢٣)
١,٩٠١	٣,٩٥٥	تسويق وإعلان
٢,٥١٨	٣,١٣٤	تأمين
٨٥٤	١,٨٨٨	سفر وإقامة
٨٤٧	١,٨٨٠	رسوم دعم البرمجيات والترخيص
٤٢٥	١,٧٨٥	تطبيقات وصيانة المكتب
١,٤١٣	١,٥٦٨	الاتصال اللاسلكي لبطاقات سالك بتقنية موجات الراديو
١,٢٤٦	١,١٩١	إيجار ورسوم خدمة
٥٠٠	٥٠٠	المسؤولية الاجتماعية للشركات
٢,٢٠٦	٤,٥٨٢	مصاريف أخرى
٣٢,٠٧٨	٣٩,١٧٨	

يتم إسناد أعمال تشغيل وصيانة نظام التعرف المرورية وإدارة مواقف السيارات إلى مقدم خدمة خارجي. تتكون المصاريف التشغيلية من رسوم إدارة الحسابات ورسوم خدمة العملاء ورسوم معالجة المخالفات والرسوم المتعلقة بالمتطلبات العامة لتشغيل نظام التعرف المرورية ومواقف السيارات. وتتكون مصاريف الصيانة من دعم برمجيات مكتب الدعم وصيانة واستبدال المعدات ومصاريف صيانة تطبيق الهاتف المتحرك. تدرج المصاريف التشغيلية ومصاريف الصيانة في الفترة التي يتم فيها تقديم الخدمات.

١٠. مصاريف منافع الموظفين

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٢٦,٦٥٥	٣٤,٦٦٥	رواتب وأجور
٢,٥٤٦	٦,٥٣٥	مصاريف الحوافز
١,٧٨٦	٣,٠٦١	مكافآت نهاية الخدمة
٤٩٣	١,٢١٦	مزايا وبدلات أخرى
٣١,٤٨٠	٤٥,٤٧٧	

١١. مصاريف الاستهلاك والإطفاء

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
١,٢٣٧	١,٥٠٦	استهلاك ممتلكات ومعدات (إيضاح ١٨)
١,٩٠٣	٢,٢٧٦	استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح ١٧)
٨٧,٩٦٠	١٤٠,٩٨٧	إطفاء موجودات غير ملموسة (إيضاح ١٥)
٩١,١٠٠	١٤٤,٧٦٩	

١٢. تكاليف التمويل

٢٠٢٤	٢٠٢٥	
ألف درهم	ألف درهم	
٢٤٤,٦٨٧	٢٠٥,٦٢٤	تكاليف التمويل على القروض
١١,٥٣٠	١٠٦,٩٧٢	تكلفة التمويل على الرصيد المستحق لطرف ذي علاقة (إيضاح ٢٣)
٤٤٧	٣٩٠	تكاليف التمويل على مطلوبات الإيجار (إيضاح ١٧)
١٦٠	١٦٠	تكاليف تمويل أخرى
٢٥٦,٨٢٤	٣١٣,١٤٦	

١٥. موجودات غير ملموسة

حقوق تشغيل نظام التعرف المرورية (إيضاح ١٦)	برمجيات	أعمال قيد الإنجاز	المجموع
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
التكلفة			
في ١ يناير ٢٠٢٤	٤,٠٠٠,٠٠٠	-	٤,٠٠٠,٠٠٠
إضافات ^١	٢,٧٣٤,٢٨٠	٢,٩٩٩	٢,٧٣٧,٢٧٩
تحويلات	-	(٢,٩٩٩)	-
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٦,٧٣٤,٢٨٠	٢,٩٩٩	٦,٧٣٧,٢٧٩
إضافات ^١	-	١,٧٤٤	١,٧٤٤
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٦,٧٣٤,٢٨٠	٤,٧٤٣	٦,٧٣٩,٠٢٣
الإطفاء المتراكم			
في ١ يناير ٢٠٢٤	١٢٢,٤٤٩	-	١٢٢,٤٤٩
المحّل للسنة (إيضاح ١١)	٨٧,٦٦٠	٣٠٠	٨٧,٩٦٠
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٢١٠,١٠٩	٣٠٠	٢١٠,٤٠٩
المحّل للسنة (إيضاح ١١)	١٤٠,٣٢٩	٦٥٨	١٤٠,٩٨٧
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٣٥٠,٤٣٨	٩٥٨	٣٥١,٣٩٦
طافي القيمة الدفترية			
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٦,٥٢٤,١٧١	٢,٦٩٩	٦,٥٢٦,٨٧٠
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٦,٣٨٣,٨٤٢	٣,٧٨٥	٦,٣٨٧,٦٢٧

١٦. اتفاقية امتياز الخدمة

أبرمت شركة سالك ش.م.ع. اتفاقية امتياز مع هيئة الطرق والمواصلات اعتباراً من ١ يوليو ٢٠٢٢ لعمليات تشغيل نظام التعرف المرورية في إمارة دبي، حيث دفعت سالك ("المشغل") دفعة امتياز مقدّمة بقيمة ٤,٠٠٠ مليون درهم بالإضافة إلى ضريبة القيمة المضافة بقيمة ٢٠٠ مليون درهم، إلى هيئة الطرق والمواصلات ("المانح") نظير بوابات التعرف المرورية الحالية بالإضافة إلى مبلغ سيتم الاتفاق عليه عند إنشاء بوابات التعرف المرورية الجديدة.

بالإضافة إلى ذلك، يتم سداد رسوم امتياز متغيرة تبلغ ٢٢,٥٪ اعتباراً من ١ أبريل ٢٠٢٤ (قبل ١ أبريل ٢٠٢٤: ٢٠٪) من رسوم الاستخدام المكتسبة من بوابات التعرف المرورية باستثناء رسوم تفعيل البطاقات أو إيرادات المخالفات أو حذف الرصيد غير النشط أو أي إيرادات متنوعة أخرى إلى هيئة الطرق والمواصلات عن كل فترة ربع سنوية. تبلغ مدة الاتفاقية ٤٩ سنة ("فترة الامتياز")، ما لم يتم إنهاؤها أو تمديدتها وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز. لا توجد أي التزامات لإيقاف التشغيل في نهاية الفترة التعاقدية، وذلك وفقاً لشروط اتفاقية الامتياز، وبالتالي، لم يتم تسجيل أي مطلوبات كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

تبلغ رسوم الامتياز المتغيرة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ما قيمته ٦١٥,٦ مليون درهم (٢٠٢٤: ٤٦٠,٦ مليون درهم)، التي تم تسجيلها ضمن المصاريف في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

العناصر الرئيسية لاتفاقية الامتياز

عمليات وأنظمة وموجودات التعرف المرورية: تتحمل الشركة المسؤولية المطلقة عن أعمال التعرف المرورية في دبي وعن تشغيل و/ أو صيانة و/ أو تطوير و/ أو تحديث نظام التعرف المرورية. وتتحمل الشركة كافة التكاليف والمصاريف المتكبدة في هذا الخصوص. تعود ملكية موجودات نظام التعرف المرورية إلى هيئة الطرق والمواصلات.

تعديلات رسوم التعرف المرورية: تتمتع الشركة بالحق الحصري في فرض وتحصيل والاحتفاظ لحسابها برسوم التعرف المرورية ورسوم مستخدمي الطرق الآخرين من المركبات التي تستخدم الطرق الخاضعة للتعرف المرورية. يحق للشركة زيادة رسوم التعرف المرورية بسبب الزيادة في التكاليف التشغيلية أو مراعاة تأثير التضخم. ويجب أن يوافق المجلس التنفيذي لإمارة دبي على هذه الزيادة في رسوم التعرف المرورية. في حالة عدم موافقة المجلس التنفيذي لإمارة دبي على تعديل سعر رسوم التعرف المرورية، سيتم تعويض الشركة عن عدم الموافقة هذه عن طريق خفض رسوم الامتياز المتغيرة التي تفرضها هيئة الطرق والمواصلات فقط إذا كانت الزيادة المقترحة بسبب زيادة أسعار التضخم. واعتباراً من ١ أبريل ٢٠٢٤، حُظت هيئة الطرق والمواصلات برسوم الامتياز المتغيرة من ٢٥٪ إلى ٢٢,٥٪ لإيرادات استخدام نظام التعرف المرورية.

بوابات التعرف المرورية الجديدة: يحق للشركة حصرياً القيام بأي أعمال للتعرف المرورية (الإنشاء) فيما يتعلق ببوابات التعرف الجديدة وستقوم هيئة الطرق والمواصلات بتسديد جميع التكاليف والمصاريف المتكبدة لأعمال التعرف المرورية على أساس التكلفة زائداً ١٠٪. وللحصول على حق فرض رسوم على المستخدمين، يجب على الشركة أن تدفع لهيئة الطرق والمواصلات رسماً محدداً بناءً على تقييم بوابة التعرف الجديدة. في حالة وجود تباين بين التقييم الذي تجريه هيئة الطرق والمواصلات والذي تجريه سالك بأكثر من ٥٪، سيتم تطبيق آلية الدفع الإضافي، حيث تلتزم الشركة خلال فترة ٥ سنوات بعد الانتهاء من بوابات التعرف الجديدة وتشغيلها بسداد دفعات إضافية، وذلك فقط في حالة وجود مؤشر إيجابي لحركة المرور.

في ١٩ يناير ٢٠٢٤، كلفت هيئة الطرق والمواصلات شركة سالك رسمياً بتركيب بوابتين جديدتين للتعرف المرورية لتحسين تدفق حركة المرور وتقليل الازدحام على الطرق الرئيسية داخل إمارة دبي. قامت الشركة بإنشاء بوابات التعرف المرورية الجديدة لهيئة الطرق والمواصلات وحفقت إيرادات بموجب ترتيب التكلفة المضافة. بدأ تشغيل البوابتين الجديدتين في ٢٤ نوفمبر ٢٠٢٤، وأدت إضافة البوابتين إلى زيادة مجموع عدد البوابات في دبي من ثماني بوابات إلى عشر بوابات. ووفقاً لشروط اتفاقية الامتياز، أجرت هيئة الطرق والمواصلات وسالك تقييماً مستقلاً للبوابات الجديدة. وبما أن الفرق بين تقييم الطرفين كان أقل من ٥٪، وفقاً لاتفاقية الامتياز، تم اعتماد متوسط التقييمين لكلا البوابتين، حيث بلغ إجمالي التقييم ما قيمته ٢,٧٣٤,٣ مليون درهم.

خلال السنة، سجلت الشركة إيرادات بقيمة لا شيء (٢٠٢٤: ٦,٦ مليون درهم) من إنشاء بوابات التعرف المرورية. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بلغت الحصة غير المفوترة المرتبطة بإنشاء بوابات التعرف المرورية ٢,٥ مليون درهم (٢٠٢٤: ٢٤,٤ مليون درهم) والتي تُعرض ضمن موجودات العقود في بيان المركز المالي.

استبدال موجودات التعرف المرورية بسبب نهاية العمر: يجب تعويض الشركة من قبل هيئة الطرق والمواصلات على أساس التكلفة زائداً ٥٪ نظير استبدال كل من موجودات نظام التعرف المرورية عقب انتهاء عمرها الإنتاجي.

الإنهاء: يجوز للشركة إنهاء الاتفاقية إذا أخلت هيئة الطرق والمواصلات بالتزاماتها أو إذا كان هناك تغيير في القانون يجعل من غير القانوني أو من المستحيل على الشركة تنفيذ جميع التزاماتها بموجب الاتفاقية إلى حد كبير. يجوز لهيئة الطرق والمواصلات إنهاء الاتفاقية عن طريق إخطار الشركة، في حالة الإفلاس، أو إذا ارتكبت الشركة عملاً محظوراً أو في حالة حدوث نوع معين من الانتهاكات للاتفاقية. كما تمتلك هيئة الطرق والمواصلات أيضاً خيار إنهاء الاتفاقية طواعيةً من خلال تقديم إخطار بإنهاء الطوعي للشركة. سيتم دفع التعويض من قبل أحد الطرفين عند وقوع أحداث معينة، بمعنى أنه سيتعين على هيئة الطرق والمواصلات دفعها في حالة ممارسة هيئة الطرق والمواصلات خيار الإنهاء الطوعي أو لإلحائها بالتزاماتها، وسيتم دفعها من جانب الشركة إذا ارتكبت الشركة عملاً محظوراً.

تحويل الموجودات والحقوق: يجب على المشغل، في نهاية الاتفاقية ودون مقابل، أن ينقل إلى المانح جميع الحقوق، وسندات الملكية ومزايا الموجودات، وحقوق الملكية الفكرية المستخدمة في عمليات نظام التعرف المرورية في إمارة دبي.

^١ تمثل الإضافات إلى الازمحيات تكلفة تطوير تطبيق سالك الجديد للهااتف المتحرك خلال السنة (٢٠٢٤: التكلفة المرتبطة بالتعديلات الرئيسية على برمجيات عمليات نظام التعرف المرورية الحالية المطفاة بالكامل عن نشاط إدارة مواقف السيارات). علوة على ذلك، تمثل الإضافات إلى حقوق تشغيل نظام التعرف المرورية رسوماً مدفوعة مقدماً لهيئة الطرق والمواصلات فيما يتعلق ببوابتين جديدتين للتعرف المرورية تم تشغيلهما خلال سنة ٢٠٢٤ وفقاً لاتفاقية امتياز الخدمة.

١٧. عقود الإيجار

١. موجودات حق الاستخدام

مساحات مكاتب	
ألف درهم	
التكلفة	
في ١ يناير ٢٠٢٤	٨,٠٩٦
إضافات	٢,٢٧٩
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ و ٢٠٢٥	١٠,٣٧٥
الاستهلاك المتراكم	
في ١ يناير ٢٠٢٤	١,٠١٨
المحمل للسنة (إيضاح ١١)	١,٩٠٣
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٢,٩٢١
المحمل للسنة (إيضاح ١١)	٢,٢٧٦
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٥,١٩٧
حافى القيمة الدفترية	
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٧,٤٥٤
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	٥,١٧٨

٢. مطلوبات الإيجار

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم	ألف درهم
في ١ يناير	٧,٩٨٧
إضافات خلال السنة	-
تكاليف التمويل للسنة (إيضاح ١٢)	٤٤٧
سداد دفعات الإيجار خلال السنة	(٢,٦٨١)
في ٣١ ديسمبر	٥,٦٩٦
٧,٩٨٧	
متداولة	٢,٤٧٣
غير متداولة	٣,٢٢٣
٧,٩٨٧	٥,٦٩٦

تم تقسيم مطلوبات الإيجار إلى:

٣. المبالغ المعترف بها في الربح أو الخسارة

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم	ألف درهم
٤٤٧	٣٩٠
١,٩٠٣	٢,٢٧٦

تكاليف التمويل على مطلوبات الإيجار (إيضاح ١٢)
استهلاك موجودات حق الاستخدام (إيضاح ١١)

٤. التدفقات النقدية التعاقدية غير المخطومة

فيما يلي التدفقات النقدية التعاقدية غير المخطومة المرتبطة بعقود الإيجار:

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم	ألف درهم
٢,٦٨٠	٢,٧٢٥
٦,٠٨٠	٤,٥١٢
٨,٧٦٠	٧,٢٣٧

سنة واحدة فأقل
بين ١ و ٥ سنوات

١٨. ممتلكات ومعدات

المجموع	أعمال قيد الإنجاز	تحسينات على عقار مستأجر	مركبات	أثاث ومعدات مكتبية	التكلفة
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
٤,٦٢٤	-	٢,٥٥٥	٣٦٢	١,٧٠٧	في ١ يناير ٢٠٢٤
٢,٨٩٥	-	-	-	٢,٨٩٥	إضافات
٧,٥١٩	-	٢,٥٥٥	٣٦٢	٤,٦٠٢	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١,١٦٩	١,٠٠٥	-	١١٠	٥٤	إضافات
٨,٦٨٨	١,٠٠٥	٢,٥٥٥	٤٧٢	٤,٦٥٦	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
الاستهلاك المتراكم					
٣٣٥	-	١٧١	٢٦	١٣٨	في ١ يناير ٢٠٢٤
١,٢٣٧	-	٥١١	٧٢	٦٥٤	الاستهلاك المحمل للسنة (إيضاح ١١)
١,٥٧٢	-	٦٨٢	٩٨	٧٩٢	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١,٥٠٦	-	٥١١	٧٤	٩٢١	مطروف الاستهلاك للسنة (إيضاح ١١)
٣,٠٧٨	-	١,١٩٣	١٧٢	١,٧١٣	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
حافى القيمة الدفترية					
٥,٩٤٧	-	١,٨٧٣	٢٦٤	٣,٨١٠	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
٥,٦١٠	١,٠٠٥	١,٣٦٢	٣٠٠	٢,٩٤٣	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٩. مصاريف تحسين البرمجيات

إن النفقات المتكبدة مقابل تحسينات البرمجيات لا تستوفي معايير الرسولة، وتم إدراجها كمصاريف في السنة التي تكبدت فيها المصاريف. بلغت المصاريف المتكبدة المتعلقة بتطوير البرمجيات مبلغ ١٨,٥ مليون درهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ١١,٩ مليون درهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤.

٢٠. مخزون

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم	ألف درهم
٣٠,٣٣٢	١٦,٧٦٢
٨٨	١٤٢
٣٠,٤٢٠	١٦,٩٠٤

إن المخزون بالكامل عبارة عن بضائع جاهزة. يتم الإفصاح عن تكلفة المخزون المعترف بها كمصاريف خلال السنة ضمن "تكاليف بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. لا يتم إدراج أي مخزون بصفاء القيمة البيعية باعتبارها أقل من التكلفة لجميع السنوات المعروضة. لا يوجد أي مخزون متقدم أو بطيء الحركة. ولم يتم إجراء أي حذف للمخزون في السنوات المعروضة.

٢١. ذمم مدينة تجارية وأخرى

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم	ألف درهم
٣٢٦,٨٤٧	٣١٤,٣٢٩
(١٥٧,٨٣٧)	(١٥٩,٣١٢)
١٦٩,٠١٠	١٥٥,٠١٧
٢١,٤٥٢	٢٧,٠٣١
٩,٦١٣	٢٢,٢٠٧
١,٤٣٢	٤,٠٢٩
٩١٦	٨٥٥
٢٠٢,٤٢٣	٢٠٩,١٣٩

إن تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية هو على النحو التالي:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم	ألف درهم
٣٠٨,٠٨٠	٢٩٣,٩٤٦
٩,٦٢٧	١١,١٨٦
٥,٠٠٤	٢,٦٨١
٥٢	٥٣
٤,٠٨٤	٦,٤٦٣
٣٢٦,٨٤٧	٣١٤,٣٢٩

يتم قياس الذمم المدينة التجارية والأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

إن الذمم المدينة التجارية والأخرى من سيارات الأجرة ومحطات الوقود والبنوك وشركاء إعادة الشحن الآخرين وشركات الاتصالات وغيرها، غير مضمونة ولا تترتب عليها فوائد وتكون أجل استحقاقها عادةً من ٣٠ إلى ٩٠ يوماً. إن مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة أو الانخفاض في القيمة المحمل على الذمم المدينة التجارية والأخرى من سيارات الأجرة ومحطات الوقود والبنوك وشركاء إعادة الشحن الآخرين وشركات الاتصالات وغيرها لا يعد جوهرياً.

إن الذمم المدينة من الغرامات غير مضمونة ولا تترتب عليها فائدة ويتعين على العملاء عادةً سداد المخالفة خلال ١٢ شهراً من تاريخ إصدارها. إن الحركة في مخصص الخسارة على الذمم المدينة فيما يتعلق بالغرامات كانت كما يلي:

٢٠٢٥	٢٠٢٤
ألف درهم	ألف درهم
١٥٩,٣١٢	١٧٧,٨٢٧
٣٦,٨١٠	١٣,٩٩٠
(٣٨,٢٨٥)	(٣٢,٥٠٥)
١٥٧,٨٣٧	١٥٩,٣١٢

تم إدراج مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة للسنة في "خسائر الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل. تقوم الشركة بحذف أي ذمة مدينة تجارية ناتجة عن مخالفة عندما لا يكون هناك احتمال واقعي على إمكانية الاسترداد، وهو عبارة عن تقدير تجريه الإدارة في نهاية متوسط العمر الإنتاجي للعميل، الذي تبلغ مدته خمس سنوات.

فيما يلي تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية للشركة من الغرامات باستخدام مصفوفة مخصّصات:

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	الخسارة الائتمانية المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة
%	%	ألف درهم	ألف درهم
٣٦%	٣٦%	١٤٤,٦٠٢	٥١,٥١٢
٦٥%	٦٥%	١٦٣,٤٧٨	١٠٦,٣٢٥
		٣٠٨,٠٨٠	١٥٧,٨٣٧

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	الخسارة الائتمانية المتوقعة	إجمالي القيمة الدفترية	مخصص الخسارة
%	%	ألف درهم	ألف درهم
٣٨%	٣٨%	١٢٧,٦٣١	٤٨,٥٤٧
٦٧%	٦٧%	١٦٦,٣١٥	١١٠,٧٦٥
		٢٩٣,٩٤٦	١٥٩,٣١٢

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، قامت الشركة بمراجعة النموذج المستخدم لحساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات. لا يتضمن مخصص الخسارة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ تأثير التغيير في نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة الذي أدى إلى انخفاض في المخصص بمبلغ ٢٠ مليون درهم (إيجاب ٥). لا يوجد أي تغيير في النموذج المستخدم لحساب مخصص الخسائر الائتمانية المتوقعة على الذمم المدينة التجارية الناشئة عن الغرامات خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

٢٢. نقد وما في حكمه ووديعة قصيرة الأجل لدى البنك

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم	ألف درهم
نقد وما في حكمه	
-	٥,٤٣٠
٩٦٣,٦٩٢	٥٠٧,٥٥٥
٩٦٣,٦٩٢	٥١٢,٩٨٥
وديعة قصيرة الأجل لدى البنك	
-	٥٠٢,٢٠٧
وديعة ثابتة بفترة استحقاق أهلية من ٣ أشهر إلى ١٢ شهراً	

يشتمل النقد وما في حكمه الأرصدة المحتفظ بها في حسابات جارية وحسابات تحت الطلب (المضاربة). تمثل الودائع قصيرة الأجل لدى البنوك وودائع استثمارية إسلامية ثابتة (ودائع الوكالة) بفتايات استحقاق أهلية تراوح بين ٣ و ١٢ شهراً. حققت هذه الودائع أرباحاً متوقعة بنسبة ٣,٦٥٪ - ٤,٢٥٪ (٢٠٢٤: ٤,٣٠٪ - ٥,١٠٪). وخلال السنة المنتهية ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، حققت الشركة أرباحاً بمبلغ ٢١,٠ مليون درهم (٢٠٢٤: ٤٨,٥ مليون درهم) من وديعة الوكالة وحساب المضاربة تحت الطلب.

٢٣. أرصدة ومعاملات الأطراف ذات العلاقة

تشتمل الأطراف ذات العلاقة الشركة الأم والطرف المسيطر المطلق والمساهمين وكبار موظفي الإدارة والشركات التابعة والمشروع المشترك وأعضاء مجلس الإدارة والشركات التي يتم التحكم فيها بشكل مباشر أو غير مباشر من قبل الطرف المسيطر المطلق أو أعضاء مجلس الإدارة أو التي يمارسون عليها نفوذاً إدارياً جوهرياً. استفادت الشركة من الإعفاء بموجب الفقرة ٢٥ من المعيار المحاسبي الدولي رقم ٢٤ "إفصاحات الأطراف ذات العلاقة" وتعتبر المنشآت التي تخضع لسيطرة حكومة دبي على أنها منشآت ليست ذات علاقة باستثناء هيئة الطرق والمواصلات وشركة تاكسي دبي (مساهمة عامة) وحكومة دبي الإلكترونية وهيئة دبي الرقمية وبنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع وبنك دبي الإسلامي ش.م.ع وشركة بترول الإمارات الوطنية ("إينوك").

تتلقى الشركة خدمات من الأطراف ذات العلاقة وتقديم خدمات لها في سياق العمل الاعتيادي. تشتمل هذه المعاملات على شراء وبيع البضائع والخدمات في سياق العمل الاعتيادي بشروط متفق عليها بين الأطراف. علاوة على ذلك، أبرمت الشركة اتفاقية امتياز خدمة مع هيئة الطرق والمواصلات (الإيضاح رقم ١٦) واتفاقية خدمات انتقالية مع هيئة الطرق والمواصلات واتفاقية دين مع بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع (الإيضاح رقم ٢٤).

يلخص الجدول التالي أرصدة الأطراف ذات العلاقة للسنة المالية المعنية.

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم	ألف درهم
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة	
منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة لحكومة دبي	
١١٢,٦٦	١٥٢,٦٠٥
١٠٥,٧٢٣	٤٧,٠٣١
١٣,٦٦٩	١٤,٤٧
-	٨,٣١٣
٢٣١,٠٥٨	٢٢١,٩٩٦

٢٠٢٤	٢٠٢٥
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة	
منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة لحكومة دبي	
٢,٢٩٧,١٦١	١,٩٨٥,٤٧٧
هيئة الطرق والمواصلات*	
تتقسم المبالغ المستحقة إلى طرف ذي علاقة إلى ما يلي:	
١,٨١٣,٥٣٨	١,٤٤٦,٢٤١
٤٨٣,٦٢٣	٥٣٩,٢٣٦
٢,٢٩٧,١٦١	١,٩٨٥,٤٧٧

كان هذا الترتيب خاضعاً لمعاملة محددة ولا يمثل حقاً دائماً في المقاصة. وعليه، تُعرض الأرصدة المتبقية في تاريخ التقرير بالإجمالي في بيان المركز المالي.

تشمل الذمم الدائنة لطرف ذي علاقة المذكورة أعلاه مبلغ ١,٨١٣,٥ مليون درهم كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٢,١٦٢,٣ مليون درهم) فيما يتعلق بحقوق تشغيل نظام التعرف المرورية للبوابتين الجديتين.

تكون رسوم حقوق التعرف المرورية فيما يتعلق ببوابتي التعرف المرورية الجديتين مستحقة الدفع إلى هيئة الطرق والمواصلات بشكل نصف سنوي على مدى فترة ٦ سنوات. ويبين الجدول أدناه الحركة في الالتزام طويل الأجل المتعلقة برسوم حقوق التعرف المرورية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم	ألف درهم
-	٢,١٦٢,٢٧٩
في ١ يناير	
٢,٣٧٨,٦٠٦	-
القيمة العادلة للالتزام طويل الأجل فيما يتعلق برسوم حقوق التعرف المرورية	
١١,٥٣٠	١٠٦,٩٧٢
تكلفة التمويل على إطفاء الالتزام المخصص	
(٢٢٧,٨٥٧)	(٤٥٥,٧١٤)
المدفوع خلال السنة	
٢,١٦٢,٢٧٩	١,٨١٣,٥٣٧
في ٣١ ديسمبر	
(٣٤٨,٧٤١)	(٣٦٧,٢٩٦)
ناقصاً: الجزء المتداول	
١,٨١٣,٥٣٨	١,٤٤٦,٢٤١
الجزء غير المتداول	

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم	ألف درهم
قرض من طرف ذي علاقة	
منشآت خاضعة للسيطرة المشتركة لحكومة دبي	
٣,٩٩١,٩٨٥	٣,٩٩٥,١٩١
بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع	

حصلت الشركة على تسهيل تمويل من بنك الإمارات دبي الوطني وهو طرف ذي علاقة، كما تم الإفصاح عنه في الإيضاح رقم ٢٤. إن الأرصدة البنكية المفصّل عنها في الإيضاح رقم ٢٢ محتفظ بها أيضاً لدى بنك الإمارات دبي الوطني وبنك دبي الإسلامي ش.م.ع، وكلاهما أطراف ذات علاقة تابعة لحكومة دبي.

٢٠٢٤	٢٠٢٥
ألف درهم	ألف درهم
٢٤,٤٣٧	٢,٧٦١
موجودات العقود	

تمثل الجزء غير المفوتر لهيئة الطرق والمواصلات المرتبط بإنشاء بوابات التعرف المرورية، بالإضافة إلى الجزء غير المفوتر المتعلق باستبدال موجودات التعرف المرورية بسبب نهاية العمر، كما هو مفصّل في الإيضاح رقم ١٦.

* فيما يتعلق بالرصيد المستحق إلى ومن هيئة الطرق والمواصلات، لا يوجد لدى الشركة حق ملزم بالمقاصة، وبالتالي تم عرضه بشكل منفصل. خلال السنة، اتفقت الشركة وهيئة الطرق والمواصلات بشكل متبادل على تسوية بعض الأرصدة القائمة لمرة واحدة بقيمة صافية تبلغ ٢٤٣,٢ مليون درهم.

معاملات مع الأطراف ذات العلاقة

محاريف العمولات

- بلغت العمولة المحملة من بنك الإمارات دبي الوطني وبنك دبي الإسلامي فيما يتعلق بخدمات تحصيل رصيد سالك ما قيمته ٣٠ مليون درهم، و١٠ مليون درهم، على التوالي، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٢,٦ مليون درهم، و٨ مليون درهم، على التوالي).
- بلغت العمولة المحملة من حكومة دبي الإلكترونية ما قيمته ١٢,٨ مليون درهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٩,٣ مليون درهم) فيما يتعلق بعمليات إعادة تعبئة الرصيد عبر الإنترنت.
- احتسبت هيئة الطرق والمواصلات عمولة قدرها ١٤,٤ مليون درهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ١٠,٨ مليون درهم) فيما يتعلق بتحصيل غرامات الإمارات الأخرى.
- تتعلق المعاملات، شاملة العمولات المكتسبة، مع شركة إينوك بمبيعات بطاقات سالك وبطاقات إعادة تعبئة الرصيد بمبلغ ١٣٠ مليون درهم للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ١٣٠,٢ مليون درهم).

رسوم التعرف المرورية المحملة من قبل شركة تاكسي دبي (مساهمة عامة)

تخضع شركة تاكسي دبي (مساهمة عامة) للسيطرة المطلقة لحكومة دبي. تمثل رسوم التعرف المرورية المحملة من قبل شركة تاكسي دبي رسوم التعرف المرورية المحملة بواسطة سيارات الأجرة التي تشغيلها شركة تاكسي دبي داخل إمارة دبي وتعتمد على الرحلات التي تمر عبر بوابات التعرف المرورية عند وجود راكب في سيارة الأجرة. تبلغ رسوم التعرف المرورية المحملة من قبل شركة تاكسي دبي ما قيمته ٨٣,٥ مليون درهم (٢٠٢٤: ٦٩,١ مليون درهم).

اتفاقية امتياز الخدمة

في إطار تأسيس شركة سالك ش.م.ع، أبرمت الشركة اتفاقية امتياز الخدمة مع هيئة الطرق والمواصلات، والتي بموجبها تمنح هيئة الطرق والمواصلات بعض صلاحياتها وسلطاتها بموجب قانون إمارة دبي رقم ١٧ لسنة ٢٠٠٥ فيما يتعلق بتشغيل وصيانة وإدارة نظام سالك، أي نظام التحصيل الآلي لرسوم التعرف المرورية في إمارة دبي. يرجى الرجوع إلى الإيضاحين رقمي ١٥ و١٦ لمعرفة التأثير المالي المتعلق باتفاقية الامتياز. علوةً على ذلك، سجلت الشركة إيرادات بقيمة لا شيء خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ٦,٦ مليون درهم) من إنشاء بوابات التعرف المرورية الجديدة (الإيضاح رقم ٦).

اتفاقية الخدمات الانتقالية

أبرمت الشركة اتفاقية خدمات انتقالية مع هيئة الطرق والمواصلات سارية اعتبارًا من ١ يوليو ٢٠٢٢، حيث ستقدم هيئة الطرق والمواصلات خدمات إلى شركة سالك لتنفيذ عمليات التعرف المرورية ومهام الدعم مثل الخدمات المالية وتقنية المعلومات والموارد البشرية والإدارة والتسويق والاتصالات وفقاً لاتفاقية الامتياز الخاصة بالتعرف المرورية. خلال السنة، تم تحميل مبلغ ٤٠ مليون درهم (٢٠٢٤: ٥,١ مليون درهم) من قبل هيئة الطرق والمواصلات مقابل هذه الخدمات الانتقالية وتم إدراج هذه المبالغ في "محاريف الخدمات الانتقالية" ضمن بند "محاريف أخرى" في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل.

حقوق التعرف المرورية لبوابات التعرف المرورية الجديدة

خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، قامت الشركة بتركيب بوابتين جديدتين للتعرف المرورية وحصلت على الحقوق المرتبطة بها من هيئة الطرق والمواصلات، لتقاضي رسوم من مستخدمي هذه البوابات الجديدة، وذلك مقابل مبلغ ٢,٧٣٤,٣ مليون درهم، تم تسجيله كإضافة إلى الموجودات غير الملموسة (الإيضاحان ١٥ و١٦).

تم التوصل إلى اتفاق مع هيئة الطرق والمواصلات لسداد رسوم حقوق التعرف المرورية بشكل نصف سنوي على مدى ست سنوات، ابتداءً من نهاية نوفمبر ٢٠٢٤. تم قياس الالتزام المرتبط برسوم حقوق التعرف المرورية مبدئياً بالقيمة العادلة بمبلغ ٢,٣٧٨,٦ مليون درهم. بلغ الفرق بين القيمة العادلة للالتزام طويل الأجل والأصل غير الملموس المعترف به ما قيمته ٣٥٥,٧ مليون درهم، وتم تسجيله كمساهمة مباشرة في حقوق الملكية كمعاملة بين الأطراف ذات العلاقة تحت نفس الطرف المسيطر المطلق.

تعويضات كبار موظفي الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
رواتب ومنافع أخرى		٨,٥٩٧
مكافآت نهاية الخدمة		٨٠٤
		٩,٤٠١
مكافآت أعضاء مجلس الإدارة	٥,٥٢٠	٥,٠٩٠

٢٤. قروض

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
قرض لأجل من بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع	٤,٠٠٠,٠٠٠	٤,٠٠٠,٠٠٠
تكلفة قرض غير مطفأة	(٤,٨٠٩)	(٨,١٥)
	٣,٩٩٥,١٩١	٣,٩٩١,٩٨٥
ناقضاً: الجزء المتداول	-	-
الجزء غير المتداول	٣,٩٩٥,١٩١	٣,٩٩١,٩٨٥

في ٣٠ يونيو ٢٠٢٢، أبرمت الشركة اتفاقية مع بنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع للاكتتاب في تسهيل مضاربة إسلامي انتماني غير مضمون لمدة ٥ سنوات بمبلغ ٤,٢٠٠ مليون درهم ("التسهيل"). ينقسم التسهيل إلى التزام تسهيل لأجل بمبلغ ٤,٠٠٠ مليون درهم والالتزام تسهيل متجدد بمبلغ ٢٠٠ مليون درهم. في ١٩ مايو ٢٠٢٣، اتفقت الشركة مع البنك على تخفيض جزئي في التسهيل (ب)، الذي يعد الالتزام تسهيل مضاربة متجدد، لخفض الالتزام إلى مبلغ ٥٠ مليون درهم بدلاً من الالتزام الأصلي بمبلغ ٢٠٠ مليون درهم. إن الغرض من تسهيل إجمالي القروض هو أولاً سداد دفعة مقدمة بموجب متطلبات اتفاقية الامتياز، وثانياً للأغراض المؤسسية العامة، بما في ذلك الرسوم والمحاريف المتعلقة بالتسهيل.

تأرتب على القروض بموجب التسهيل لأجل فائدة متغيرة بسعر إيور لمدة ٣ أشهر بالإضافة إلى هامش بمعدل سنوي قدره ٠,٨٢٪. تبلغ الرسوم المدفوعة مقدماً بموجب التسهيل نسبة ثابتة قدرها ٤٪، وتبلغ رسوم الالتزام على التسهيل الائتماني المتجدد نسبة قدرها ٢٥٪ سنوياً، محسوبة على الالتزامات اليومية غير المسحوبة والمتاحة، وتستحق السداد بشكل ربع سنوي على شكل متأخرات. تم خصم تكاليف المعاملة المتكبدة فيما يتعلق بالتسهيل لأجل من مبلغ الالتزام المالي وأخذها في الاعتبار عند احتساب معدل الفائدة الفعلي. تمت رسمة الرسوم المدفوعة مقدماً المخصصة للتسهيل الائتماني المتجدد ويتم إطفائها على أساس القسط الثابت على مدى مدة الاتفاقية وأفصح عنها ضمن "الموجودات الأخرى" في بيان المركز المالي.

ستكون المبالغ الألبية المستحقة بموجب التسهيل لأجل مستحقة وواجبة السداد بالكامل عند الاستحقاق النهائي الواقع بعد خمس سنوات من تاريخ اتفاقية التسهيل.

يحتوي التسهيل على إقرارات و ضمانات اعتيادية تخضع للقيود والاستثناءات والتعهدات الاعتيادية التي تقيد قدرة الشركة على الإعلان عن توزيعات الأرباح أو إجراء توزيعات أثناء وقوع حالة تعثر قائمة أو حالة تعثر قد تحدث نتيجة لتوزيع تلك الأرباح. كما يجب على الشركة الامتثال للتعهدات المالية، ولا سيما الرافعة المالية (صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء): ٥ أضعاف أو أقل، ويتم اختيارها بشكل نصف سنوي، على أن يبدأ الاختبار اعتباراً من يونيو ٢٠٢٣. وامتثلت الشركة للتعهدات المالية طوال السنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بلغت نسبة الرافعة المالية للشركة (صافي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، كما هو محدد في اتفاقية التسهيلات) x٢,٢٤ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: x٣,٢٩)، مما يوفر هامشاً قدره x٢,٧٦ (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: x١,٧١).

٢٧. مطلوبات العقود

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، إن مطلوبات العقود المتداولة بمبلغ ٣٥٢,٢ مليون درهم (٢٠٢٤: ٣١٧,٢ مليون درهم) ومطلوبات العقود غير المتداولة بمبلغ ٧٣,١ درهم (٢٠٢٤: ٦٥,٠ مليون درهم) تتعلق إما بأرصدة الحسابات المدفوعة مقدماً من قبل العملاء أو بتلك التي تنشأ عن رسوم تفعيل البطاقات المبيعة.

تتوقع الشركة أن تعترف بالتزامات الأداء غير المستوفاة بإيرادات على مدى فترة تصل إلى خمس سنوات. وفي نهاية فترة الخمس سنوات، سيتم الإفراج عن أي أرصدة غير نشطة في حسابات العملاء والاعتراف بها بإيرادات.

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، من المتوقع الاعتراف بمطلوبات العقود البالغة ١٠٥,٦ مليون درهم (٢٠٢٤: ٩٣,١ مليون درهم) الناتجة عن رسوم تفعيل البطاقات، إيرادات كما يلي:

٢٠٢٥	٢٠٢٤	
ألف درهم	ألف درهم	
٣٢,٥١٥	٢٨,٠٣٥	٠ إلى ١٢ شهراً
٢٨,٦١٥	٢٥,١٧٦	١٣ إلى ٢٤ شهراً
٢٣,٣٤٠	٢٠,٤٨٦	٢٥ إلى ٣٦ شهراً
١٥,٦٠٩	١٤,٢٣٥	٣٧ إلى ٤٨ شهراً
٥,٥٣٥	٥,١٤٠	٤٩ إلى ٦٠ شهراً
١٠٥,٦١٤	٩٣,٠٧٢	

فيما يلي الحركات في مطلوبات العقود خلال السنة:

٢٠٢٥	٢٠٢٤	
ألف درهم	ألف درهم	
٣٨٢,٢٦٢	٣٥٣,٥٩	في ١ يناير
٢,٨٩٧,٤٨٠	٢,٠٢٨,٣٥٧	زائداً: مبالغ معاد تحميلها خلال السنة
٥٩,٤٦٦	٥٧,٣٥٢	زائداً: رسوم تفعيل البطاقات المستلمة
(٢,٧٣٦,١٤٤)	(١,٩٩٢,٤٦٣)	ناقصاً: الإيرادات المعترف بها - استخدام نظام التعرف المرورية (إيضاح ٦)
(٤٦,٩٢٣)	(٤٠,٨٦٦)	ناقصاً: الإيرادات المعترف بها - رسوم تفعيل البطاقات (إيضاح ٦)
(٥,٣٤٢)	(٦,٢١٠)	ناقصاً: حذف الرصيد غير النشط
(١٢٥,٤٩٨)	(١٦,٩٦٧)	ناقصاً: التحويلات المرتبطة بطول دفع رسوم مواقف السيارات
٤٢٥,٣٠١	٣٨٢,٢٦٢	

٢٨. ضريبة الدخل

(١) عناصر مصروف ضريبة الدخل

يتكون مصروف ضريبة الدخل مما يلي:

٢٠٢٥	٢٠٢٤	
ألف درهم	ألف درهم	
١٥٣,٥٩٢	١١٥,١٣٨	الضريبة الحالية

كما في ٣١ ديسمبر، تتمتع الشركة بإمكانية الوصول إلى تسهيلات القروض التالية:

٢٠٢٥	٢٠٢٤	
ألف درهم	ألف درهم	
٤,٥٠٠,٠٠٠	٤,٥٠٠,٠٠٠	مجموع التسهيلات المتاحة
(٤,٠٠٠,٠٠٠)	(٤,٠٠٠,٠٠٠)	تسهيل مستخدم
٥٠,٠٠٠	٥٠,٠٠٠	تسهيل تمويل متاح

٢٥. مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

٢٠٢٥	٢٠٢٤	
ألف درهم	ألف درهم	
٣,٣٣٩	٢,٥١٩	في ١ يناير
١,٩٤٧	٩٢٢	المحمل للسنة
(٦٩٧)	(١٠٢)	دفعات خلال السنة
٤,٥٨٩	٣,٣٣٩	في ٣١ ديسمبر

وفقاً لأحكام المعيار المحاسبي الدولي رقم ١٩، فقد قامت الإدارة بتقدير القيمة الحالية للتزاماتها كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٢٠٢٤، باستخدام طريقة الوحدة الإضافية المقدر، فيما يتعلق بمكافآت نهاية الخدمة المستحقة للموظفين بموجب قانون إدارة الموارد البشرية لحكومة دبي. وبموجب هذه الطريقة، فقد تم إجراء تقييم لفترة الخدمة المتوقعة للموظف لدى الشركة وللراتب الأساسي المتوقع بتاريخ ترك الخدمة. تم تقدير الزيادات المستقبلية في الرواتب على أساس يتوافق مع التدرج الطبيعي لراتب الموظف بما يتماشى مع جداول رواتب الشركة والخبرة السابقة وأحوال السوق.

٢٦. ذمم دائنة تجارية وأخرى

٢٠٢٥	٢٠٢٤	
ألف درهم	ألف درهم	
٤٧,٩٤٣	٦٩,٥٨٠	ذمم دائنة تجارية - مقدم خدمات التشغيل والصيانة
١,١٢٠	٢,٤٤٩	دفعات مقدمة من عملاء
٢,٣١٦	٢,٢٩٠	ذمم دائنة عن استرداد الغرامات
٢,٤١٠	١,٥٥٥	مناقص الموظفين
٢٩,٢٣٣	٢٤,١٤٦	مستحقات عمولة وذمم دائنة أخرى
٨٣,٠٢٢	١٠٠,٠٢٠	

إن الذمم الدائنة التجارية والأخرى قصيرة الأجل بطبيعتها ولا تترتب عليها فوائد. تُقاس هذه الذمم بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

(٢) التسوية بين مصروف الضريبة والأرباح أو الخسائر مضروبة في المعدل المطبق

يبلغ معدل ضريبة الدخل المطبق على دخل الشركة نسبة ٩٪. وفيما يلي التسوية بين رسوم الضرائب المتوقعة والفعالية:

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
الربح قبل الضريبة	١,٧٠٦,٩٥٤	١,٢٧٩,٦٨٦
• مصروف الضريبة بنسبة ١٠٪ على الربح حتى مبلغ ٣٧٥,٠٠٠ درهم	-	-
• مصروف الضريبة بنسبة ٩٪ على الربح الذي يتجاوز مبلغ ٣٧٥,٠٠٠ درهم	١٥٣,٥٩٢	١١٥,١٣٨
مصروف ضريبة الدخل (معدل الضريبة الفعلي بنسبة ٩٪ (٢٠٢٤: ٩٪))	١٥٣,٥٩٢	١١٥,١٣٨

(٣) المبالغ المعترف بها مباشرة في حقوق الملكية

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
الضريبة الحالية غير المعترف بها في صافي الربح أو الخسارة أو الدخل الشامل الآخر ولكن مباشرة في حقوق الملكية ^١	٣٢,٠١١	-

(٤) ضريبة دخل مستحقة الدفع

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
في ١ يناير	١١٥,١٣٨	-
مصروف ضريبة الدخل للسنة	١٥٣,٥٩٢	١١٥,١٣٨
التعديل على الضريبة المسجل مباشرة في حقوق الملكية	٣٢,٠١١	-
ضريبة الدخل المدفوعة	(١٤٧,١٨٣)	
في ٣١ ديسمبر	١٥٣,٥٥٨	١١٥,١٣٨

٢٩. رأس المال

يتألف رأس مال الشركة من ٧,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم (٢٠٢٤: ٧,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠ سهم) قيمة كل منها ٠,١ درهم. إنّ جميع الأسهم مطرح بها ومصدرة ومدفوعة بالكامل.

٣٠. احتياطي نظامي

طبقاً للمرسوم بقانون اتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١، وتعديلاته، يتعين تخصيص ٥٪ من صافي أرباح الشركة سنوياً إلى الاحتياطي النظامي. يخضع هذا الاحتياطي النظامي، وفقاً للنظام الأساسي، إلى حد أقصى يبلغ ٥٠٪ من رأس المال المصدر للشركة. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع باستثناء الحالات التي ينص عليها القانون. لم يحدث تخصيص من صافي الربح إلى الاحتياطي النظامي خلال السنتين المنتهيتين في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ حيث وصلت الشركة إلى الحد الأقصى للاحتياطي.

٣١. توزيعات الأرباح

تم الإعلان عن توزيعات أرباح بمبلغ ١,٣٩٠,٦٩٤ ألف درهم وُدفعت خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ (٢٠٢٤: ١,٠٩٤,٧٥٩ ألف درهم)، وفيما يلي تفاصيل هذه التوزيعات:

- (أ) في ١٣ أغسطس ٢٠٢٥، وافق مجلس الإدارة على توزيع أرباح بمبلغ ٧٧٠,٨٥٧ ألف درهم (بواقع ١٠,٢٧٨١ فلس للسهم الواحد) على المساهمين، حيث تمثل هذه الأرباح نسبة ١٠٠٪ من صافي أرباح الشركة القابلة للتوزيع للنصف الأول من سنة ٢٠٢٥، وُدفعت لاحقاً بتاريخ ٣ سبتمبر ٢٠٢٥.
- (ب) تم الإعلان عن توزيعات أرباح بقيمة ٦١٩,٨٣٧ ألف درهم (بواقع ٨,٢٦٤٥ فلس للسهم الواحد) فيما يتعلق بالسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ وتم الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد في ٩ أبريل ٢٠٢٥، وُدفعت لاحقاً في ٢٨ أبريل ٢٠٢٥.

٣٢. ربحية السهم

يعكس الجدول التالي بيانات الدخل والأسهم المستخدمة في حسابات ربحية السهم الأساسية والمخفضة:

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
الربح العائد إلى حملة الأسهم العادية في الشركة (ألف درهم)	١,٥٥٣,٣٦٢	١,١٦٤,٥٤٨
المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لغرض حساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة (عدد)	٧,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠	٧,٥٠٠,٠٠٠,٠٠٠
ربحية السهم الأساسية والمخفضة من الربح العائد إلى حملة الأسهم العادية في الشركة (درهم)	٠.٢١	٠.١٦

يتم احتساب ربحية السهم الأساسية بتقسيم الأرباح أو الخسائر العائدة إلى حملة الأسهم العادية في الشركة على عدد الأسهم العادية القائمة. ويتم تحديد ربحية السهم المخفضة عن طريق تعديل الأرباح أو الخسائر العائدة إلى حملة الأسهم العادية في الشركة وعدد الأسهم عند التأسيس لبيان أثار جميع الأسهم العادية المحتملة المخفضة. لم تكن هناك أدوات أو أي بنود أخرى قد تؤدي إلى تأثير مخفض عند حساب ربحية السهم.

٣٣. أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية

٣٣-١ عوامل المخاطر المالية

من المحتمل أن تتعرض الشركة من خلال أنشطتها وقروضها لمخاطر مالية متنوعة تتضمن آثار التغيرات في مخاطر السوق (بما في ذلك مخاطر أسعار الفائدة للتدفقات النقدية ومخاطر الأسعار ومخاطر صرف العملات الأجنبية) ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يركز برنامج الشركة لإدارة المخاطر بشكل عام على عدم إمكانية التنبؤ بأوضاع الأسواق المالية ويسعى إلى الحد من الآثار السلبية المحتملة على الأداء المالي للشركة. تتم إدارة المخاطر من قبل الإدارة وفقاً لسياسات معتمدة من قبل مجلس الإدارة.

يستعرض هذا الإيضاح معلومات حول تعرض الشركة لكل من المخاطر المبيّنة أعلاه وأهداف الشركة وسياساتها وإجراءاتها لقياس وإدارة المخاطر بالإضافة إلى إدارة الشركة لرأس المال. علاوة على ذلك، يتم إدراج الإفصاحات الكمية ضمن هذه البيانات المالية.

يظلم مجلس الإدارة بالمسؤولية الكاملة عن إنشاء ومراقبة إطار إدارة المخاطر لدى الشركة. كما أن مجلس الإدارة مسؤول عن وضع سياسات إدارة المخاطر لدى الشركة والرقابة عليها.

* تتعلق بالآثار الضريبية على المساهمة من خلال تأثير القيمة العادلة للتمويل طويل الأجل من طرف ذي علاقة (إيضاح ٢٣). تم اعتبار هذه المعاملة خاضعة للضريبة بموجب قوانين الضرائب في دولة الإمارات العربية المتحدة فيما يتعلق بالأرباح / الخسائر المحققة أو غير المحققة في البيانات المالية، والتي لن يتم الاعتراف بها لاحقاً في بيان الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر.

مخاطر السوق

مخاطر أسعار الفائدة

مخاطر أسعار الفائدة هي المخاطر المتعلقة بتقلب القيمة العادلة أو التدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة السوقية. إن تعرض الشركة لمخاطر التغيرات في أسعار الفائدة السوقية يتعلق بالأساس بالتزامات الديون طويلة الأجل المتأثرة على الشركة والمحملة بأسعار فائدة متغيرة.

في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، فيما لو كانت أسعار الفائدة على القروض قد ارتفعت / انخفضت بواقع ١٠٠ نقاط أساس، مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، لكان ربح السنة قد انخفض / ارتفع بواقع ٤٠,٠٠٠ ألف درهم (٢٠٢٤: ٤٠,٠٠٠ ألف درهم)، وذلك كنتيجة رئيسية لارتفاع / انخفاض مصروف الفائدة على القروض ذات المعدلات المتغيرة.

مخاطر الأسعار

تتمثل مخاطر الأسعار في تقلب قيمة الأداة المالية تبعاً للتغيرات في أسعار السوق، سواء كانت تلك التغيرات بسبب عوامل مرتبطة بالأداة نفسها أو بالمصدرين لها أو بعوامل أخرى لها تأثير على كافة الأدوات المتداولة في السوق. إن الشركة غير معرضة لمخاطر أسعار جوهرياً حيث لا يوجد لديها أدوات مالية جوهرياً حساسة للتغيرات في الأسعار.

مخاطر صرف العملات الأجنبية

مخاطر صرف العملات الأجنبية هي مخاطر تقلب قيمة الأدوات المالية نتيجة للتغيرات في أسعار صرف العملات الأجنبية. تنشأ مخاطر صرف العملات الأجنبية عندما تكون المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بها مقومة بشكل أساسي بعملة خلاف عملة القياس للشركة. لا تتعرض الشركة لمخاطر كبيرة فيما يتعلق بصرف العملات الأجنبية حيث إن معظم معاملاتها مقومة بالدرهم الإماراتي.

مخاطر الائتمان

تشير مخاطر الائتمان إلى المخاطر الناجمة عن إخفاق الطرف المقابل في الوفاء بالتزاماته التعاقدية مما يؤدي إلى تكبد الشركة خسائر مالية، وتنشأ أساساً من الذمم المدينة التجارية والأخرى والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وموجودات العقود والنقد وما في حكمه والودائع قصيرة الأجل لدى البنوك.

تسعى الشركة إلى الحد من مخاطر الائتمان فيما يتعلق بأرصدة الأطراف ذات العلاقة من خلال المراقبة المستمرة للأرصدة القائمة للأطراف المعنية، وفيما يتعلق بالأرصدة البنكية والودائع من خلال التعامل مع البنوك المرموقة فقط. لدى الشركة معاملات تجارية وغير تجارية محددة بشكل جيد مع الأطراف ذات العلاقة. تتطلب المعاملات غير التجارية موافقة مسبقة من كلا الطرفين قبل تنفيذ المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة. تتم تسوية الأرصدة بشكل دوري مع الأطراف ذات العلاقة من خلال التسويات بين الشركات ذات العلاقة. تعد هذه الأرصدة غير مضمونة نظراً لأن هذه الأرصدة مع أطراف ذات علاقة ولم يكن هناك تاريخ سابق للتعاقد، وبذلك تعتقد الإدارة أنه لا توجد مخاطر ائتمانية جوهرياً فيما يتعلق بهذه الأرصدة.

تقتصر الأرصدة البنكية على المؤسسات المالية التي تتمتع بجدارة ائتمانية مرتفعة، ويتم مراجعة تصنيفات البنوك على أساس سنوي. تتوقع الإدارة أن أي خسائر ائتمانية ناتجة عن إخفاق هذه الأطراف المقابلة ستكون ضئيلة للغاية.

ترى الشركة أن تركيز المخاطر المتعلقة بالذمم المدينة التجارية والأخرى منخفض. تتعرض الشركة لمخاطر الائتمان بشكل رئيسي من الذمم المدينة التجارية الناشئة عن الفرامات. ويتم إجراء تحليل الانخفاض في القيمة في تاريخ كل تقرير لقياس الخسائر الائتمانية المتوقعة. يمثل أقصى تعرض لمخاطر الائتمان بتاريخ التقرير القيمة الدفترية لكل فئة من فئات الذمم المدينة التجارية والأخرى كما هو مبين في الإيضاح رقم ٢١.

مخاطر السيولة

مخاطر السيولة هي المخاطر المتعلقة بمواجهة الشركة لصعوبة في الوفاء بالتزاماتها الناشئة عن مطلوباتها المالية. تهدف الشركة إلى الحفاظ على التوازن بين استثمارية التمويل من المساهمين والمرونة من خلال الإدارة الفعالة للنقد. تقوم الشركة بالحد من مخاطر السيولة لديها من خلال ضمان توفر الأموال الكافية من العمليات والقنوات الائتمانية المتلائم بها.

يحل الجدول الموضح أدناه المطلوبات المالية للشركة إلى مجموعات استحقاقية ذات حلة على أساس الفأرة المتبقية من تاريخ التقرير حتى تاريخ الاستحقاق التعاقدية. إن المبالغ الميئة في الجدول تمثل التدفقات النقدية التعاقدية غير المخصومة. كما أن الأرصدة المستحقة خلال ١٢ شهراً تعادل أرصدها الدفترية حيث إن أثر الخصم لا يعتبر كبيراً.

التدفقات النقدية غير المخصومة				
القيمة الدفترية	أقل من سنة واحدة	من ٢ - ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	المجموع
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥				
٣,٩٩٥,١٩١	١٨٤,٨٢٠	٤,٠٩٢,٤١٠	-	٤,٢٧٧,٢٣٠
٥,٦٩٦	٢,٧٢٥	٣,٣٥٥	-	٦,٠٨٠
١,٩٨٥,٤٧٧	٥٣٩,٢٣٦	١,٥٩٤,٩٩٦	-	٢,١٣٤,٢٣٢
٨١,٩٠٢	٨١,٩٠٢	-	-	٨١,٩٠٢
٦,٠٦٨,٢٦٦	٨٠٨,٦٨٣	٥,٦٩٠,٧٦١	-	٦,٤٩٩,٤٤٤

التدفقات النقدية غير المخصومة				
القيمة الدفترية	أقل من سنة واحدة	من ٢ - ٥ سنوات	أكثر من ٥ سنوات	المجموع
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤				
٣,٩٩١,٩٨٥	٢٠٨,٦٨٢	٤,٣١٣,٠٢٣	-	٤,٥٢١,٧٠٥
٧,٩٨٧	٢,٦٨٠	٦,٠٨٠	-	٨,٧٦٠
٢,٢٩٧,١٦١	٤٨٣,٦٢٣	١,٨٢٢,٨٥٣	٢٢٧,٨٥٧	٢,٥٣٤,٣٣٣
٩٧,٥٧١	٩٧,٥٧١	-	-	٩٧,٥٧١
٦,٣٩٤,٧٠٤	٧٩٢,٥٥٦	٦,١٤١,٩٥٦	٢٢٧,٨٥٧	٧,١٦٢,٣٦٩

٣-٢ إدارة مخاطر رأس المال

تتمثل أهداف الشركة عند إدارة رأس المال في حماية قدرتها على الاستمرار كمنشأة عاملة بهدف توفير العوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصلحة الآخرين والمحافظة على هيكل رأس المال الأمثل الذي يعمل على تخفيض تكلفة رأس المال.

ومن أجل الحفاظ على هيكل رأس المال أو تعديله، يمكن للشركة تعديل مبلغ الأرباح الموزعة على المساهمين أو سداد الدين أو الحصول على تمويل إضافي.

تراقب الشركة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم حساب هذه النسبة بقسمة طافي الدين على مجموع رأس المال. يُحتسب طافي الدين على أساس مجموع القروض والمبالغ المستحقة إلى طرف ذي علاقة المرتبطة برسوم حقوق التعرف المرورية للبيانات الجديدة وتوزيعات الأرباح مستحقة الدفع ومطلوبات الإيجار ناقماً للنقد وما في حكمه والودائع قصيرة الأجل، بينما يتم حساب مجموع رأس المال على أساس "حقوق الملكية" كما هو وارد في بيان المركز المالي زائداً طافي الدين.

فيما يلي نسبة المديونية كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤:

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
قروض (إيضاح ٢٤)	٣,٩٩٥,١٩١	٣,٩٩١,٩٨٥
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة مرتبطة برسوم حقوق التعرف المرورية للبيانات الجديدة (إيضاح ٢٣)	١,٨١٣,٥٣٧	٢,١٦٢,٢٧٨
مطلوبات الإيجار (إيضاح ١٧)	٥,٦٩٦	٧,٩٨٧
ناقماً: النقد وما في حكمه (إيضاح ٢٢)	(٥١٢,٩٨٥)	(٩٦٣,٦٩٢)
ناقماً: ودايم قصيرة الأجل لدى البنوك (إيضاح ٢٢)	(٥٠٢,٢٠٧)	-
طافي الدين	٤,٧٩٩,٢٣٢	٥,١٩٨,٥٥٨
طافي حقوق الملكية	١,٢١٨,٦٦٦	١,٠٨٨,٠٠٩
مجموع رأس المال	٦,٠١٧,٨٩٨	٦,٢٨٦,٥٦٧
نسبة المديونية	٪٨٠	٪٨٣

٣-٣٣ تقدير القيمة العادلة

إن القيم العادلة للموجودات والمطلوبات المالية للشركة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و٢٠٢٤ تقارب قيمها الدفترية كما هو مبين في الإيضاح رقم ٣٤ من هذه البيانات المالية.

٣٤. الأدوات المالية بحسب الفئة

لقد تم تطبيق السياسات المحاسبية للأدوات المالية على البنود المدرجة أدناه:

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
موجودات مالية بالتكلفة المطفأة		
ذمم مدينة تجارية وأخرى (باستثناء ضريبة القيمة المضافة مستحقة القبض والدفوعات المقدمة للموردين)	١٧١,٣٥٨	١٥٩,٩٠١
مبالغ مستحقة من أطراف ذات علاقة (إيضاح ٢٣)	٢٢١,٩٩٦	٢٣١,٠٥٨
ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك (إيضاح ٢٢)	٥٠٢,٢٠٧	-
موجودات العقود	٢,٨١٤	٢٤,٤٣٧
نقد وما في حكمه (إيضاح ٢٢)	٥١٢,٩٨٥	٩٦٣,٦٩٢
المجموع	١,٤١١,٣٦٠	١,٣٧٩,٠٨٨
مطلوبات مالية بالتكلفة المطفأة		
قروض طويلة الأجل (إيضاح ٢٤)	٣,٩٩٥,١٩١	٣,٩٩١,٩٨٥
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة (إيضاح ٢٣)	١,٩٨٥,٤٧٧	٢,٢٩٧,١٦١
مطلوبات الإيجار (إيضاح ١٧)	٥,٦٩٦	٧,٩٨٧
ذمم دائنة تجارية وأخرى باستثناء الدفوعات المقدمة من العملاء	٨١,٩٠٢	٩٧,٥٧١
المجموع	٦,٠٦٨,٢٦٦	٦,٣٩٤,٧٠٤

٣٥. تسوية صافي الدين

يبين الجدول أدناه تحليل صافي الدين والحركات في صافي الدين لكل سنة من السنوات المعروضة.

	٢٠٢٥	٢٠٢٤
	ألف درهم	ألف درهم
نقد وما في حكمه (إيضاح ٢٢)	٥١٢,٩٨٥	٩٦٣,٦٩٢
ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك (إيضاح ٢٢)	٥٠٢,٢٠٧	-
قروض (إيضاح ٢٤)	(٣,٩٩٥,١٩١)	(٣,٩٩١,٩٨٥)
مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة مرتبطة برسوم حقوق التعرف المرورية للبوابات الجديدة (إيضاح ٢٣)	(١,٨١٣,٥٣٧)	(٢,١٦٢,٢٧٩)
مطلوبات الإيجار (إيضاح ١٧)	(٥,٦٩٦)	(٧,٩٨٧)
صافي الدين	(٤,٧٩٩,٢٣٢)	(٥,١٩٨,٥٥٩)

قروض ألف درهم	مبالغ مستحقة إلى طرف ذي علاقة مرتبطة برسوم حقوق التعرف المرورية للبوابات الجديدة	مطلوبات الإيجار	نقد وما في حكمه	ودائع قصيرة الأجل لدى البنوك	توزيعات أرباح مستحقة الدفع	المجموع
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
صافي الدين كما في ١ يناير ٢٠٢٤	-	(٧,٩٣٦)	٢٦٦,١٨٠	-	-	(٣,٧٣٠,٥٣٥)
تدفقات نقدية	٢٢٧,٨٥٧	٢,٦٧٥	٦٩٧,٥١٢	-	-	٩٢٨,٠٤٤
رسوم حقوق التعرف المرورية للبوابات الجديدة (إيضاح ٢٣)	(٢,٣٧٨,٦٠٦)	-	-	-	-	(٢,٣٧٨,٦٠٦)
حركات أخرى	-	(٢,٢٧٩)	-	-	-	(٥,٤٨٥)
تكاليف التمويل على إطفاء الأوامر	(١١,٥٣٠)	(٤٤٧)	-	-	-	(١١,٩٧٧)
توزيعات أرباح مُعلنة	-	-	-	-	١,٠٩٤,٧٥٩	١,٠٩٤,٧٥٩
توزيعات أرباح مدفوعة	-	-	-	-	(١,٠٩٤,٧٥٩)	(١,٠٩٤,٧٥٩)
صافي الدين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	(٣,٩٩١,٩٨٥)	(٧,٩٨٧)	٩٦٣,٦٩٢	-	-	(٥,١٩٨,٥٥٩)
تدفقات نقدية	٤٥٥,٧١٤	٢,٦٨١	(٤٥٠,٧٠٧)	٥٠٢,٢٠٧	-	٥٠٩,٨٩٥
حركات أخرى	-	-	-	-	-	(٣,٢٠٦)
تكاليف التمويل على إطفاء الأوامر	(١٠٦,٩٧٢)	(٣٩٠)	-	-	-	(١٠٧,٣٦٢)
توزيعات أرباح مُعلنة	-	-	-	-	١,٣٩٠,٦٩٤	١,٣٩٠,٦٩٤
توزيعات أرباح مدفوعة	-	-	-	-	(١,٣٩٠,٦٩٤)	(١,٣٩٠,٦٩٤)
صافي الدين كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	(٣,٩٩٥,١٩١)	(١,٨١٣,٥٣٧)	٥١٢,٩٨٥	٥٠٢,٢٠٧	-	(٤,٧٩٩,٢٣٢)

٣٦. الأحداث اللاحقة

في ٤ مارس ٢٠٢٦، اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح بقيمة ٨٩٠,٣٤١ ألف درهم على المساهمين (بواقع ١١.٨٧١٢ فلس للسهم الواحد). تخضع توزيعات الأرباح المقترحة لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية للشركة المنعقد في أبريل ٢٠٢٦.

٣٧. اعتماد البيانات المالية

تمت الموافقة على البيانات المالية من قبل مجلس إدارة شركة سالك ش.م.ع بتاريخ ٤ مارس ٢٠٢٦ ووقعها نيابة عنه معالي / مطر الطاهر، رئيس مجلس الإدارة، والسيد / إبراهيم سلطان الحداد، الرئيس التنفيذي.