

مراجعة الرئيس المالي

سأهمت بوابتي التعرفة المرورية الجديديتين إلى جانب نظام التعرفة المرنة في تعزيز إيراداتنا خلال عام 2025، حيث بلغت قيمة الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 2.144 مليار درهم، فيما بلغ صافي الربح بعد خصم الضرائب بقيمة 1.553 مليار درهم، مع تدفق نقدي حر بقيمة 2.080 مليار درهم.



السيد ماجد إبراهيم
الرئيس المالي

الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء، مليار درهم

35.8%+



إجمالي الإيرادات، مليار درهم

35.1%+



صافي الربح بعد خصم الضرائب، مليار درهم

33.4%+



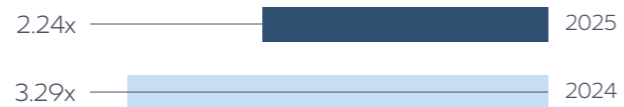
التدفق النقدي الحر، مليار درهم

42.7%+



نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء

31.9% -



مضت "سالك" قُدماً خلال عام 2025 في تنفيذ استراتيجيتها للنمو وفق نهج منضبط يركز على مجال رسوم التعرفة المرورية الأساسي وتنمية الإيرادات الواردة من الخدمات المساندة بما في ذلك حلول الدفع السلس في مواقف المركبات وتجديد وثائق التأمين. يُعزى أدائنا المالي المتميز إلى هذا النهج المدعوم بزخم التحول الاقتصادي والاجتماعي في دبي، والذي يعود الفضل فيه إلى القيادة الحكيمة لحاكم سمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، واتفاقية الامتياز طويلة الأمد التي وقعناها مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي. كما توفر أنظمتنا المتقدمة تقنياً تجارب تنقل سلسة لقائدي المركبات، وتعزز كفاءتنا التشغيلية مع خفض التكاليف المركزية.

الأداء المالي

سجلنا إيرادات إجمالية بقيمة 3.097 مليار درهم في عام 2025، بزيادة سنوية قدرها 35% عن العام السابق. ويعود ذلك بشكل أساسي إلى النمو اللافت الذي نتج عن إطلاق نظام التعرفة المرنة في شهر يناير، والذي ترافق مع مرور عام كامل على تشغيل بوابتي التعرفة الجديديتين عند معبر الخليج التجاري على شارع الخيل، وفي الصفا (جنوب) على شارع الشيخ زايد، اللتين افتتحتا في شهر نوفمبر عام 2024.

ارتفع إجمالي عدد الرحلات عبر بوابات "سالك" العشر، بما في ذلك الرحلات المعفية من التعرفة، عام 2025 بنسبة 33.6% عن العام السابق.

نحافظ على هامش مرتفع للأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء، تبلغ نسبته 69.2% من خلال اعتماد نموذج منخفض النفقات الرأسمالية، وتحقيق كفاءة تشغيلية عالية، والاستفادة من التقنيات الرقمية المتقدمة. في

عام 2025، بلغت الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 2.144 مليار درهم، فيما بلغ صافي الربح بعد خصم الضرائب 1.553 مليار درهم، بهامش ربح نسبته 50.2%. ويُعد الحفاظ على هذه الهوامش القوية إنجازاً استثنائياً، لا سيما في ظل زيادة البوابات ورفع التعرفة للمرة الأولى منذ عام 2007.

سجلت إيرادات رسوم تفعيل البطاقات نمواً سنوياً بنسبة 14.8%، حيث وصلت إلى 46.9 مليون درهم، مساهمةً بنسبة 1.5% من إجمالي الإيرادات، وهو ما يُعد انخفاضاً طفيفاً عن عام 2024. من جهة أخرى، بلغت الإيرادات من الغرامات 280.6 مليون درهم، بعد أن وصلت 236.9 مليون درهم عام 2024. هذه النسبة تشكل 9.1% من إجمالي الإيرادات، بعدما كانت 10.3% في العام السابق.

اعتباراً من 31 يناير 2025، وبموجب التوجيهات الصادرة عن هيئة الطرق والمواصلات، طرطنا نموذج التعرفة المرنة على بوابات التعرفة المرورية للمساهمة في تعزيز كفاءة التنقل في كافة أنحاء المدينة من خلال حث قائدي المركبات على التنقل خارج أوقات الذروة.

أما الإيرادات الأخرى لعام 2025، فقد بلغت قيمتها 33.3 مليون درهم، بزيادة كبيرة مقارنة بمبلغ 21.7 مليون درهم المحقق عام 2024. ويأتي ذلك نتيجة زيادة الإيرادات الإضافية، لا سيما تلك المولدة من حل الدفع الذكي في مواقف المركبات. ونتوقع توسيع نطاق محفظة الإيرادات الإضافية خلال عام 2026 والأعوام التالية.

الزيادة في التدفق النقدي الحر والمركز المالي القوي

عززت الشركة مركزها المالي بفضل أداؤها الممتاز طوال عام 2025، وبلغ صافي رأس المال العامل 672.8 مليون ٢، كما في 31 ديسمبر 2025، بزيادة كبيرة قدرها 25.4% عن القيمة المسجلة في عام 2024 والبالغة 536.8 مليون ٢، وبما يعادل 21.7% كنسبة مئوية من الإيرادات.

ختمت "سالك" العام برصيد صافي دين بلغ حوالي 4.80 مليار ٢. بلغت نسبة صافي ديون الشركة إلى الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء 2.24 ضعف، وهو أقل بكثير من تعهد الديون (5.00 أضعاف).

وأتت "سالك" تدفقاً نقدياً جزاً بقيمة 2.080 مليار ٢ مع هامش تدفق نقدي حر بنسبة 67.1% بفضل الأداء القوي المستمر للحركة المرورية، والهيكل منخفض النفقات الرأسمالية، والهوامش التشغيلية القوية، والإدارة الفعالة لرأس المال العامل.

مستوى "A3" مع تطلعات مستقرة لأعمال الشركة، استناداً إلى انخفاض مخاطر الأعمال، ومحدودية المنافسة من وسائل النقل البديلة، والحفاظ على اتفاقية الامتياز طويلة الأجل مع هيئة الطرق والمواصلات.

التصنيفات الائتمانية

تواهل المؤسسات الدولية تأكيد ثقتها في نموذج أعمال "سالك"، ويقيم مركزنا المالي المتين في طبيعة عوامل نجاحنا. ففي نوفمبر 2025، رفعت وكالة "فيتش" تصنيف "سالك" من "A-" إلى "A"، تقديراً للربحية، واستقرار التدفقات النقدية على المدى الطويل، وانخفاض الديون، إلى جانب نموذج الأعمال القوي المرتبط بشكل مباشر بالنمو الاقتصادي لإمارة دبي. وفي ديسمبر 2025، أكدت وكالة "موديز" تصنيف "سالك" عند

توزيعات الأرباح

في شهري أبريل وسبتمبر 2025، بلغت توزيعات الأرباح 619.8 مليون ٢ و770.9 مليون ٢ على التوالي، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع التي حققتها "سالك" في النصف الثاني من عام 2024 وفي النصف الأول من عام 2025 على التوالي.

تخطط شركة "سالك" لتوزيع أرباح بقيمة 890.3 مليون ٢ خلال الربع الثاني من عام 2026، وهو ما يمثل 100% من صافي أرباحها القابلة للتوزيع عن النصف الثاني من عام 2025. بالإضافة إلى ذلك، اقترحت "سالك" توزيع أرباح نقدية استثنائية بقيمة 107.8 مليون ٢، شريطة الحصول على موافقة المساهمين خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي المقرر عقده في شهر أبريل. وبهذا، يطل إجمالي التوزيعات النقدية عن السنة المنتهية في 2025 إلى 1.66 مليار ٢.

التوجيهات لعام 2026

تستند توجيهاتنا لعام 2026 إلى الزيادة الطبيعية المتوقعة في الحركة المرورية، بفعل نمو الناتج المحلي الإجمالي، وزيادة عدد السكان والسياح، وتعاضم مساهمة مصادر الإيرادات الإضافية. وتتوقع سالك أن يتراوح نمو إجمالي الإيرادات بين 4-6% سنوياً، وهامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بين 68-69%، وهامش صافي الربح بين 50-51%.