

## رسالة رئيس مجلس الإدارة

ثق تمام الثقة أن الشركة ستواحل جهودها الحثيثة لتحقيق قيمة مضافة لجميع أصحاب المصلحة بما يتجاوز التوقعات تماشياً للالتزامات الراسخ والمستمر بتطبيق أعلى معايير الاستدامة، ودقة التنفيذ، والابتكار المستمر في مختلف جوانب منظومة النقل.

639.1 مليون  
الرحلات الخاضعة لرسوم التعرفة  
في 2025

1.66 مليار  
توزيعات أرباح السنة المالية 2025

مطر الطاير  
رئيس مجلس الإدارة

أصحاب المصلحة الأعزاء،

كما يؤكد هذا الأداء المتقدم قوة ونضوج منظومة النقل الذكي في دبي، المنظومة التي تعد واحدة من أفضل المنظومات المتكاملة وأكثرها كفاءة على الصعيد العالمي.

تعدّ "سالك" ركيزة أساسية في هذه المنظومة المتكاملة، إذ توفر تنقلاً سلساً وأكثر سلامة، وتساهم في تحسين انسيابية الحركة المرورية، وتلبي احتياجات دبي طويلة الأمد للبنية التحتية.

يشير أداء عام 2025 إلى الكفاءة والقدرات المتميزة التي يتمتع بها فريق سالك ومئاته نموذج أعمالها المرن والقابل للتوسيع، وقدرتها على تقديم قيمة مستدامة مهما كانت الظروف الاقتصادية.

## نرتقي إلى أفقٍ أبعد في كل ما نفعله

يعكس أداء شركة "سالك" في عام 2025 النمو الاقتصادي الذي تشهده دبي ونجاحها في توفير بيئة استثمارية تنافسية وجذابة رتخت من خلالها مكانة الإمارة بصفتها مركزاً عالمياً للتمويل والأعمال المستدامة.

حققت "سالك" في عام 2025 نمواً قوياً في الإيرادات، مسجلة زيادة سنوية قدرها 35.1% في إجمالي الإيرادات، بدعم من بوابتين جديدتين للتعرفة المرورية، وتطبيق نظام التعرفة المرنة في نهاية يناير، وارتفاع معدلات حركة المرور، ونمو الخدمات المساندة. قدمت نتائج عام 2025 قيمة مستدامة لمساهميننا، بالتوازي مع دعم رؤية دبي لبناء اقتصاد متنوع ومستدام يركز على الاستدامة والابتكار.

تستفيد "سالك" من المقومات الاقتصادية المتينة في دبي، بما يشمل النمو السريع في عدد السكان، والازدهار الذي يشهده قطاعا السياحة والعقارات، والاستثمار المكثف والمدرّوس في البنية التحتية. وقد حققنا تميراً تشغيلياً، وطوّرتنا بنيتنا التحتية الرقمية المتقدمة، واستثمرنا في مجموعة من الحلول الذكية، بما يتماشى مع طموح دبي لأن تصبح في مقدمة المدن العالمية في التنقل الذكي والمستدام.

## المزيد من التقدم في عام 2025

نتيجة للالتزامنا بتلبية احتياجات عملائنا، سجلنا 852.7 مليون رحلة وحقّقنا ربحاً صافياً قيمته 1.55 مليار درهم في عام 2025، حيث بلغت الرحلات الخاضعة للرسوم 639.1 مليون رحلة؛ ما يشكل زيادة قدرها 33.6% في إجمالي عدد الرحلات الخاضعة للرسوم، و33.4% في الربح الصافي مقارنة بأدائنا في عام 2024.

ومنذ نجاح اكتتاب الطرح العام الأولي في سوق دبي المالي في عام 2022، استمرت "سالك" في تجاوز المستهدفات المحددة في استراتيجيتها التشغيلية والمالية على مدار الأعوام القليلة الماضية.

وقد شكّل ذلك أحد أهم أهداف الشركة، انطلاقاً من المسؤولية التي نتحملها تجاه مساهميننا وحرصنا الشديد على تعزيز جسر الثقة المتبادلة معهم على المدى الطويل.

## شراكة ناجحة

بفضل القيادة الرشيدة والرؤية الطموحة لحكومة دبي، تواصل "سالك" الحفاظ على مسار نمو مستدام. وتعد اتفاقية الامتياز المبرمة مع هيئة الطرق والمواصلات وما تتضمنه من بنود ذات قيمة مضافة من أهم العوامل الداعمة لنمو الشركة ونجاحها، إذ يدعم نموذج أعمالنا ذو النفقات الرأسمالية المنخفضة

تحقيق هوامش أرباح قوية ومتسقة، إلى جانب آليات التعويض التي توفر حماية كبيرة للأعمال في حالات التضخم. كما تمنحنا الاتفاقية حقوق امتياز حصريّة بوقفنا المشغل الحضري لبوابات التعرفة المرورية في إمارة دبي حتى عام 2071، ما سيمكّننا من مواصلة الاستفادة من المقومات الاقتصادية المتينة في دبي وتعزيز قدرتنا على التخطيط طويل المدى والاستثمار بثقة في المستقبل.

## نرتقي إلى أفقٍ أبعد مع بوابات التعرفة المرورية السلسلة في دبي

افتتحت "سالك" بوابتي تعرفة مرورية جديدتين في نوفمبر 2024، وكانت سنة 2025 أول سنة كاملة لتشغيلهما، ما أسهم بصورة جوهرية في نمو إيراداتنا. إضافة إلى ذلك، عززت "سالك" إيراداتها جراء الإطلاق الناجح لنظام التعرفة المرنة في 31 يناير 2025، ما أسهم في الارتقاء بكفاءة الحركة المرورية وتقديم تجربة أفضل أكثر سلاسة للمتعاملين.

تواصل الشركة الابتكار في منظومة النقل، من خلال تقديم حلول متكاملة للسائقين عبر تطبيق "سالك" الذكي ومحفظتها الإلكترونية.

وتشمل هذه الحلول الدفع السلس لرسوم التعرفة والمواقف الخاصة التي تعمل بدون بوابات، إلى جانب تسهيل وتسريع تجديد تأمين المركبات. وبدءاً من العام المقبل، ستضم الشركة إلى محفظتها خدمات شحن المركبات الكهربائية وخدمات محطات الوقود.

## تقدير من مؤسسات مرموقة

رفعت وكالة "فيتش" تصنيف "سالك" من "A-" إلى "A" في نوفمبر 2025.

ويأتي هذا التصنيف مؤكداً على قوة اقتصاد دبي ومنظومة النقل الذكي فيها، انطلاقاً من المكانة الخاصة للشركة في منظومة طرق الرسوم في دبي، وانخفاض مديونيتها، وطول مدة اتفاقية الامتياز مع هيئة الطرق والمواصلات.

## توزيعات الأرباح

تماشياً مع سياستنا لتوزيع الأرباح وبفضل أدائنا المالي، وزّعت الشركة أرباح بلغت قيمتها 619.8 مليون درهم في شهر أبريل 2025، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع التي حققتها "سالك" في النصف الثاني من عام 2024. كما تم توزيع مبلغ وقدره 770.9 مليون درهم في شهر سبتمبر 2025، أي ما يساوي نسبة 100% من الأرباح الصافية القابلة للتوزيع والتي حققتها الشركة في النصف الأول من عام 2025.

ووفقاً لممارستنا الراسخة، تحفظ الشركة لتوزيع أرباح بقيمة 890.3 مليون درهم خلال الربع الثاني من عام 2026، أي ما يعادل 100% من صافي الأرباح القابلة للتوزيع عن النصف الثاني من عام 2025، بالإضافة إلى مقترح لتوزيع أرباح نقدية استثنائية بقيمة 107.8 مليون درهم، رهناً بموافقة المساهمين خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي المقرر عقده في شهر أبريل المقبل. وبذلك يبلغ إجمالي توزيعات الأرباح النقدية عن السنة المالية 2025 مبلغ 1.66 مليار درهم.

وفي شهر ديسمبر 2025، أكدت وكالة "موديز" تصنيفها عند "A3" مع نظرة مستقبلية مستقرة، استناداً إلى انخفاض مخاطر الأعمال، ومحدودية المنافسة من الطرق المجانية أو وسائل النقل البديلة، واستمرار اتفاقية الامتياز طويلة الأجل مع هيئة الطرق والمواصلات.

إضافة إلى ذلك، أدرجت "سالك" ضمن مؤشر مورغان ستانلي كإيتال إنترناشيونال (MSCI) لدولة الإمارات، وهو معيار مهم لاتخاذ القرار لدى المستثمرين العالميين في الأسواق الناشئة.

كما حصدت الشركة خلال العام جوائز تقدير لتفوقها في معايير حوكمة الشركات وقوة العلامة التجارية والأداء التجاري، وعلاقات المستثمرين؛ والاستدامة.

## الاستدامة

يعرض تقرير الاستدامة لعام 2025 ونسخته الموجزة ضمن قسم مراجعة الاستدامة في هذا التقرير، استراتيجيتنا والتقدم المحرز في مجال الرعاية البيئية، ودعم المجتمع، والحوكمة المسؤولة؛ حيث تعمل بوابتنا التعرفية المرورية الجديدة في الأساس بالطاقة الشمسية. تضم "سالك" سعادة المتعاملين على رأس أولوياتها، وهو ما يتجلى بوضوح في الحفاظ على معدل 92% في مؤشر سعادة المتعاملين خلال عام 2025. كما تواصل الشركة تقديم إعفاءات من رسوم التعرفية المرورية لأصحاب الهمم، ووسائل النقل العام، وحافلات المدارس، إلى جانب التزامها الراسخ بتطبيق أعلى معايير الحوكمة المؤسسية.

تجدد "سالك" تأكيدها على الالتزام بالنمو المسؤول والمستدام في عام 2025 من خلال حصدتها لتقديرات مرموقة، من بينها جوائز الاستدامة الخليجية للتميز في الاستدامة، ووسام الأثر المجتمعي من "مجرى" لممارسات المسؤولية المجتمعية والأعمال المستدامة المتميزة، وعلامة عرفة تجارة دبي للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، ما يعكس التزام الشركة بخلق قيمة طويلة الأجل لأصحاب المصلحة والمجتمعات التي نخدمها.

## التطلعات

بالنسبة لعام 2026، تتوقع "سالك" أن يتراوح نمو إجمالي الإيرادات بين 4-6% سنوياً، وأن يتراوح هامش الأرباح قبل احتساب تكاليف التمويل والضرائب والاستهلاك والإطفاء بين 68-69%.

إن مجال أعمال "سالك" الأساسي في التعرفية المرورية، المدعوم باتفاقية امتياز طويلة الأمد مع هيئة الطرق والمواصلات في دبي، إلى جانب مسارات إيراداتنا الإضافية المتنوعة، قادر على مواصلة الازدهار بالتوازي مع التطور المتسارع الذي تشهده دبي.

نثق أنّ الشركة ستواصل تجاوز التوقعات لتحقيق مصالح المستثمرين من مؤسسات وأفراد في المستقبل، في ظل التزامنا الراسخ بدقة التنفيذ والابتكار المستمر في مختلف جوانب منظومة التنقل.

